



DIRECTORS' REPORT



DIRECTORS' REPORT

to the Members for the year ended 30 June 2021

It is a pleasure and privilege on the part of the Board of Directors to present the Directors' and Auditor's Report together with the audited financial statements of M. I. Cement Factory Limited (MICFL) for the year ended 30 June 2021 for your valued consideration, approval and adoption.

The Directors' Report is prepared in compliance with the provisions of Section 184 of the Companies Act, 1994 and the Listing Rules of the Dhaka Stock Exchange Limited (DSE) and the Chittagong Stock Exchange Limited (CSE) and Bangladesh Securities and Exchange Commission's (BSEC) Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018.

INDUSTRY OUTLOOK AND POSSIBLE FUTURE DEVELOPMENT IN THE CEMENT INDUSTRY

The World Bank Group in its Global Economic Prospect report has stated that the global economy is set to expand 5.6 percent in 2021-its strongest post-recession pace in 80 years. This recovery is uneven and largely reflects sharp rebounds in some major economies. In many emerging market and developing economies (EMDEs), obstacles to vaccination continue to weigh on activity. By 2022, last year's per capita income losses will not be fully unwound in about two-thirds of EMDEs. The global outlook remains subject to significant downside risks, including the possibility of additional COVID-19 waves and financial stress amid high EMDE debt levels. Policy makers will need to balance the need to support the recovery while safeguarding price stability and fiscal sustainability and to continue efforts toward promoting growth-enhancing reforms.

Before the COVID-19 pandemic, Bangladesh exhibited a steady and high GDP growth, averaging 7.4 percent per year during FY 2015-16 to FY 2018-19 and reached a record 8.15 percent growth rate in FY 2018-19. The global economy came to a standstill due to the COVID-19 pandemic, which has also had a huge negative impact on the economy of Bangladesh. According to the final estimations of BBS, the GDP growth in FY 2019-20 has slowed to 3.51 percent. However, Bangladesh's economy is turning around in 2020-21. According to the provisional estimates of BBS, the GDP growth in FY 2020-21 stood at 5.47 percent. Despite the stagnation in the economy caused by the coronavirus, food production and supply chains remained unaffected, leading to inflation at 5.56 percent in FY 2020-21. Both export and import in Bangladesh have showed a sign of recovery after a sharp decline in FY 2019-20. In FY 2020-21, Bangladeshi expatriates remittance stood at US\$ 24,777.72 million, which was significantly higher (36.10%) than the previous fiscal year. In FY 2020-21, current account balance deficit stood at US\$ 3,808 million on the back of robust remittance inflows compared to a US\$ 4,724 million deficit in the previous year. Financial account and capital account showed surplus during this time. Therefore, the overall balance recorded the surplus of US\$ 9,274 million in FY 2020-21 compared to US\$ 3,169 million surplus in the previous year. As a result, the foreign exchange reserves increased to a record US\$ 46.39 billion at 30 June 2021.

The major challenges now facing the economy relates to recent pressure in foreign exchange reserves caused by sharp increase in imports and significant decline in remittances. This is leading to gradual depreciation of the taka against world currencies. Inflation is now creeping up with massive increase in world commodity prices across all front be it industrial or consumer product. This is partly due to rebounding of world economies post resulting in resurgence of demand and partly due to the steep escalation in international freight costs. Sharp increase in industrial raw material cost is expected to result in margin erosion for local industries especially where the higher costs cannot be passed on to the consumers. However, exports are buoyant with record orders coming for RMG. The country's financial sector is still stressed with banks exhibiting low levels of Advance to Deposit ratio. Once loan classification resumes, the results of many banks could deteriorate.

Bangladesh's cement industry has experienced some of the fastest growth in recent years: the industry experienced an approximately 10% growth rate over the last decade. Backed by the country's economic development, rapid urbanization, government infrastructure projects and real estate sector growth, manufacturers are optimistic about the future prospect of the industry. The quick rebound of the sector from the COVID-19 pandemic testifies to their positive outlook and the sector's resilience. Although the sector has suffered from overcapacity and government levies, companies are continuing to invest.

Despite the pandemic, the cement sector's market size reached 33.5 million tonnes in 2020, a marginal degrowth of 0.50% compared to the previous calendar year. However, with the onset of the new year, there was an unprecedented surge in cement demand that caught all the cement players napping. This surge was caused by the pent up demand in the previous year when construction had slowed down due to the pandemic. As a result, in the first quarter of 2021, cement market grew by 20.5% and by 35.6% by June 2021. Growth in the second half will not be the same as the first half since the market had grown very strongly in the second half of the previous year. We still expect that the industry will close with a growth of around 25% compared to 2020, which will stand out as a record for the industry.

Your company however expects its growth to be higher than market thanks to the various marketing and sales initiatives that have been taken this year that has fueled a strong demand from the retail points. We continue to invest in retailer loyalty programs and engaging with our key specifiers of cement so that there is a sustainable demand for our product.

The major challenge currently facing the industry is the skyrocketing price of raw materials such as clinker, slag, fly ash, limestone and gypsum. Margins are now severely eroded. This comes on top of the unfriendly fiscal benefits specially the impact of Section 82C of the Income Tax Ordinance and the imposition of AT on VAT. Unless some relief is forthcoming from the government, the industry will suffer in the coming years.

RISK FACTORS

There are various risk factors associated with the nature of the activities of the company. Although, the risks of the industry are continuously evolving, the company has taken reasonable steps to identify material risks that could hamper the business of the company and has adopted preventive measures in this respect.

Over Capacity Related Risk

Overcapacity in the industry is a matter of concern as it can significantly intensify competition and price confrontation among the cement companies. But our company is well aware of this risk as we strive to explore new locations for export of cement. At the same time, we are leveraging our deep understanding of the market combined with our strong brand equity backed by our high-class sales and marketing workforce to improve our sales. At the same time, our core strength remains in our uncompromising quest for quality.

Technology Related Risks

Technology is evolving at a blistering pace. Our company is keeping a close eye on the evolving technologies, be it manufacturing or IT and implementing the same in a cost-effective manner.

Sales Risk

As explained above, our company is well position to capitalize on sales opportunities in a fast-growing market. Our company utilizes its overcapacity burden to it's assets and made a huge success with the pandemic situation and natural disaster.

Price Risk

Price risk represents the risk of major cost increases that the company is unable to pass on to its customers. The company continually evaluates its product cost and looks for profitable channels of distribution. At the same time, it continuously strives to adjust prices in line with cost increases keeping in mind the market forces that are determining price.

Operational Risk

Operational risks may arise in the supply chain and in the manufacturing process. Our company continually evaluates the risks and takes appropriate steps to mitigate the same. This includes having long term partnerships with suppliers and contracts with them. We also continually explore the option to broaden our supplier base to reduce our dependency and optimize cost. Spare parts planning and management is another crucial area where our company places considerable focus.

Quality Control Risks

Our company's main pillar lies in an uncompromising stance on quality. This has earned the respect of the customers and enhanced the brand equity. Quality is a way of life and a philosophy in our company. Other than production, we continually monitor all business processes so that these can be professionally managed.

Credit risk

Credit risk is the risk of a financial loss to the company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations and arises principally from the company's receivables from customers.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. In monitoring credit risk, receivables are grouped according to their risk profile, i.e. their legal status, financial condition, aging profile etc. Trade and other receivables are mainly related to the interest receivables and other fees. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position, the details of which has been presented in the Note No. 37 of the Notes to the Financial Statements.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the company will encounter difficulty in meeting the obligations associated with its financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset. The company's approach to managing liquidity is to ensure, as far as possible, that it will always have sufficient liquidity to meet its liabilities when due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the company's reputation.

The company maintains sufficient cash and cash equivalents to meet expected operational expenses for periods which the company thinks appropriate. The company also monitors the level of expected cash inflows on trade and other receivables together with expected cash outflows on trade and other payables. This excludes the potential impact of extreme circumstances that cannot reasonably be predicted such as natural disasters.

Market risk

Market risk is the risk that changes in market prices - e.g. foreign exchange rates, interest rates and equity prices - will affect the company's income or the value of its holdings of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the return.

(i) Foreign currency risk

The company is exposed to currency risk on sales, purchases and borrowings incurred in foreign currencies. The company's foreign currency transactions are denominated in USD, EUR and GBP.

A reasonably possible strengthening (weakening) of the US dollar, EURO or GBP against all other currencies at 30 June would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency and affected equity and profit or loss by the amounts shown in the Note No. 37 of the Notes to the Financial Statements. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant and ignores any impact of forecast sales and purchases.

(ii) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that arises due to changes in interest rates on borrowings. The interest rate profile of the company's interest-bearing financial instruments as reported to the management of the company shown in the Note No. 37 of the Notes to the Financial Statements.

A reasonably possible change in interest rates at the reporting date would have increased (decreased) equity and profit or loss by the amounts shown below. This analysis assumes that all other variables, in particular foreign currency exchange rates, remain constant. All payables of the company are interest free. Therefore no interest rate risk arises for the company as at 30 June 2021.

(iii) Commodity risk

Commodity risk arises from fluctuation of value of commodity in terms of price, quantity, cost and political condition of the market from or to which the Company procure or sell product respectively. Exposure to commodity risk of the Company at the reporting date may not be significant. Our company continuously looks for alternate sources of supply to minimize cost increases. Wherever practicable, contracts are signed to freeze the prices for a certain period.

DISCUSSION ON COST OF GOODS SOLD, GROSS PROFIT MARGIN AND NET PROFIT MARGIN

In the year 2020-2021, the Sales Revenue has increased by 17.58% compared to 2019-2020 mainly due to increase in sales volume by 118%. Cost of Goods Sold (COGS) has increased by 14.60% in the year 2020-2021 over previous year due to increase in sales volume by 18 %. Percentage increasing of COGS is less compared to percentage increase of sales mainly due to lower cost of raw material in international market. Factory overhead cost increased by 15% due to increase of electricity consumption resulting from the increase of sales volume. The Earnings per Share (EPS) of the company increased by Tk. 6.68 i.e. 748.70% and stood at Tk. 5.79 in 2020-2021 where as in 2019-2020 it was Tk. (0.89) due to sharp increase in revenue resulting from volume growth and decrease of operating cost due to lower Raw Material cost and effective cost control initiative by management.

Although the Gross Profit increased by 40.26% from Tk. 1,608.24 million in 2019-2020 to Tk. 2,255.78 million in 2020-2021 and the Gross Profit Margin increased by 19.32% in line with the Gross Profit mainly due to increase in sales volume and the reason of deviation of cost of sales as explained above.

In 2020-2021, In spite of increase in sales volume our company was able to reduce the Administrative Expenses by 8.99% with various cost reduction initiatives. But Selling and Distribution Expenses increased by 2.44% which is very minimal considering to the sales volume.

Finance cost decreased by 43.43% i.e. Tk. 431 million due to decrease of interest rate both in local and international market as well as decrease of loan liabilities.

As a result, in 2020-2021, the Net Profit (after tax) increased by 748.70% from Tk. (132.45) million to Tk. 859.22 million as well as Net Profit Margin (after tax) also increased by 651.72% than that of the previous year.

RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year the company carried out a number of transactions with related parties in the normal course of business. The name of the related parties, relationship, nature and their value are shown in the Note No. 42.0 of the Notes to the Financial Statements.

EXPLANATION ON SIGNIFICANT VARIANCE THAT OCCURS BETWEEN QUARTERLY FINANCIAL STATEMENTS AND ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS:

Particulars	First Quarter 2020-2021	Half Year 2020-2021	Third Quarter 2020-2021	July 2020- June 2021
Revenue	3,017,247,611	7,087,362,946	12,199,101,031	16,315,315,422
Gross Profit	408,778,565	968,812,226	1,798,884,079	2,255,776,284
Income Before Tax	133,413,605	435,212,368	963,518,577	1,054,174,886
Net profit After Tax	75,329,299	301,076,266	702,465,967	859,221,549
Shareholders' Equity	6,987,898,894	7,063,747,566	7,465,137,267	7,824,089,839
Total Assets	18,138,793,845	17,937,939,762	16,899,403,783	16,989,282,543
Total Current Assets	9,723,298,657	9,711,862,111	8,936,075,136	8,614,747,906
Total Current Liabilities	9,465,887,590	9,304,916,040	7,975,841,716	8,165,592,558
Total Liabilities	11,150,894,951	10,874,192,196	9,434,266,517	9,165,192,704
Current Ratio (Time)	1.03	1.04	1.12	1.06

REMUNERATIONS OF DIRECTORS

Two Members of the Board namely Mr. Md. Alamgir Kabir and Mr. Molla Mohammad Majnu are working full time as executive directors in the company. Mr. Molla Mohammad Majnu is looking after Marketing & Sales whereas Mr. Md. Alamgir Kabir is looking after the overall operations and Finance. The Directors Remuneration, Meeting Attendance Fees has been mentioned in the Note No. 29.3 and 32.0 of the Notes to the Financial Statements.

THE SYSTEM OF INTERNAL CONTROL

M. I. Cement Factory Ltd. being a listed company, has a well-defined Internal Control System based on its high-tech large scale production capacity to ensure the business operations. The system ensures reasonable assurance of the internal checking system of monetary transactions and safeguarding of assets. The Internal Control Systems are reviewed by the Internal Audit & Compliance Department of the company and reported to the Audit Committee. Annual planning defines budget on the basis of macroeconomic analyses based on market conditions and cost targets. The Internal Control System ensures receiving of quality raw materials, stores & spares and non-current assets and producing quality cement for the customers. Quality of the goods are tested by recognized testing authorities.

In order to establish a strong Internal Control System in the company, Statutory Auditors' play a vital role through reporting of true and fair view of income, expense, assets and liabilities of the Financial Statements. They ensure the interest of the Investors and safeguarding of the company's assets and also ensure complete application of Corporate Governance vide Code No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018. The code of *International Accounting Standards (IAS)* and *International Standards of Auditing (ISA)* with stipulated disclosures of important items of Financial Statements. Corporate Governance involves decision making process for any going concern corporate body for the present and future benefit of all stakeholders. These aspects of governance are followed by the Board of Directors, Management, Operational participants and workers and others in achieving common goals like to increase in the profit of the company.

EXPLANATION ON SIGNIFICANT DEVIATION FROM THE LAST YEAR'S OPERATING RESULTS

Revenue:

Revenue increased by Tk. 243.91 Crore i.e. 17.58% in 2020-2021 compared to last year due to various marketing and sales initiatives taken by the company and increase of overall demand in the market.

Cost of Goods Sold:

Cost of goods sold increased by 14.60% due to increase in sales volume by 19.70%. Percentage increasing of COGS is less compared to percentage increase of sales mainly due to lower raw material cost in international market. Factory overhead cost increased by 15% due to increase of electricity consumption resulting from the increase of sales volume.

Gross Profit:

Gross Profit margin increased by 19.29% mainly for increase in sales volume and the reason of deviation of cost of goods sold as explained above.

Operating Profit:

Operating profit increased by 94% i.e. Tk. 752.00 million due to increase of sales volume and less raw material cost and operating cost.

Earnings per Share (EPS):

During 2020-2021, the EPS increased by 749% i.e. Tk. 6.68 from the previous year due to sharp increase in revenue resulting from volume growth and decrease of operating cost due to lower raw material cost and effective cost control initiative by management.

5 YEAR'S OPERATING AND FINANCIAL DATA

Summary of key operating and financial data of preceding five years and the current year are presented in Annexure-I.

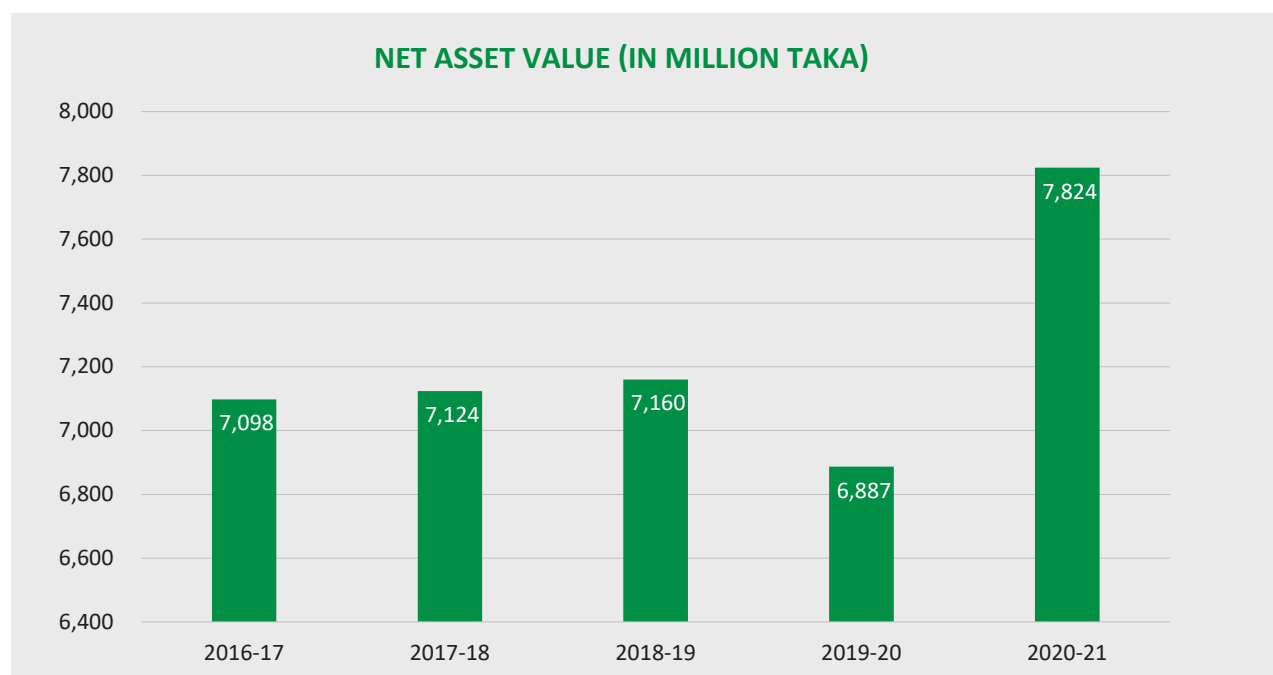
DIVIDEND

Based on the financial performance, the Board of Directors were happy to recommend cash dividend doubled of last year. The Board of Directors in their meeting held on 27 October 2021 has recommended cash dividend @ 20% i.e. Tk. 2.00 (Taka two) only per share of Tk. 10.00 (Taka ten) each aggregating to Tk. 297,000,000 for the year ended 30 June 2021 subject to the approval of the shareholders' in the 27th Annual General Meeting scheduled to be held on 15 December 2021.

The appropriation of the Net Profit earned during the year 2020-2021 is made in the following manner:

Particulars	Amount (Taka)
Retained earnings (Carried forward from previous year)	1,705,589,572
Add: Revaluation Reserve, Adjustment against lease assets and Depreciation on revaluation Assets realized	18,914,585
Total Reserve	1,724,504,157
Add: Net Profit for the year	859,221,549
Total funds available for appropriation	2,583,725,705
Less: Proposed Dividend- Cash Dividend @ 20%	297,000,000
Undistributed Profit	2,286,725,705

The Board of Directors of M. I. Cement Factory Ltd. is committed to ensure maximization of shareholder's wealth over the long term by adequate returns on the capital invested by them. The graphical view of Net Asset Value (NAV) of last five years of our company is given below:



DIVIDEND DISTRIBUTION POLICY

The Board of Directors has established a dividend policy, in accordance of the BSEC's Directive No. BSEC/CMRRCD/2021-386/03 dated 14 January 2021, which forms the basis for the proposals on dividend payments to the shareholders taking into consideration the business performance of the company and its strategic initiatives. The Board believes that it is in the best interest of the company to draw up a long-term and predictable dividend policy. The objective of the policy is to make informed the shareholders towards the investment decisions. The Board has approved Dividend Policy has been attached in the Annexure-VI.

ATTENDANCE OF THE BOARD MEETING, AUDIT COMMITTEE MEETING AND NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE MEETING

During the year ended 30 June 2021, Board Meeting, Audit Committee Meeting and Nomination & Remuneration Committee (NRC) Meeting were held as per the compliance of the Corporate Governance Code and the attendance of the Directors are shown below:

Board Members	Position	Board Meeting Attendance	Audit Committee Meeting Attendance	NRC Meeting Attendance
Mr. Mohammed Jahangir Alam Non-executive Director	Chairman	7/7	-	-
Mr. Md. Alamgir Kabir Executive Director	Vice Chairman	7/7	-	-
Mr. Molla Mohammad Majnu Executive Director	Managing Director	7/7	-	-
Mr. Md. Mizanur Rahman Mollah Non-executive Director Member, Audit Committee Member, Nomination & Remuneration Committee	Additional Managing Director	7/7	5/5	1/1
Mr. Md. Almas Shimul Non-executive Director Member, Audit Committee Member, Nomination & Remuneration Committee	Director	7/7	5/5	1/1
Mr. Zakir Ahmed Khan Independent Director Chairman, Audit Committee	Independent Director	7/7	5/5	-
Prof. Dr. M. Abu Eusuf Independent Director Chairman, Nomination & Remuneration Committee	Independent Director	7/7	5/5	1/1
Mr. Md. Mozharul Islam, FCS	Company Secretary	7/7	5/5	1/1

SHAREHOLDING PATTERN

The Shareholding Pattern of the company for the period ended 30 June 2021 is shown in Annexure-II.

DIRECTOR'S ELECTION AND RE-APPOINTMENT

Pursuant to the provisions of the Companies Act, 1994 and Clause No. 81 of the Articles of Association of the company one-third of the Directors shall retire by rotation in every Annual General Meeting. Accordingly, 2 (Two) Directors of the company will retire in the 27th Annual General Meeting. The Retiring Directors are:

1. Mr. Molla Mohammad Majnu
2. Mr. Md. Almas Shimul

Being eligible they offer themselves for re-election. A brief profile of the two Directors is disclosed in Annexure-III as per clause 1(5)(xxiv) of BSEC Notification dated 3 June 2018.

INDEPENDENT DIRECTORS

As per the Corporate Governance Code No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018 issued by the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), considering 5 (five) Shareholder Directors in the Board, two Independent Directors have been appointed, namely-

- a) Mr. Zakir Ahmed Khan
- b) Prof. Dr. M. Abu Eusuf

It may be mentioned here that the above noted two Independent Directors will complete their tenure for 3 (Three) years of the first term at the 27th Annual General Meeting and as per Corporate Governance Code they are eligible for reappointment for the second term. The Board of Directors approved their appointment for the second term, which will be placed before the honorable Shareholders in the upcoming 27th Annual General Meeting for approval. A brief profile of the two Independent Directors is disclosed in Annexure-III.

DIRECTORS' DECLARATION AS TO FINANCIAL STATEMENTS

The Directors are responsible for the governance of the company, and as part of preparation and presentation of the financial statements, the Directors confirm, to the best of their knowledge that:

- As per IAS 1 Presentation of Financial Statements, no items of income and expense are to be presented as "extraordinary gain or loss" in the financial statements. Accordingly, recognized in the financial statements.

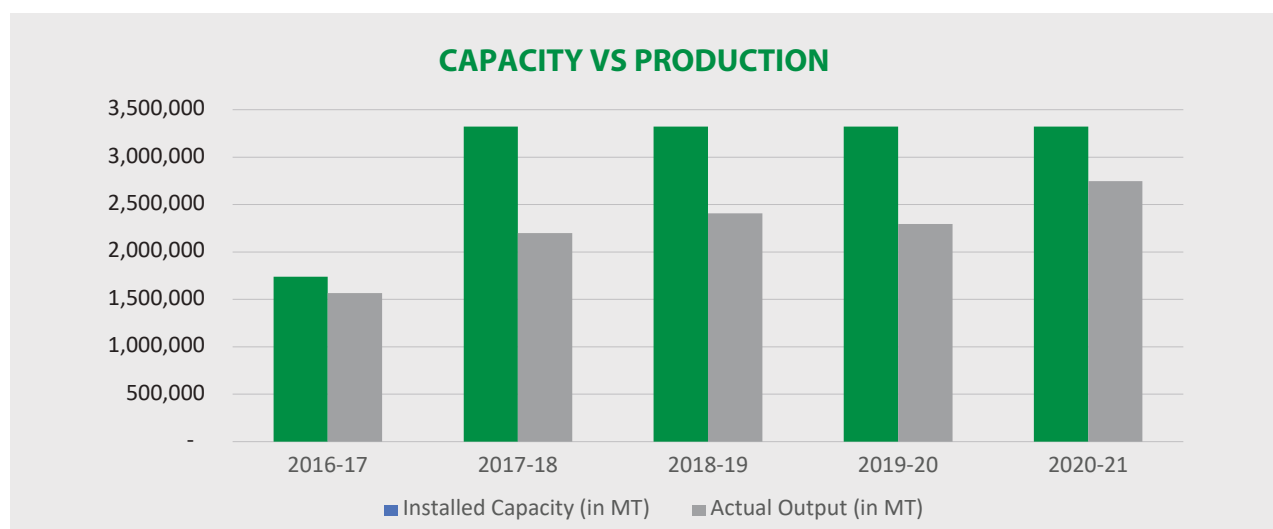
- The financial statements have been prepared by the Management of the company, present fairly its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity.
- Proper Books of Account of the company have been maintained.
- Appropriate Accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment.
- *The International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS)*, as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements and any departure there from has been adequately disclosed.
- The minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress.
- Based on the available information on the future, the directors consider that the company has the plans and resources to manage its business risks successfully, as it has a diverse range of businesses and remains financially strong. The Board of Directors have made appropriate enquiries and analyzed the significant financial, operating as well as other indicators for enabling them to understand the ability of the company to continue its operations for a foreseeable period. Directors are convinced and have a reasonable expectation that the company has adequate resources to continue its operation consistently for the foreseeable future. Therefore, the company adopted the going concern basis in preparing these financial statements.
- No bonus shares or stock dividend has been declared as interim dividend.
- There is no amount left unutilized of the IPO Fund and no deterioration of the IPO Fund took place during the year under review.
- The Auditor has included an emphasis matter in their audit report drawing attention to notes 8.1 to the audited financial statements where the management has explained the accounting treatment of investment in 4 (four) active associate companies considering the relationship of investor and investee as defined in IFRS 10: Consolidated Financial Statements and IAS: 28 Investments in Associates and Joint Ventures. Refer note 8.1 to the accompanying audited financial statement for the detail of basis of accounting treatment applied.

COMPANY'S OPERATIONS

The total installed capacity and actual output of the company for the year ended 30 June 2021 compared to 30 June 2020 was as follows:

Particulars	2020 -2021	2019 -2020
Installed Capacity (Metric Ton)	3,324,000	3,324,000
Actual Output (Metric Ton)	2,718,526	2,306,260
Capacity Utilization	82%	69%
Growth of actual output in 2020-2021	18%	

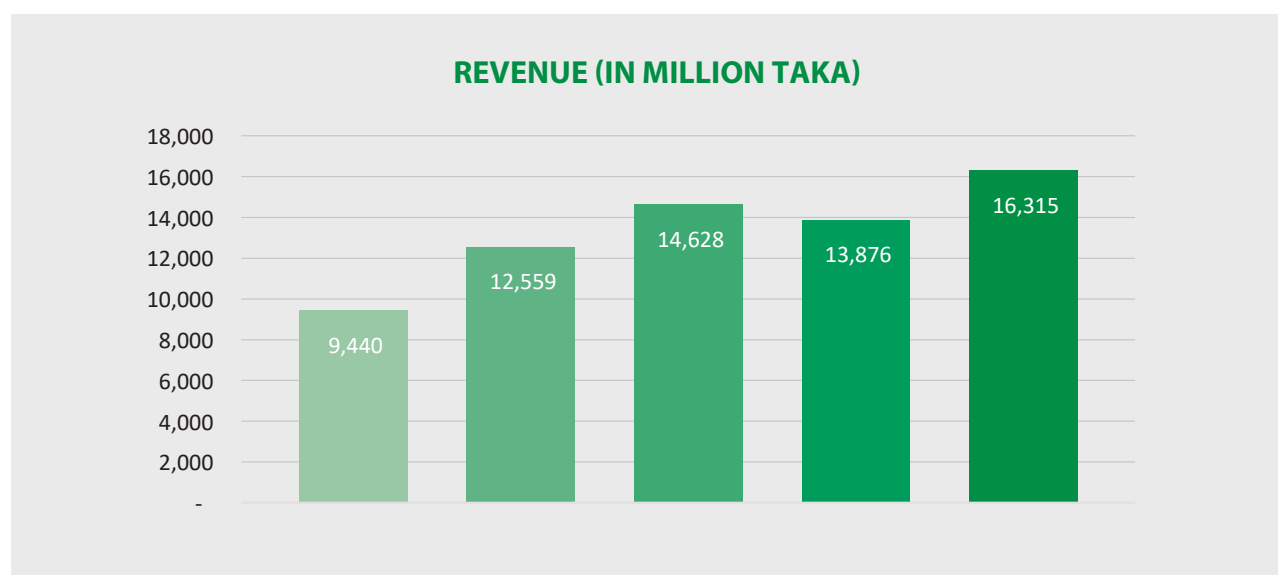
The trend of Production in line with Installed Capacity of last five years is given below:



SALES PERFORMANCE

Over the years the company enjoyed an increase of its sales revenue. This revenue enhancement is a combination of the superior quality of our products and value-added services, the strength of our distribution channel and the promotional activities adopted by the company. The quality of our products is rigorously monitored in order to ensure that these exceeds the parameters set in the standards like ISO 9000:2008, Bangladesh Standards & Testing Institution (BSTI) and Bureau of Indian Standards (BIS).

A graphical view of sales performance of last five years is given below:



FINANCIAL RESULTS

The Company's operating and financial results of 2020-2021 as compared to the previous year of 2019-2020 are summarized hereunder:

Particulars	2020-2021 Taka	2019-2020 Taka
Revenue	16,315,315,422	13,876,211,430
Cost of Goods Sold	(14,059,539,138)	(12,267,970,393)
Gross Profit	2,255,776,284	1,608,241,037
Net Profit/ Loss (Before Tax)	1,054,174,886	(28,220,185)
Net Profit / Loss (After Tax)	859,221,549	(132,453,273)
Total Assets	16,989,282,543	19,084,838,495
Net Asset Value (NAV)	7,824,089,839	6,887,115,714
Net Operating Cash Flow	3,623,507,067	548,157,464
Earnings Per Share (EPS)	5.79	(0.89)
NAV Per Share (NAVPS)	52.69	46.38
Net Operating Cash Flow Per Share (NOCFPS)	24.40	3.69
Gross Margin	13.83%	11.59%
Net Margin (Before Tax)	6.46%	(0.20%)
Net Margin (After Tax)	5.27%	(0.95%)

CSR ACTIVITIES

Being a responsible corporate citizen, M. I. Cement Factory Ltd. has been contributing to different social causes to bring positive changes in the society over many years.

M. I. Cement Factory Ltd. has been providing financial and other material aids to different organizations working for the development of autistic and differently challenged children in Bangladesh. Our company also provides financial assistance to the meritorious students who are facing financial challenges in their study.

In this Covid-19 pandemic situation the Frontline Heroes i.e. Healthcare Professionals, Police Officials, Armed Forces, Journalists, Reporters etc. have all suffered a significant number of casualties during the ongoing pandemic. To support their overwhelming encouragement, our company provides a financial assistance to the Capital Market Journalist Forum Covid- 19 Fund and Economic Reporters Forum Covid-19 Fund.

Being a teenager is difficult no matter what, and the Corona Virus disease (COVID-19) is making it even harder. With school closures and cancelled events, many teens are missing out on some of the biggest moments of their young lives - as well as everyday moments like chatting with friends and participating in class. For teenagers, facing life changes due to the outbreak who are feeling anxious, isolated and disappointed, know this: you are not alone. Keeping this in mind, our company funded the CUET Ex-Student Association to arrange their program for Focusing on themselves and finding ways to use their new-found time in a productive way to look after their mental health.

Additionally, the company has distributed blankets and winter clothes among the poor people at different corners of the country. The company also facilitates interns of different academic backgrounds to let them gain firsthand knowledge and experience of the corporate world and thus groom the potential leaders of the society. These initiatives of M. I. Cement Factory Ltd. have made a significant beneficial impact in the society.

Our company recognizes the need for being a responsible corporate citizen. As a part of sustainable development, it takes seriously its corporate social responsibilities.

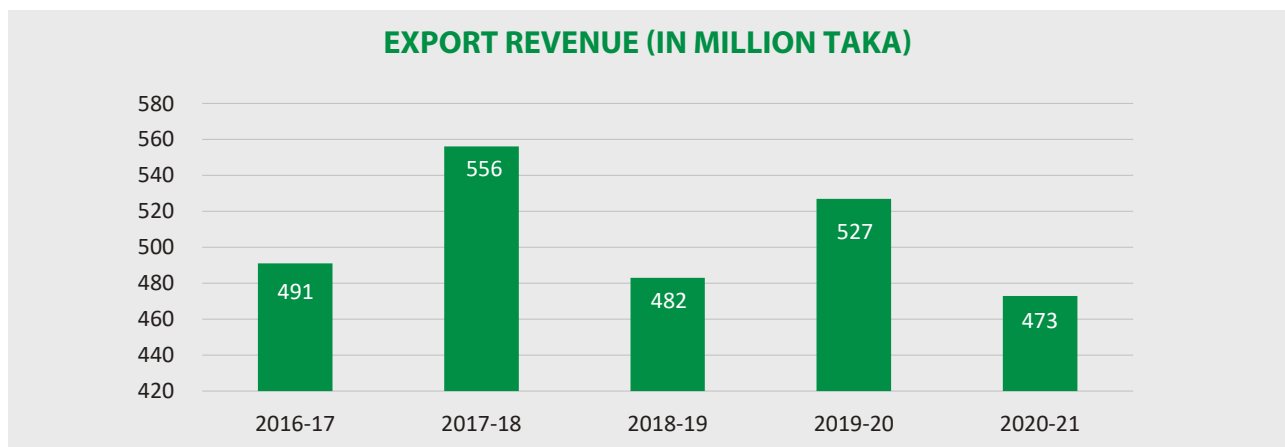
EXPORT

Bangladesh's cement industry has earned export revenue of US\$ 7.26 million in the last fiscal year (July 2020-June 2021), compared to US\$ 9.14 million in the year-ago period, a fall of 20.6 per cent YoY.

Bangladesh exports 90 percent of its cement to India. An increase in local consumption and high cost of exports attributed to lesser export, a research house reported.

The export value for cement decreased by 27.4 percent, underperforming compared with the government target set for the period due to an increase in local consumption. The government had set an advanced export target for the cement industry at US\$ 10 million for FY20-21 (July 2020-June 2021), compared to US\$ 9.14 million for the previous fiscal year.

By taking a Bangladeshi product beyond the Borders, 'Crown Cement' is the only brand, which has been awarded with National Export Trophy (Gold) twice consecutively for the years 2008-2009 and 2009-2010 and National Export Trophy (Bronze) in the year 2013-2014. During the Financial year 2020-2021 under review we earned foreign exchange to the tune of about Tk. 473 million. A graphical view of export sales performance of last five years is given below:



INFORMATION TECHNOLOGY (IT)

"Working from home" have been the new normal during the last fiscal year. Corporates throughout the world had to ensure optimize use of their resources for smooth business operation to cope with the challenges. Due to restrictions in shipping because of Covid-19 pandemic and shortage of supplies, the price of IT devices remained high. The members of Crown Cement Group, IT Department also ensured availability of all resources to overcome the challenges. It also managed and maintained the hardware and software operations without support of third-parties. This reduced significant amount of operational cost.

During the last fiscal year, the IT Department provided support to all concerns of the group through remote communication platform. All units are now under surveillance and were able to reduce the response and support time by a significant margin. A great number of IT devices were upgraded through cost effective solution and those were delivered to new Ghats and Kazirhat Unit.

HUMAN RESOURCES

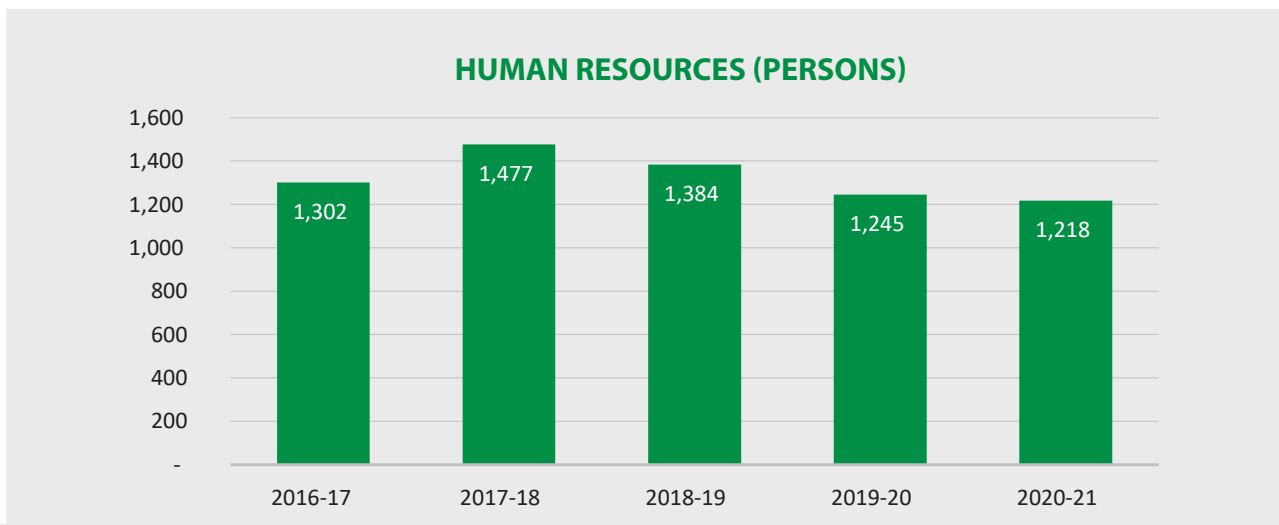
Now a days, Human Resources is treated as a strategic partner of managing organization's most valuable asset. It is considered as the most important resource of an organization comparing among the other resources such as human, physical, financial and information resources. In June 2014, Human Resource Department started its journey at Crown Cement Group with the aim to make a people centric organization where employees are motivated to unleash their best performance and lead the organization to the path of being Employer of Choice.

HR Department has developed a number of policies and procedures for the company. We also amended the existing policies aligning them with the labor law. We keep updated the pay scales after continuously scanning the market.

During the pandemic situation, we took different precautions for our employees to ensure that they are protected from infection. We have facilitate to our employees by providing special leave for Covid-19 affected and suspected cases. We ensured hygiene factors office environment. We also provided financial support toward the employees for their treatment. We encouraged office from home and we ensure transportation facility to all the levels of staffs.

We have provided individual and group training by international & local trainer with the aim of employee's efficiency development. We have arranged soft skill, behavioral improvement, technical and job-related trainings within the company, within the country and even outside of the country as per Training Need Assessment (TNA). We have in-house trainer pool for development of soft skills, technical skill and job-related skills. We have also introduced online-based E-learning platform to boost up corporate ethics, manners and to develop soft skills among the employees for their balanced career. We are continuously uploading learning videos and case studies through ERP system.

To properly evaluate employee performances, we have started Key Performance Indicator (KPI) based performance appraisal through online. Employee get their regular work update. We are continuously monitoring individual KPI along with departmental and company KPI in line with budget & target of the company.



HR Department has started Performance Based Reward Program to keep motivating employees to contribute to the organization. This will help the organization to step ahead to the employer branding and keep cultivating the performance reward culture.

HR Department is committed for employee wellbeing, providing facilities and benefits as per laws and playing role as strategic business partner for organization growth.

SAFETY, HEALTH AND ENVIRONMENT

Health, safety and wellbeing is a foremost priority in fostering a good working environment. Our comprehensive occupational health and safety policy expresses how we action our responsibilities to create a safe workplace for all our employees. This focus was heightened during the COVID-19 pandemic, during which the company's HRD adopted a number of initiatives to minimize the risk of infection, break the chain of transmission and enhance safety for all.

Some of these initiatives included keeping a daily check of employee health via reports, forming an emergency support team, disseminating COVID-19 preventive guidelines and measures with adequate enforcement, arranging telemedicine services and organizing discounted rates for COVID-19 tests. Further, in addition to these initiatives, the company also provided life insurance cover for all employees and also facilitated reimbursement of all treatment expenses related to COVID-19. Moreover, special facilities were also provided to those who needed to come to office premises during the pandemic-induced lockdown period.

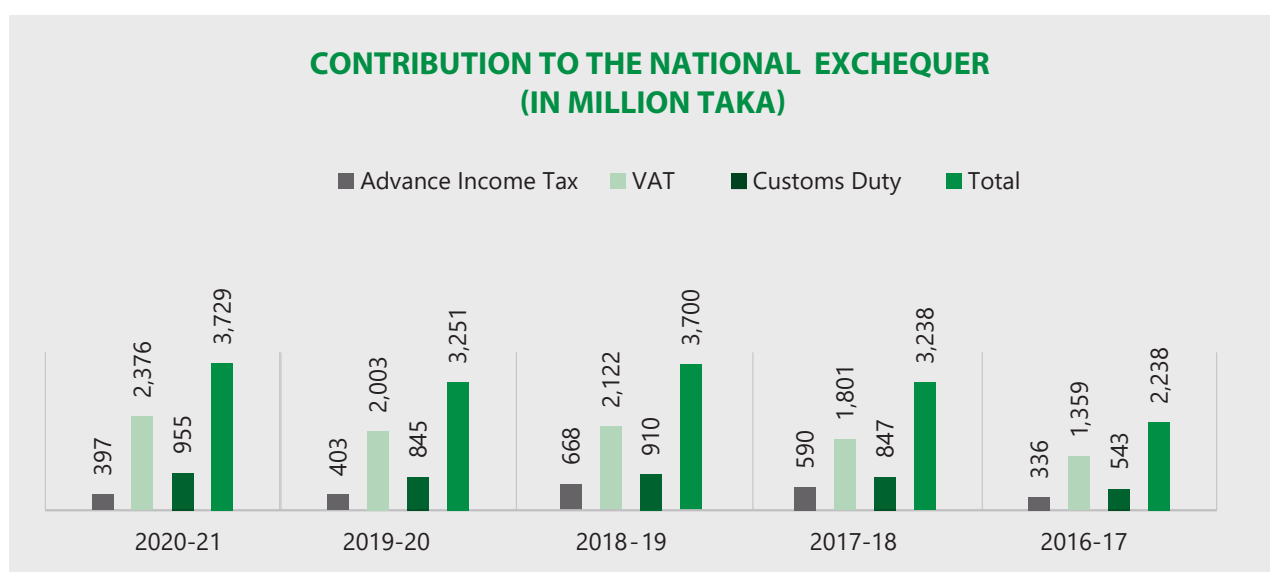
CONTRIBUTION TO THE NATIONAL EXCHEQUER

During the Accounting year ended 30 June 2021, the company has contributed Tk. 3,729 Million to the National Exchequer through following manner:

(In Million Taka)

Particulars	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
Advance Income Tax	397	403	668	590	336
VAT	2,376	2,003	2,122	1,801	1,359
Customs Duty	955	845	910	847	543
Total	3,729	3,251	3,700	3,238	2,238

The contribution to the National Exchequer of our company of last five years is shown to the following graph:



UNCLAIMED DIVIDEND

With reference to the BSEC's Directive No. BSEC/CMRRCD/2021-386/03 dated 14 January 2021, condition 3 (vii); the list of Unclaimed Dividend has been stated below as on 30 September 2021. It may be mentioned here that we have transferred the Unclaimed Dividend amounts to the Capital Market Stabilization Fund (CMSF) of all the years leaving the current 3 (Three) years, as per the above BSEC's Directive.

Particulars	No. of Shareholders	Unclaimed Dividend
Dividend Account 2020	7,786	905,900
Dividend Account 2019	6,866	806,037
Dividend Account 2018	5,065	910,889

POST BALANCE SHEET EVENTS

The Board of Directors in their meeting held on 27 October 2021 have recommended cash dividend @ 20% i.e. Tk. 2.00 (Taka two) per share of Tk. 10.00 (Taka ten) each aggregating to Taka 297,000,000 for the year ended 30 June 2021 subject to approval of the shareholders' in the 27th Annual General Meeting scheduled to be held on 15 December 2021.

GOVERNANCE, ETHICS AND ITS COMPLIANCE

Good governance and ethical conduct provide the foundation for everything we do at M. I. Cement Factory Ltd. They help us earn trust, manage risks, foster sustainable growth and build a resilient business. We aim to tackle challenging issues head on, make our communications and processes simple, hold everyone accountable and empower all our employees to do what's right. Our Code of Business Conduct as well as our internal ethics upkeeps and tailored training, helps employees make ethical decisions.

We believe continuous supervision in every business practice is the key to sustain in a leadership role. Therefore, our company is directed, administered and complied with the set of laws, policies and procedures exerted in Bangladesh Securities & Exchange Commission's (BSEC) Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018; Companies Act, 1994 and the Listing Regulations, 2015 of Dhaka Stock Exchange Ltd. (DSE) and Chittagong Stock Exchange Ltd. (CSE). The Summary of key operating and financial data of preceding five years, Pattern of Shareholding, Resume of Re-appointed Directors, Management's Discussion and Analysis, CEO's & CFO's declaration to the Board and Dividend Distribution Policy for the year ended 30 June 2021 are appended as Annexure-I, II, III, IV, V and VI respectively.

OUR GRATITUDE

The company and its Board of Directors would like to extend its foremost regard and appreciation to the valued shareholders and other stakeholders of the company for their persistent support and guidance to the company that led to the cumulative achievements. The Board also expresses their gratitude to the Government of Peoples Republic of Bangladesh, National Board of Revenue (NBR), Registrar of Joint Stock Companies and Firms (RJSC), Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), Central Depository Bangladesh Limited (CDBL), Dhaka Stock Exchange Ltd. (DSE), Chittagong Stock Exchange Ltd. (CSE), the company's bankers, and other business partners for their cooperation, positive support and guidance. The company also wishes to express its sincere appreciation to all employees of our company for their contribution towards the development of the company.

We promise that we will continue our journey towards a bright future. We look forward to your continued support in 2021-22 and the days ahead.

On behalf of the Board of Directors



Mohammed Jahangir Alam
Chairman

Dated, Dhaka
27 October 2021

পরিচালকমণ্ডলীর প্রতিবেদন

৩০ জুন ২০২১ তারিখে সমাপ্ত বৎসরের জন্য

পরিচালনা পর্ষদ অত্যন্ত সানুগ্রহ ও আনন্দ সহকারে ৩০ জুন ২০২১ তারিখে সমাপ্ত বছরের নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণীসহ নিরীক্ষা প্রতিবেদন এবং পরিচালকমণ্ডলীর প্রতিবেদন আপনাদের বিজ্ঞ বিবেচনা, অনুমোদন এবং গ্রহণের জন্য পেশ করছি।

কোম্পানী আইন ১৯৯৪ এর রুল ১৮৪, ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ ও চিটাগাং স্টক এক্সচেঞ্জ এর তালিকাভুক্তি আইন এবং বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) বিজ্ঞপ্তি নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০১/প্রশাসন/৮০ তারিখ ৩ জুন ২০১৮ এর প্রবিধান অনুযায়ী পরিচালনা পর্ষদের অত্র প্রতিবেদনটি প্রস্তুত করা হয়েছে।

দেশের সিমেন্ট শিল্পের সামগ্রিক পর্যালোচনা এবং সিমেন্ট শিল্পের ভবিষ্যৎ

বিশ্ব ব্যাংক তার গ্লোবাল ইকোনমিক প্রসপেক্ট রিপোর্টে বলেছে যে বিশ্ব অর্থনীতিতে ৮০ বছরের মধ্যে মন্দা যাবে, পরবর্তীতে ২০২১ সালে গতি প্রসারিত হবে ৫.৬ শতাংশ। এই পুনঃরুদ্ধারটি অসম এবং কিছু প্রধান অর্থনীতিতে ব্যাপকভাবে তীক্ষ্ণ রিবাউন্ড প্রতিফলিত করে। অনেক 'ইমার্জিং মার্কেট এন্ড ডিভেলপিং ইকোনোমিজ' (ইএমডিই) উদীয়মান বাজার এবং উন্নয়নশীল অর্থনীতিতে কোভিড-১৯ এর টিকাদানের প্রতিবন্ধকতাপ্রাপ্তি অর্থনৈতিক কার্যকলাপের উপর প্রভাব রাখছে। ২০২২ সাল নাগাদ, গত বছরের মাথা পিছু আয়ের ক্ষতি প্রায় দুই-তৃতীয়াংশই ইএমডিই-তে সম্পূর্ণভাবে পূরণ হবে না। বৈশ্বিক দৃষ্টিভঙ্গিতে উল্লেখযোগ্য নেতিবাচক ঝুঁকির সম্ভাবনা রয়েছে, যার মধ্যে ভবিষ্যৎ কোভিড-১৯ এর সম্ভাবনার কারণে এবং উচ্চ ইএমডিই খণ্ডের ফলে আর্থিক চাপ বাড়তে পারে। নীতিনির্ধারকগণকে মূল্য স্থিতিশীলতা এবং রাজস্ব স্থায়িত্ব রক্ষা পুনঃরুদ্ধারের মধ্যে ভারসাম্য বজায় রাখতে হবে এবং প্রবৃদ্ধি-বর্ধক সংস্কারের প্রচারের দিকে প্রচেষ্টা চালিয়ে যেতে হবে।

কোভিড-১৯ মহামারীর আগে, বাংলাদেশে একটি স্থির এবং উচ্চ জিডিপি প্রবৃদ্ধি হয়েছিল যা' ২০১৫-১৬ থেকে ২০১৮-১৯ অর্থ বছরে ছিল গড়ে প্রতি বছর ৭.৪ শতাংশ যা' ২০১৮-১৯ অর্থ বছরে রেকর্ড হারে বৃদ্ধি পেয়ে ৮.১৫ শতাংশে দাঁড়ায়। কোভিড-১৯ মহামারীর কারণে বিশ্ব অর্থনীতি স্থবির হয়ে পড়েছে, যা বাংলাদেশের অর্থনীতিতেও ব্যাপক নেতিবাচক প্রভাব ফেলেছে। বিবিএসএর চূড়ান্ত হিসাব অনুযায়ী, ২০১৯-২০ অর্থ বছরে জিডিপি প্রবৃদ্ধি কমেছে ৩.৫১ শতাংশ। তবে ২০২০-২১ অর্থ বছরে বাংলাদেশের অর্থনীতি ঘুরে দাঁড়িয়েছে। বিবিএস-এর সাময়িক অনুমান অনুসারে, ২০২০-২১ অর্থ বছরে জিডিপি প্রবৃদ্ধি দাঁড়াবে ৫.৪৭ শতাংশে। করোনাজাইরাস এর কারণে অর্থনীতিতে স্থবিরতা সত্ত্বেও ২০১৯-২০ অর্থবছরে খাদ্য উৎপাদন এবং সরবরাহ ব্যবস্থা অপ্রভাবিত ছিল, যার ফলে ২০২০-২১ অর্থ বছরে মূল্যস্ফীতি পৌঁছেছে ৫.৫৬ শতাংশে। বাংলাদেশে রপ্তানি ও আমদানি উভয় ক্ষেত্রে তীব্র পতন পুনঃরুদ্ধারের লক্ষণ দেখা যাচ্ছে। ২০২০-২১ অর্থবছরে, বাংলাদেশি প্রবাসীদের রেমিট্যান্স ছিল ২৪,৭৭৭.৭২ মিলিয়ন মার্কিন ডলার যা আগের অর্থবছরের তুলনায় উল্লেখযোগ্যভাবে ৩৬.১০% বেশি। আগের বছরের ৪,৭২৪ মিলিয়ন মার্কিন ডলার ঘাটতির তুলনায় শক্তিশালী রেমিট্যান্স প্রবাহের ফলে চলতি হিসাবের ব্যালেন্স ঘাটতি ২০২০-২১ অর্থবছরে ৩,৮০৮ মিলিয়ন মার্কিন ডলারে দাঁড়িয়েছে। এই সময়ে আর্থিক হিসাব এবং মূলধন হিসাব উন্নত দেখায়। অতএব, সামগ্রিক ভারসাম্য উন্নত ২০২০-২১ অর্থবছরে রেকর্ড সংখ্যা ৯,২৭৪ মিলিয়ন মার্কিন ডলার এ দাঁড়িয়েছে যা আগের বছরে ছিল ৩,১৬৯ মিলিয়ন মার্কিন ডলার। ফলস্বরূপ, ৩০ জুন ২০২১ তারিখে বৈদেশিক মুদ্রার রিজার্ভ রেকর্ড পরিমাণ বৃদ্ধি পেয়ে ৪৬.৩৯ বিলিয়ন মার্কিন ডলারে দাঁড়িয়েছে।

বর্তমানে বৈদেশিক মুদ্রার রিজার্ভের সাম্প্রতিক চাপের প্রধান কারণ হলো আমদানি বৃদ্ধি এবং রেমিট্যান্সে উল্লেখযোগ্যভাবে হ্রাস পাওয়া। এটি বিশ্ব মুদ্রার বিপরীতে টাকাকে ক্রমান্বয়ে অবমূল্যায়নের দিকে নিয়ে যাচ্ছে। শিল্প বা জোক্তা পণ্য সব ক্ষেত্রে বিশ্ব জুড়ে দ্রব্যের দাম ব্যাপক বৃদ্ধির সাথে এখন মুদ্রাস্ফীতি ক্রমাগত বাড়ছে। এটি আংশিক ভাবে কোভিড-১৯ পরবর্তী চাহিদার পুনঃস্থানের কারণে এবং আংশিকভাবে পরিবহন ব্যয়ের আন্তর্জাতিক তীব্র বৃদ্ধির কারণে হয়েছে। শিল্পের কাঁচামালের মূল্যের তীব্র বৃদ্ধির ফলে স্থানীয় শিল্পগুলির জন্য মার্জিন হ্রাস পাবে বলে আশা করা হচ্ছে, বিশেষ করে যেখানে উচ্চ উৎপাদন খরচের চাপ জোক্তাদের উপর চাপানো সম্ভব হয় না। যা হোক, তৈরি পোশাক শিল্পের জন্য রেকর্ড সংখ্যক অর্ডার পাওয়ায় রপ্তানি বৃদ্ধি পাচ্ছে। দেশের আর্থিক খাত এখনও চাপের মধ্যে রয়েছে কারণ ব্যাংকগুলির অগ্রিম ও আমানত অনুপাত এখনও অনেক কম। খণ্ডের শ্রেণিবিন্যাস আবার শুরু হলে অনেক ব্যাংকের ফলাফল খারাপ হতে পারে।

বাংলাদেশের সিমেন্ট শিল্প সাম্প্রতিক বছরগুলিতে কিছু দ্রুততম প্রবৃদ্ধির অভিজ্ঞতা অর্জন করেছে: গত দশকের চেয়ে এই সিমেন্ট শিল্প প্রায় ১০% প্রবৃদ্ধি পেয়েছে। দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়ন, দ্রুত নগরায়ন, সরকারি অবকাঠামো প্রকল্প এবং রিয়েল এস্টেট সেক্টরের প্রবৃদ্ধির কারণে সিমেন্ট উৎপাদনকারী গণ এ শিল্পের ভবিষ্যৎ সম্ভাবনা সম্পর্কে আশাবাদী। কোভিড-১৯ মহামারী থেকে সেক্টরের দ্রুত প্রত্যাবর্তন তাদের ইতিবাচক দৃষ্টিভঙ্গি এবং সেক্টরের স্থিতিস্থাপকতার সাক্ষ্য দেয়। যদিও এই সিমেন্ট শিল্পটি অতিরিক্ত সক্ষমতা এবং সরকারী শুষ্কের কারণে ক্ষতিগ্রস্ত হয়েছে, তথাপি কোম্পানিগুলো তাদের স্ব স্ব উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধিতে বিনিয়োগ অব্যাহত রেখেছে।

মহামারী সত্ত্বেও, সিমেন্ট সেক্টরের বাজারের আকার ২০২০ অর্থ বছরে ৩৩.৫ মিলিয়ন টনে পৌঁছেছে, যা আগের অর্থ বছরের তুলনায় ০.৫০% প্রান্তিক হ্রাস পেয়েছে। যা' হোক নতুন অর্থ বছর শুরু হওয়ার সাথে সাথে, সিমেন্টের চাহিদার অভূতপূর্ব উত্থান ঘটে যার ফলে সমস্ত সিমেন্ট সেক্টর স্তম্ভিত হয়ে পড়েছে। পূর্ববর্তী বছরে মহামারীর কারণে নির্মাণ কাজ স্থবির হয়ে পড়েছিল তৎপরবর্তীতে নির্মাণ কাজের গতি সঞ্চার হওয়ায় সিমেন্টের চাহিদা বেড়ে যায়। ফলস্বরূপ, ২০২১ অর্থ বছরে প্রথম ত্রৈমাসিকে, সিমেন্টের মার্কেট ২০.৫% এবং ২০২১ অর্থ বছরে জুনের ৩৫.৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। উক্ত প্রথমার্ধে সিমেন্টের চাহিদা দ্বিতীয়ার্ধের তুলনায় বেশী বৃদ্ধি পায়। আমরা আশাবাদী যে এই সিমেন্ট শিল্পটি ২০২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২১ অর্থ বছরে প্রায় ২৫% প্রবৃদ্ধি হবে, যা এই সিমেন্ট শিল্পের জন্য একটি রেকর্ড হিসাবে দাঁড়াবে।

যদিও আপনার কোম্পানী আশা করে যে এর প্রবৃদ্ধি বাজারের চেষ্টা বেশি হবে, ধন্যবাদ এই বছর গৃহীত বিভিন্ন বিপণন এবং বিক্রয় উদ্যোগের জন্য, যা খুচরা বিল্ড থেকে একটি শক্তিশালী চাহিদা বাড়িয়েছে। আমরা আমাদের ডিলার এবং রিটেইলার লেভেল পর্যন্ত চ্যানেল পার্টনারদের প্রোগ্রামে বিনিয়োগ করা এবং আমাদের সিমেন্টের মূল স্পেসিফিকেশনের সাথে থেকে কাজ করছি যাতে আমাদের সিমেন্টের চাহিদা উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পায়।

বর্তমানে সিমেন্ট শিল্পের প্রধান চ্যালেঞ্জ হল ক্লিংকার, স্ল্যাগ, ফ্লাই অ্যাশ, চুনাপাথর এবং জিপসামের মতো কাঁচামালের আকাশ ছোঁয়া দাম। এর ফলে কোম্পানীর মার্জিন ব্যাপকভাবে হ্রাস পেয়েছে। এটি বিশেষতঃ আয়কর অধ্যাদেশের ৮২ সি ধারার প্রভাব এবং মূসক ও অগ্রিম আয়কর আরোপ করার ফল। সরকারের তরফ থেকে কিছু সুবিধা না পেলে আগামী বছরগুলোতে এই শিল্প ক্ষতিগ্রস্ত হবে।

ব্যবসায় ঝুঁকি সমূহ

কোম্পানীকে ব্যবসা পরিচালনায় বহুবিধ ঝুঁকির মোকাবেলা করতে হয়। সিমেন্ট শিল্প ও এর ব্যবসায়িক কর্মকাণ্ডে নানাবিধ ঝুঁকির সম্মুখীন হওয়া ক্রমাগতভাবেই ঘটে, কিন্তু এ কোম্পানী তা অবশ্যম্ভাবী ভেবে যুক্তিসঙ্গত প্রতিকারের পদক্ষেপ পূর্বাঙ্কে অনুধাবন ও চিহ্নিত করে থাকে।

অতিরিক্ত উৎপাদন ক্ষমতা সংশ্লিষ্ট

দেশের শিল্প কারখানার স্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতা চাহিদার তুলনায় অনেক বেশী যা পণ্য বাজারজাতকরণ ও বিক্রয়ে সমস্যার কারণ। ইহা প্রতিষ্ঠানগুলোর মধ্যে অহেতুক অশুভ বিক্রয় প্রতিযোগিতার জন্ম দিচ্ছে। এ সমস্যার মোকাবেলায় আমরা আমাদের পণ্যের মান অক্ষুণ্ন রেখে পণ্যের ব্র্যান্ড ইমেজ সমৃদ্ধ রাখতে তৎপর থাকি। তাছাড়া আমাদের সুদক্ষ বিক্রয় ও বিপণন জনশক্তি গুণগত মানের ভিত্তিতে আমাদের পণ্যের বাজার তৈরীতে বা বাজার ধরে রাখতে প্রচেষ্টা চালিয়ে যায়।

কারিগরি সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি

উৎপাদন প্রক্রিয়া ও সংশ্লিষ্ট শৈল্পিক কারিগরি পদ্ধতি প্রতিনিয়ত পরিবর্তনশীল, ইহা ক্রমেই আইটি নির্ভর প্রকৌশলের দিকে ঝুঁকছে। কোম্পানী এ বিষয়টি বিবেচনায় রেখে তাদের পণ্যের মান উন্নয়নে সবিশেষ তৎপর যা সুলভ পণ্য উৎপাদনে সহায়ক হবে।

বিক্রয় ঝুঁকি

দ্রুত সম্প্রসারণশীল বাজারে প্রতিযোগী কোম্পানীর মোকাবেলায় বাজার আয়ত্রে নেয়ার কলাকৌশল ও সুযোগ কোম্পানী নানাভাবে গ্রহণ করে থাকে। আপনার কোম্পানী তার অতিরিক্ত উৎপাদন ক্ষমতা সন্ধ্যবহার করে মহামারী কালীন সময়ে বিশাল সাফল্য অর্জন করেছে।

পণ্য মূল্য নির্ধারণ ঝুঁকি

সমস্যার উদ্ভব হয় যখন নানা কারণে উৎপাদন ব্যয় বর্ধনের কারণ ঘটলেও বিক্রয় মূল্য বৃদ্ধি করা সম্ভব হয় না। কোম্পানী প্রতিনিয়ত তার উৎপাদন ব্যয় পর্যালোচনা করে থাকে এবং লাভজনক পন্থায় ও প্রণালীতে পণ্য পরিবেশনে তৎপর থাকে। উৎপাদন ব্যয় অতিক্রম করে কিভাবে বাজারে পণ্য পরিবেশিত হবে সে অভিপ্রায়ে কোম্পানীর বিক্রয়ে নিয়োজিত সুদক্ষ জনশক্তি তাদের কর্মকাণ্ড পরিচালনা করে থাকে।

সুষ্ঠু পরিচালন ঝুঁকি

কাঁচামাল সংগ্রহ প্রক্রিয়া এবং উৎপাদন প্রক্রিয়ার সাথে এ ঝুঁকি জড়িত। আপনার কোম্পানী এ ব্যাপারটির উপর সুতীক্ষ্ণদৃষ্টি রাখে। এ বিষয়ে সাফল্যের জন্য কাঁচামাল সরবরাহকারীদের সাথে সৌহার্দপূর্ণ সম্পর্ক বজায় রেখে ব্যবসায়িক চুক্তি সম্পাদন করা হয়। পাশাপাশি সরবরাহকারীদের উপর নির্ভরতা কমাতে এবং প্রতিযোগিতা মূল্যে কাঁচামাল ক্রয়ের জন্য কোম্পানী প্রতিনিয়ত সরবরাহকারীদের তালিকা সম্প্রসারণের কাজটি পর্যালোচনা করে থাকে। একই নীতি অনুসরণ করা হয় কারখানার খুচরা যন্ত্রাংশ সংগ্রহের ব্যাপারেও।

পণ্য মান নিয়ন্ত্রণ ঝুঁকি

কোম্পানীর উন্নয়নের দৃঢ় স্তম্ভ ও ভিত্তি হলো পণ্যের আপোষহীন মান রক্ষা করা। কোম্পানী কোন মূল্যেই তার পণ্যের উৎকর্ষ মান নিচু হতে দেয় না। এ জন্য গ্রাহকের কাছে এ পণ্যের গ্রহণযোগ্যতা বজায় থাকে এবং ব্র্যান্ড ইমেজ সুউচ্চে অবস্থান করে। পণ্যের গুণগত মান সুউচ্চে তুলে ধরাই কোম্পানীর আদর্শ ও দর্শন।

বাকীতে বিক্রয় ঝুঁকি

বাকীতে বিক্রয় ঝুঁকি হল কোম্পানীর আর্থিক ক্ষতির ঝুঁকি। যদি কোনো গ্রাহক বা আর্থিক প্রতিপক্ষতার সাথে চুক্তি অনুযায়ী প্রদেয় দেয়া পরিশোধের শর্ত পূরণ করতে ব্যর্থ হয়, তাহলে এই ঝুঁকির উদ্ভব হয়।

কোম্পানীর একটি ক্রেডিট পলিসি রয়েছে এবং ক্রেডিট ঝুঁকির এক্সপোজারটি চলমান ভিত্তিতে পর্যবেক্ষণ করা হয়। ক্রেডিট ঝুঁকি নিরীক্ষণের জন্য, গ্রাহকের ঝুঁকি প্রোফাইল অনুযায়ী গোষ্ঠীভুক্ত করা হয়, যেমন - তাদের আইনগত অবস্থা, আর্থিক অবস্থা, প্রাপ্য অর্থের দীর্ঘসূত্রীতার প্রোফাইল ইত্যাদি। বিক্রয়ের বিপরীতে অন্যান্য প্রাপ্যগুলি প্রধানত সুদ এবং অন্যান্য ফিগুলির সাথে সম্পর্কিত। ক্রেডিট ঝুঁকির সর্বাধিক এক্সপোজার দ্বারা প্রতিনিধিত্ব করা হয়। আর্থিক অবস্থার বিবৃতিতে প্রতিটি আর্থিক সম্পদের বহনের পরিমাণ, যার বিশদ বিবরণ আর্থিক বিবৃতির নোট নং ৩৭ এ উপস্থাপন করা হয়েছে।

তারল্য ঝুঁকি

তারল্য ঝুঁকি এমন একটি ঝুঁকি যা কোম্পানি তার আর্থিক দায়বদ্ধতার সাথে সম্পর্কিত বাধ্যবাধকতা পূরণ করতে অসুবিধার সম্মুখীন হবে যা নগদ বা অন্য আর্থিক সম্পদ প্রদানের মাধ্যমে নিশ্চিত করা হয়। তারল্য পরিচালনার ক্ষেত্রে কোম্পানির দৃষ্টিভঙ্গি হল, যথাসম্ভব নিশ্চিত করা যে, স্বাভাবিক এবং চাপযুক্ত উভয়ই অবস্থাতেই, অগ্রহণযোগ্য ক্ষতি না করে বা কোম্পানির সুনামের ক্ষতির ঝুঁকি না নিয়ে তার দায় মেটানোর জন্য সবসময় পর্যাপ্ত তারল্য থাকবে।

কোম্পানি যথাযথ মনে করে এমন সময়ের জন্য প্রত্যাশিত পরিচালন ব্যয় মেটাতে পর্যাপ্ত নগদ এবং নগদ সমতুল্য বজায় রাখে। কোম্পানি বাণিজ্য এবং অন্যান্য প্রদেয় প্রত্যাশিত নগদ বহিঃপ্রবাহের সাথে বাণিজ্য এবং অন্যান্য প্রাপ্যের প্রত্যাশিত নগদ প্রবাহের স্তরও পর্যবেক্ষণ করে। এটি চরম পরিস্থিতির সম্ভাব্য প্রভাবকে বাদ দেয় যা প্রাকৃতিক দুর্যোগের মতো যুক্তিসঙ্গতভাবে ভবিষ্যদ্বাণী করা যায় না।

বাজার ঝুঁকি

বাজারের ঝুঁকি হল সেই ঝুঁকি যা বাজার মূল্যের পরিবর্তন করে যেমন বৈদেশিক মুদ্রার হার, সুদের হার এবং ইকুইটি মূল্য - যা কোম্পানির আয় বা আর্থিক উপকরণগুলির হোল্ডিংয়ের মূল্যকে প্রভাবিত করবে। ভবিষ্যতে দায় পরিশোধের ব্যাপারে ও বৈদেশিক মুদ্রার দায় পরিশোধের ব্যাপারে এবং সুদ পরিশোধের ব্যাপারেও বিনিময় মূল্য বা সুদহার প্রতিকূলভাবে পরিবর্তিত হলে ঝুঁকিতে পড়তে হয় এবং অবশ্যম্ভাবী ক্ষতির সম্মুখীন হতে হয়।

(ক) বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময় হার ঝুঁকি

কোম্পানি বিদেশী মুদ্রায় বিক্রি, ক্রয় এবং খার নেওয়ার ক্ষেত্রে মুদ্রা ঝুঁকির সম্মুখীন হয়। কোম্পানির বৈদেশিক মুদ্রার লেনদেন ইউএসডি ইউরো এবং জিবিপি এ চিহ্নিত করা হয়।

৩০ জুন ২০২১ তারিখে অন্যান্য সমস্ত মুদ্রার বিপরীতে মার্কিন ডলার, ইউরো বা পাউন্ড এর যুক্তিসঙ্গতভাবে শক্তিশালীকরণ (দুর্বল হওয়া) বিদেশী মুদ্রায় অর্থ প্রদানের পরিমাপকে প্রভাবিত করবে যা' অত্র আর্থিক বিবরণীর নোট ৩৭-এ দেখানো পরিমাণ দ্বারা ইকুইটি এবং লাভ বা ক্ষতি প্রভাবিত করবে। এই বিশ্লেষণটি প্রকাশ করে যে অন্যান্য সকল ভেরিয়েবল, বিশেষ করে সুদের হার যদি স্থির থাকে তবে প্রাককলিত বিক্রয় এবং ক্রয়ের উপর কোনো প্রভাব ফেলে না।

(খ) সুদ হার প্রতিকূলভাবে পরিবর্তনের ঝুঁকি

সুদের হারের ঝুঁকি হল সেই ঝুঁকি যা ঋণের সুদের হারের পরিবর্তনের কারণে উদ্ভূত হয়। কোম্পানির সুদ-বহনকারী আর্থিক উপকরণগুলির সুদের হার আর্থিক বিবরণীর নোট ৩৭-এ দেখানো হয়েছে।

রিপোর্টিং তারিখে সুদের হারের যুক্তিসঙ্গত সম্ভাব্য পরিবর্তন দ্বারা কোম্পানির ইকুইটি এবং লাভ বা ক্ষতি বৃদ্ধি হ্রাস হতে পারে। এই বিশ্লেষণ দেখায় যে অন্যান্য সমস্ত ভেরিয়েবল বিশেষ করে বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময় হার স্থির থাকে। কোম্পানির সকল প্রদেয়গুলি সুদ মুক্ত। তাই ৩০ জুন ২০২১ তারিখ পর্যন্ত কোম্পানির জন্য সুদের হারের কোনো ঝুঁকি নেই।

(গ) পণ্য ক্রয় বিক্রয়ে ঝুঁকি

এ ঝুঁকির উদ্ভব হয় বাজারে পণ্যের দাম উঠানামাতে যা অনেক সময় রাজনৈতিক পরিস্থিতি নির্ভর। এ ঝুঁকি ক্রয় বিক্রয় উভয় অবস্থাতেই সংঘটিত হতে পারে। আপনাদের কোম্পানি এ ঝুঁকির প্রতি সজাগ দৃষ্টি রেখে বিভিন্ন উৎস থেকে কাঁচামাল ন্যায্য মূল্যে সংগ্রহের তৎপরতা গ্রহণ করে থাকে। সম্ভব হলে এ অবস্থা এড়ানোর লক্ষ্যে সরবরাহকারীর সাথে স্থির মূল্যে মেয়াদী চুক্তির আশ্রয় গ্রহণ করে।

উৎপাদন খরচ, মোট মুনাফা মার্জিন ও নীট মুনাফা সংক্রান্ত আলোচনা

২০২০-২০২১ সালে বিক্রয় রাজস্ব ২০১৯-২০২০ এর তুলনায় ১৭.৫৮% বৃদ্ধি পেয়েছে মূলত বিক্রয়ের পরিমাণ ১৮% বৃদ্ধির কারণে। বিক্রয়ের পরিমাণ ১৮% বৃদ্ধির কারণে বিগত বছরের তুলনায় ২০২০-২০২১ সালে পণ্য বিক্রির খরচ ১৪.৬০% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রধানত কাঁচামালের দাম কম হওয়ার কারণে উৎপাদন খরচের বৃদ্ধির হার বিক্রির পরিমাণ বৃদ্ধির হারের তুলনায় কম হয়েছে। বিক্রয়ের পরিমাণ বৃদ্ধির ফলে বিদ্যুৎ খরচ বৃদ্ধি পাওয়ায় কারখানার ওভারহেড খরচ ১৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। কোম্পানিটির শেয়ার প্রতি আয় (ইপিএস) বেড়েছে ৬.৬৮ টাকায় অর্থাৎ ৭৪৮.৭০% বেড়ে ২০২০-২০২১ সালে দাঁড়িয়েছে ৫.৭৯ টাকায়, যা' ২০১৯-২০২০ সালে ছিল (০.৮৯) টাকা যার কারণ হিসাবে আমরা বলতে পারি বিক্রয়ের পরিমাণে অনেক বৃদ্ধি, কাঁচামালের মূল্য হ্রাসের কারণে পরিচালন ব্যয় হ্রাস পাওয়া এবং ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ কর্তৃক ব্যয় নিয়ন্ত্রণ।

যদিও মোট মুনাফা ২০১৯-২০২০ সালের ১,৬০৮.২৪ মিলিয়ন থেকে ৪০.২৬% বেড়ে ২০২০-২০২১ সালে ২,২৫৫.৭৮ মিলিয়ন টাকায় দাঁড়িয়েছে কিন্তু মোট মুনাফার মার্জিন বৃদ্ধি পেয়েছে ১৯.৩২%। মূলত বিক্রয়ের পরিমাণ বৃদ্ধি এবং উপরে বর্ণিত হিসাবে বিক্রয়ের ব্যয়ের বিচ্যুতির কারণে।

২০২০-২০২১ সালে বিক্রয়ের পরিমাণ বৃদ্ধি হওয়া সত্ত্বেও বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করার কারণে, আপনাদের কোম্পানি প্রশাসনিক ব্যয় ৮.৯৯% কমাতে সক্ষম হয়েছে। কিন্তু বিক্রয় এবং বিতরণ ব্যয় ২.৪৪% বৃদ্ধি পেয়েছে যা বিক্রয়ের পরিমাণ বিবেচনায় খুবই কম।

আর্থিক ব্যয় কমেছে ৪৩.৪৩% অর্থাৎ ৪৩৯ মিলিয়ন টাকা যা' স্থানীয় ও আন্তর্জাতিক বাজারে সুদের হার হ্রাসের পাশাপাশি ঋণের দায় হ্রাসের কারণে হ্রাস পেয়েছে।

ফলস্বরূপ, ২০২০-২০২১ সালে কর-পরবর্তী নিট মুনাফা বিগত বছরের (১৩২.৪৫) মিলিয়ন টাকা থেকে ৭৪৮.৭০% বেড়ে ৮৫৯.২২ মিলিয়ন টাকায় দাঁড়িয়েছে এবং পাশাপাশি কর পরবর্তী নিট প্রফিট মার্জিন আগের বছরের তুলনায় ৬৫১.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

সম্পর্কযুক্ত পার্টিসমূহের সাথে লেনদেন

আলোচ্য বছরে কোম্পানী তার সম্পর্কযুক্ত অনেকগুলো পার্টির সাথে স্বাভাবিকভাবে আদান প্রদান কার্যক্রম চালিয়েছে। তাদের নাম, সম্পর্ক, প্রকৃতি এবং মূল্য আর্থিক বিবরণীর ৪২ নং নোটে বিধৃত করা হয়েছে।

আলোচ্য বছরের তিনটি ত্রৈমাসিক ও বাৎসরিক আর্থিক বিবরণীর উল্লেখযোগ্য বৈষম্যের ব্যাখ্যা নিম্নে প্রদত্ত হলোঃ

বিবরণ	প্রথম কোয়ার্টার ২০২০-২০২১	ষান্মাসিক ২০২০-২০২১	৩য় কোয়ার্টার ২০২০-২০২১	জুলাই ২০২০- জুন ২০২১
আয়	৩,০৯৭,২৪৭,৬১১	৭,০৮৭,৩৬২,৯৪৬	১২,১৯৯,১০১,০৩১	১৬,৩১৫,৩১৫,৪২২
গ্রস মুনাফা	৪০৮,৭৭৮,৫৬৫	৯৬৮,৮১২,২২৬	১,৭৯৮,৮৮৪,০৭৯	২,২৫৫,৭৭৬,২৮৪
আয়কর পূর্ব মুনাফা	১৩৩,৪১৩,৬০৫	৪৩৫,২১২,৩৬৮	৯৬৩,৫১৮,৫৭৭	১,০৫৪,১৭৪,৮৮৬
কর পরবর্তী নিট আয়	৭৫,৩২৯,২৯৯	৩০১,০৭৬,২৬৬	৭০২,৪৬৫,৯৬৭	৮৫৯,২২১,৫৪৯
শেয়ার হোল্ডারদের ইকুইটি	৬,৯৮৭,৮৯৮,৮৯৪	৭,০৬৩,৭৪৭,৫৬৬	৭,৪৬৫,১৩৭,২৬৭	৭,৮২৪,০৮৯,৮৩৯
মোট সম্পদ	১৮,১৩৮,৭৯৩,৮৪৫	১৭,৯৩৭,৯৩৯,৭৬২	১৬,৮৯৯,৪০৩,৭৮৩	১৬,৯৮৯,২৮২,৫৪৩
মোট চলতি সম্পদ	৯,৭২৩,২৯৮,৬৫৭	৯,৭১১,৮৬২,১১১	৮,৯৩৬,০৭৫,১৩৬	৮,৬১৪,৭৪৭,৯০৬
মোট চলতি দায়	৯,৪৬৫,৮৮৭,৫৯০	৯,৩০৪,৯১৬,০৪০	৭,৯৬৩,৮৪১,৭১৬	৮,১৬৫,৫৯২,৫৫৮
মোট দায়	১১,১৫০,৮৯৪,৯৫১	১০,৮৭৪,১৯২,১৯৬	৯,৪৩৪,২৬৬,৫১৭	৯,১৬৫,১৯২,৭০৪
কারেন্ট রেশিও	১.০৩	১.০৪	১.১২	১.০৬

ডাইরেক্টরদের রিমুনারেশন

কোম্পানীর দুইজন পরিচালক যথা - জনাব মোঃ আলমগীর কবির ও জনাব মোল্লা মোহাম্মদ মজনু কোম্পানী পরিচালনায় সার্বক্ষণিক নিয়োজিত রয়েছেন। জনাব আলমগীর কবির সামগ্রিকভাবে ফ্যাক্টরীর উৎপাদন ও ফ্যাক্টরী পরিচালনা দেখভাল করছেন। অপরদিকে জনাব মোল্লা মোহাম্মদ মজনু বিক্রয় ও বিপণন কর্মকাণ্ড গুলো দেখভাল করছেন। পরিচালকদের রিমুনারেশন, মিটিং এ্যাটেন্ডেন্স ফি ফাইনেঞ্জিয়াল স্টেটমেন্ট এর ২৯.৩০ এবং ৩২.০০ নং নোটে বিধৃত করা হয়েছে।

অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা

এম. আই. সিমেন্ট ফ্যাক্টরী লিঃ একটি লিস্টেড কোম্পানী হিসাবে ব্যবসায় কার্যক্রমকে সঠিকভাবে সহযোগিতা করার প্রয়াসে উচ্চ প্রযুক্তি সম্পন্ন বৃহৎ আকারের উৎপাদন কর্মকাণ্ডগুলোর অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা তৈরী করা হয়েছে। কোম্পানীর আকার, পরিসর ও জটিলতা অনুসারে যাতে অভ্যন্তরীণ কর্মকাণ্ডগুলো সুচারু ও সুষ্ঠুভাবে নিয়ন্ত্রণ থাকে ও দায়িত্বগুলো ঠিকমত পরিচালিত হয় তদ্বিষয়ে অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা তৈরী করা হয়েছে। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা এমনভাবে তৈরী যাতে আর্থিক লেনদেনের অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ পালিত হয় এবং কোম্পানীর সম্পদের সুরক্ষা হয়। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা নিয়ন্ত্রণ সংস্থার বিধিবদ্ধ পালনীয়গুলি নিশ্চিত করে। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ও প্রতিপালন বিভাগ কোম্পানীর অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা পর্যালোচনা করে থাকে এবং অডিট কমিটিকে রিপোর্ট করে। কোম্পানীর বাজারের অবস্থা ও ব্যয়ের লক্ষ্যের ভিত্তিতে দেশের সামগ্রিক অর্থনৈতিক বিশ্লেষণের সাহায্যে বাজেটের ব্যাপক পরিকল্পনা করা হয়ে থাকে। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা কাঁচামাল, যন্ত্রাংশ এবং নন-কারেন্ট এসেটস্ এর গুণগতমান নিশ্চিত করে, যেন ক্রেতাদের জন্য মানসম্পন্ন সিমেন্ট উৎপাদন করা সম্ভব হয়। আমাদের কোম্পানীর সিমেন্টের মান বিভিন্ন সংস্থা কর্তক পরীক্ষিত।

কোম্পানীর আর্থিক বিবরণীর আয়, ব্যয়, সম্পদ ও দায় এর উপর সঠিক ও ন্যায্য মতামত প্রদানের মাধ্যমে কোম্পানীর বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক কোম্পানীতে বলিষ্ঠ অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা স্থাপন করতে সহায়তা করে। বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক বিনিয়োগকারীগণের স্বার্থে কোম্পানীর সম্পদ সুরক্ষা নিশ্চিত করে এবং কর্পোরেট গর্ডন্যান্স কোড নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০ এর প্রয়োগ নিশ্চিত করে। আন্তর্জাতিক হিসাব মান এবং আন্তর্জাতিক নিরীক্ষা মান অনুযায়ী আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত করা হয়ে থাকে। কোন চলমান প্রতিষ্ঠানের স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পক্ষগণের বর্তমান এবং ভবিষ্যৎ লাভের বিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহণের বিষয়গুলি কর্পোরেট গর্ডন্যান্স অনুযায়ী হয়ে থাকে। কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ, ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ, কর্মী এবং সকলে মিলে যৌথভাবে মুনাফা অর্জনের লক্ষ্যে কোম্পানী পরিচালনায় সুশাসনের এই বিষয়গুলি মেনে চলে।

বিগত বছরের পরিচালনার ফলাফল থেকে আলোচ্য বছরের পরিচালনার ব্যত্যয় ও পার্থক্য

বার্ষিক আয়

কোম্পানীর গৃহীত বিভিন্ন বিপণন ও বিক্রয় উদ্যোগ এবং বাজারে সিমেন্টের সার্বিক চাহিদা বৃদ্ধির কারণে বিগত বছরের তুলনায় ২০২০-২০২১ সালে রাজস্ব বেড়েছে ২৪৩.৯৯ কোটি টাকা অর্থাৎ ১৭.৫৮%।

বিক্রিত পণ্যের ব্যয়

বিক্রয়ের পরিমাণ ১৯.৭০% বৃদ্ধির কারণে বিক্রয় ব্যয় ১৪.৬০% বৃদ্ধি পেয়েছে। আন্তর্জাতিক বাজারে কাঁচামালের দাম কম হওয়ার কারণে বিক্রয় পণ্যের ব্যয় বৃদ্ধির শতকরা হার বিক্রয় বৃদ্ধির শতকরা হারের তুলনায় কম বৃদ্ধি পেয়েছে। বিক্রয় বৃদ্ধির ফলে বিদ্যুৎ খরচ বৃদ্ধির কারণে কারখানার ওভারহেড খরচ ১৫% বৃদ্ধি পেয়েছে।

মোট মুনাফা

মোট মুনাফা বেড়েছে ১৯.২৯% যা মূলত বিক্রয়ের পরিমাণ বৃদ্ধির কারণে এবং বিক্রিত পণ্যের ব্যয় বিদ্যুতির কারণ উপরে বিবৃত হয়েছে।

পরিচালন মুনাফা

বিক্রয়ের পরিমাণ বৃদ্ধি এবং কম কাঁচামালের মূল্যের কারণে পরিচালন মুনাফা ৯৪% বৃদ্ধি পেয়েছে যা ৭৫২.০০ মিলিয়ন টাকায় দাঁড়িয়েছে।

শেয়ার প্রতি আয়

বিগত বছরের তুলনায় ২০২০-২০২১ সালে শেয়ার প্রতি আয় বেড়েছে ৭৪৯% অর্থাৎ ৬.৬৮ টাকা, যার কারণ হলো আয়ের বৃদ্ধি, কম কাঁচামাল খরচ এবং ব্যবস্থাপনার কার্যকর খরচ নিয়ন্ত্রণ উদ্যোগের কারণে পরিচালন ব্যয় হ্রাস পাওয়া।

বিগত ৫ বৎসরের পরিচালন ও আর্থিক পরিসংখ্যান

বিগত পাঁচ বছরের পরিচালন ও আর্থিক পরিসংখ্যান এবং বিবেচ্য বছরের অবস্থান পরিশিষ্ট-। এ বিবৃত হয়েছে।

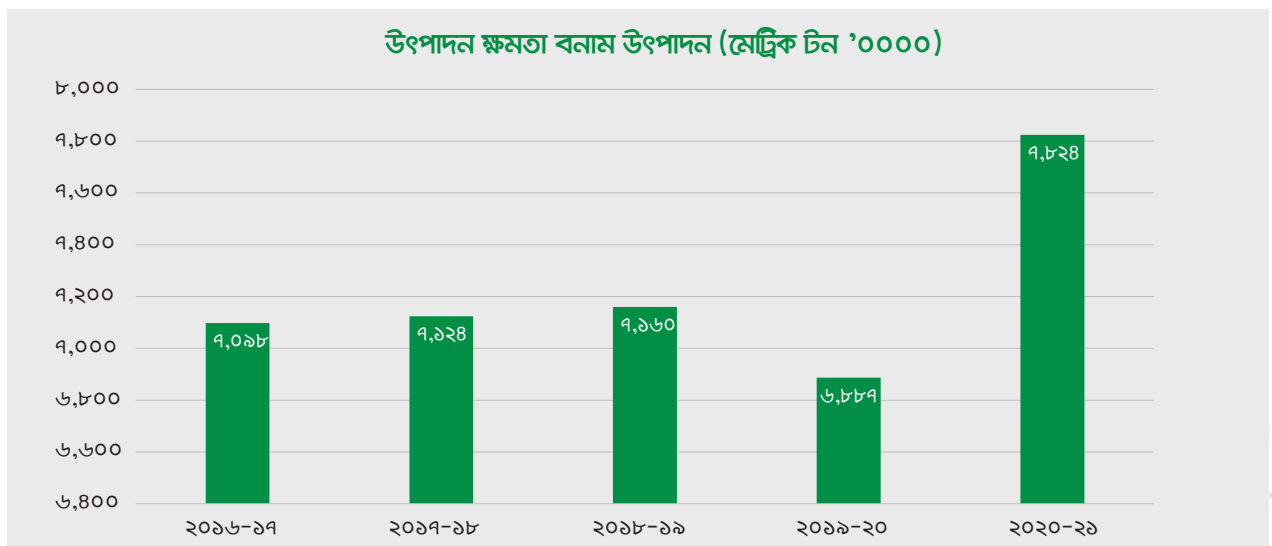
লভ্যাংশ সংক্রান্ত প্রস্তাবনা

আর্থিক ফলাফল বিবেচনা করে, পরিচালনা পর্ষদ বিগত বছরের তুলনায় চলতি বছরে দ্বিগুন হারে লভ্যাংশ ঘোষণার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছে। কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ তাঁদের ২৭ অক্টোবর ২০২১ তারিখের পর্ষদ সভায় ৩০ জুন ২০২১ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য ২০% নগদ লভ্যাংশ ঘোষণা করেছেন যা প্রতি ১০.০০ টাকা অভিজিত মূল্যের শেয়ারের বিপরীতে ২.০০ টাকা মাত্র। তাতে মোট নগদ লভ্যাংশ দাঁড়ায় ২৯৭,০০০,০০০ টাকা যা ১৫ ডিসেম্বর ২০২১ তারিখে অনুষ্ঠিতব্য ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারগণ কর্তৃক অনুমোদন সাপেক্ষ।

২০২০-২০২১ হিসাব বছরের অর্জিত নিট লাভের বন্টন নিম্নে প্রদর্শিত হলো:

বিবরণ	পরিমাণ (টাকা)
পুঞ্জীভূত লভ্যাংশ (পূর্ববর্তী বছর থেকে)	১,৭০৫,৫৮৯,৫৭২
যোগ: পুনঃ মূল্যায়নকৃত রিজার্ভ লিজ সম্পদের সমন্বয় এবং পুনঃমূল্যায়নকৃত সম্পদের অবচয় সমন্বয়	১৮,৯১৪,৫৮৫
মোট রিজার্ভ	১,৭২৪,৫০৪,১৫৭
যোগ: চলতি বছরের নিট মুনাফা	৮৫৯,২২১,৫৪৯
বিভাজনযোগ্য মোট তহবিল	২,৫৮৩,৭২৫,৭০৬
বিয়োগ: প্রস্তাবিত লভ্যাংশ: নগদ লভ্যাংশ ২০% হারে	২৯৭,০০০,০০০
অবশিষ্ট মুনাফা	২,২৮৬,৭২৫,৭০৬

এম. আই . সিমেন্ট ফ্যাক্টরী লিমিটেড এর পরিচালনা পর্ষদ তাদের বিনিয়োগকৃত মূলধনের উপর পর্যাপ্ত রিটার্নের মাধ্যমে দীর্ঘ মেয়াদে শেয়ারহোল্ডারদের সম্পদের সর্বাধিক বৃদ্ধি নিশ্চিত করতে প্রতিশ্রুতিবদ্ধ। আপনার কোম্পানীর গত পাঁচ বছরের নেট অ্যাসেট ভ্যালু এর গ্রাফিক্যাল ভিউ নিচে দেওয়া হলো:



ডিভিডেন্ট ডিস্ট্রিবিউশন পলিসিঃ

পরিচালনা পর্ষদ একটি লভ্যাংশ বন্টন নীতি ঘোষণা করেছে, যা' কোম্পানির ব্যবসায়িক ফলাফল এবং এর কৌশলগত উদ্যোগকে বিবেচনায় নিয়ে শেয়ারহোল্ডারদের লভ্যাংশ প্রদানের বিষয় বিবেচনা করে। পরিচালনা পর্ষদ বিশ্বাস করে যে একটি দীর্ঘমেয়াদি এবং অনুমানযোগ্য লভ্যাংশ নীতি তৈরি করা কোম্পানির সর্বোত্তম লক্ষ্য। পলিসির উদ্দেশ্য হল শেয়ারহোল্ডারদের বিনিয়োগের সিদ্ধান্ত সম্পর্কে অবহিত করা। পরিচালনা পর্ষদ লভ্যাংশ বন্টন নীতিমালা অনুমোদন করেছে, যা' পরিশিষ্ট-VI এ সংযুক্ত করা হয়েছে।

বোর্ড মিটিং, অডিট কমিটি মিটিং এবং নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি মিটিং এ উপস্থিতির তথ্য

৩০ জুন ২০২১ তারিখে সমাপ্ত বছরে বোর্ড মিটিং, অডিট কমিটি মিটিং এবং নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি (এনআরসি) মিটিং এ উপস্থিতির তথ্য নিম্নে প্রদত্ত হলো, যা কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কোড এর নির্দেশনা অনুযায়ী অনুষ্ঠিত হয়েছে :

পর্ষদ সদস্যগণের নাম	পজিশন	বোর্ড মিটিং এ উপস্থিতি	অডিট কমিটি মিটিং এ উপস্থিতি	এন আর সি মিটিং এ উপস্থিতি
জনাব মোহাম্মদ জাহাঙ্গীর আলম নন-এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর	চেয়ারম্যান	৭/৭	-	-
জনাব মোঃ আলমগীর কবির এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর	ভাইস চেয়ারম্যান	৭/৭	-	-
জনাব মোল্লা মোহাম্মদ মজনু এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর	ব্যবস্থাপনা পরিচালক	৭/৭	-	-
জনাব মোঃ মিজানুর রহমান মোল্লাহ নন-এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর সদস্য, অডিট কমিটি সদস্য, নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি	অতিরিক্ত ব্যবস্থাপনা পরিচালক	৭/৭	৬/৬	১/১
জনাব মোঃ আলমাস শিমুল নন-এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর সদস্য, অডিট কমিটি সদস্য, নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি	পরিচালক	৭/৭	৬/৬	১/১
জনাব জাকির আহমেদ খান স্বতন্ত্র পরিচালক চেয়ারম্যান, অডিট কমিটি	স্বতন্ত্র পরিচালক	৭/৭	৬/৬	-
প্রফেসর ড. এম. আবু ইউসুফ স্বতন্ত্র পরিচালক চেয়ারম্যান, নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি	স্বতন্ত্র পরিচালক	৭/৭	৬/৬	১/১
জনাব মোঃ মজহারুল ইসলাম, এফসিএস	কোম্পানী সচিব	৭/৭	৬/৬	১/১

শেয়ারহোল্ডিং প্যাটার্ন

৩০ জুন ২০২১ তারিখে সমাপ্ত বছরের শেয়ার হোল্ডিং প্যাটার্ন পরিশিষ্ট-II এ বিবৃত হয়েছে।

পরিচালক নির্বাচন এবং পুনঃনির্বাচন

কোম্পানীজ অ্যাক্ট, ১৯৯৪ এর বিধি মোতাবেক এবং কোম্পানীর সংঘ স্মারকের ৮১ ধারা অনুসারে প্রতি বাৎসর সাধারণ সভায় চক্রাকারে এক তৃতীয়াংশ পরিচালক অবসরে যাবেন। সেই অনুযায়ী, কোম্পানির নিম্নোক্ত ২ (দুই) জন পরিচালক ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গ্রহণ করবেন। অবসরপ্রাপ্ত পরিচালকগণ হলেনঃ

১. জনাব মোল্লা মোহাম্মদ মজনু
২. জনাব মোঃ আলমাস শিমুল

যোগ্য বিধায় তাঁরা পুনঃনির্বাচনের আগ্রহ ব্যক্ত করেন। তাঁদের একটি সংক্ষিপ্ত জীবন বৃত্তান্ত পরিশিষ্ট-III এ দেয়া আছে, যা বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর ৩ জুন ২০১৮ তারিখের নোটিফিকেশন এর ধারা নং ১(৫)(২৪) অনুসরণে বিধৃত আছে।

স্বতন্ত্র পরিচালক

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বি.এসইসি) বিজ্ঞপ্তি নং বি.এসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০১/প্রশাসন/৮০ তারিখ ৩ জুন ২০১৮ এর প্রবিধান অনুযায়ী এম. আই. সিমেন্ট ফ্যাক্টরী লিমিটেডের ৫ (পাঁচ) জন পরিচালকের অনুপাতে ২ (দুই) জন স্বতন্ত্র পরিচালক নিয়োগ করা হয়েছে। যথা-

- ক) জনাব জাকির আহমেদ খান
খ) অধ্যাপক ড. এম. আবু ইউসুফ

এখানে উল্লেখ্য যে, উপরে উল্লিখিত ২ (দুই) জন স্বতন্ত্র পরিচালক ৩ বছরের তাঁদের প্রথম মেয়াদ ২৭ তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেষ করবেন এবং কর্পোরেট গভর্নেন্স নির্দেশিকা অনুসারে তাঁরা দ্বিতীয় মেয়াদের জন্য পুনরায় নিয়োগের জন্য যোগ্য। পরিচালনা পর্ষদ দ্বিতীয় ৩ বছর মেয়াদের জন্য তাদের নিয়োগ সুপারিশ করেছে, যা অনুমোদনের জন্য ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করা হবে। আলোচ্য ২ (দুই) জন স্বতন্ত্র পরিচালকের একটি সংক্ষিপ্ত প্রোফাইল পরিশিষ্ট- III এ প্রকাশ করা হয়েছে।

আর্থিক বিবৃতিতে পরিচালকদের ঘোষণা

কোম্পানীর পরিচালকগণ কোম্পানী পরিচালনার জন্য দায়বদ্ধ, আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত এবং উপস্থাপনে তাঁরা জ্ঞানতঃ নিশ্চয়তা প্রদান করেন যে-

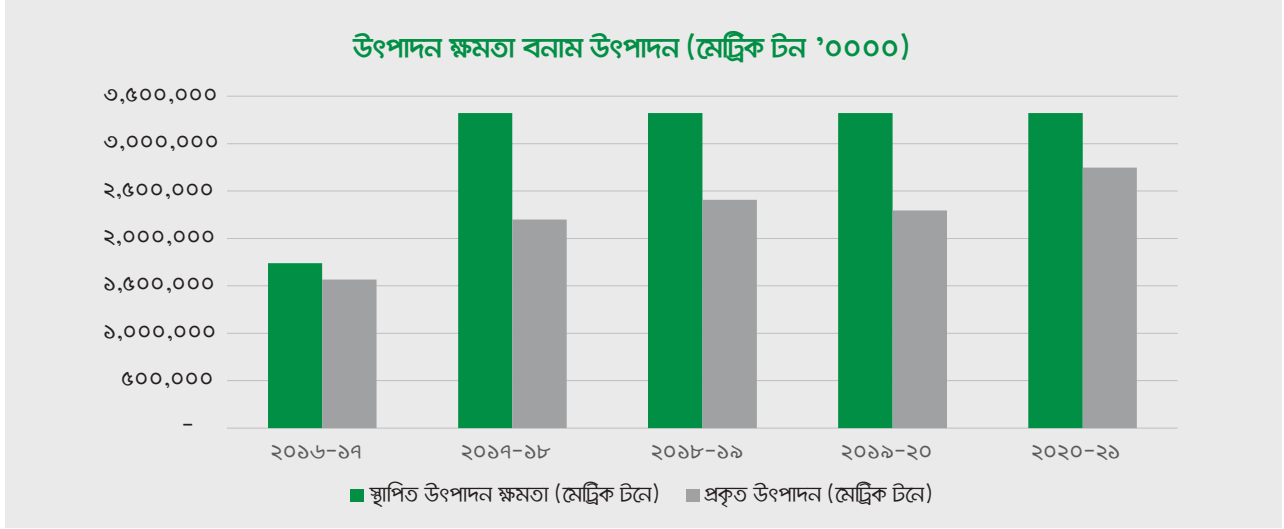
- আই.এ.এস ১ অনুসারে আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত করা হয়েছে, কোন আয় ও ব্যয় “একট্রা অর্ডিনারী লাভ বা ক্ষতি” হিসাবে দেখানো হয় নি।
- ব্যবস্থাপনা কর্তৃক আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত করা হয়েছে অত্যন্ত সততার সাথে ও পরিচালনের ফলাফল যথাযথভাবে সংঘটিত হওয়ার প্রতিফলন ঘটিয়ে ক্যাশ ফ্লো এবং সমমূলধন এর পরিবর্তন সঠিকভাবে বিবৃত করা হয়েছে।
- কোম্পানীর পরিচালন হিসাবগুলি যথাযথ হিসাব বহিতে সংরক্ষণ করা হয়েছে।
- আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত যথোপযুক্ত হিসাব নীতিমালা অনুসরণ করা হয়েছে এবং হিসাবগুলি ন্যায্য সঙ্গত ও বিচার বিবেচনা প্রসূতভাবে বিধৃত হয়েছে।
- আর্থিক বিবরণীসমূহ তৈরীতে বাংলাদেশে অনুসৃত আন্তর্জাতিক একাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড বা আন্তর্জাতিক ফাইনেন্সিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ড অনুসরণ করে প্রস্তুত করা হয়েছে। এ সংক্রান্ত বিষয়ে কোন বিচ্যুতি ঘটলে তা যথাযথভাবে ব্যক্ত করা হয়েছে।
- সংখ্যালঘু অংশীদারদেরকে নিয়ন্ত্রণকারী সংখ্যাগুরু অংশীদারদের স্বার্থে তাদের কর্তৃক প্রত্যক্ষ বা পরোক্ষ কোন অন্যায্য কর্মযোগ থেকে সুরক্ষা করা হয়েছে। এ লক্ষ্যে কার্যকরী প্রতিহত পন্থা গ্রহণ করা হয়েছে।
- প্রাপ্ত তথ্যাদির ভিত্তিতে ভবিষ্যতে কোন ক্ষতিকর ঝুঁকি সফলভাবে সামাল দেওয়ার পরিকল্পনা পরিচালকগণ গ্রহণ করেন। এজন্য কোম্পানী তার সুষ্ঠু নীতি ও সম্পদ ব্যবহার করেন। এ জন্যই কোম্পানী আর্থিকভাবে যথেষ্ট শক্তিশালী। পর্ষদ পরিচালকগণ আর্থিক, পরিচালন ইত্যাদি গুরুত্বপূর্ণ উপাদানগুলি বিশ্লেষণ করে কোম্পানীর সক্ষমতা যাচাই করেন আগামী দিনগুলোতে ধারাবাহিকভাবে অগ্রসর হতে। পরিচালকগণ আস্থাবান আগামীতে যুক্তিসংগতভাবে কোম্পানীর কার্যক্রম লাগাতারভাবে চালিয়ে যাওয়ার জন্য কোম্পানীর যথেষ্ট সম্পদ রয়েছে। সুতরাং কোম্পানী ধারাবাহিকভাবে পরিচালিত হবে এই ভিত্তিতে তার আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত করেছে।
- কোম্পানী কোন অন্তর্বর্তীকালীন বোনাস শেয়ার বা স্টক ডিভিডেন্ড ঘোষণা করে নি।
- বিবেচ্য হিসাব বছরে আইপিও ফান্ডের কোন অব্যবহৃত অর্থ নেই।
- নিরীক্ষক তাদের নিরীক্ষা প্রতিবেদনে “ইমফ্যাসিস অব ম্যাটার্স” উল্লেখ করেছেন, যাতে নিরীক্ষিত আর্থিক বিবৃতিতে নোট ৮.৯-এর প্রতি দৃষ্টি আকর্ষণ করেছে, যেখানে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ ৪ (চার)টি সক্রিয় সহযোগী কোম্পানিতে বিনিয়োগের বিষয়ে হিসাবরক্ষণের ব্যাখ্যা প্রদান করেছে। আই.এফআর.এস ১০: একীভূত আর্থিক বিবরণী এবং আই.এ.এস ২৮: সহযোগী প্রতিষ্ঠানে বিনিয়োগ। উক্ত বিষয়গুলির বিস্তারিত ৮.৯ দেখানো হয়েছে।

কোম্পানীর পরিচালন কার্যক্রম

৩০ জুন ২০২১ তারিখে সমাপ্ত বছরে কোম্পানীর স্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতা এবং প্রকৃত উৎপাদন এর সাথে বিগত ৩০ জুন ২০২০ তারিখে সমাপ্ত বছরের তথ্যের তুলনামূলক চিত্র নিম্নে প্রদত্ত হলো :

বিবরণ	২০২০-২০২১	২০১৯-২০২০
সংস্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতা (মে: টন)	৩,৩২৪,০০০	৩,৩২৪,০০০
প্রকৃত উৎপাদন (মে: টন)	২,৭১৮,৫২৬	২,৩০৬,২৬০
ব্যবহৃত উৎপাদন ক্ষমতা (%)	৮২%	৬৯%
২০২০-২০২১ বছরে প্রকৃত উৎপাদন এর বর্ধন (%)	১৮%	

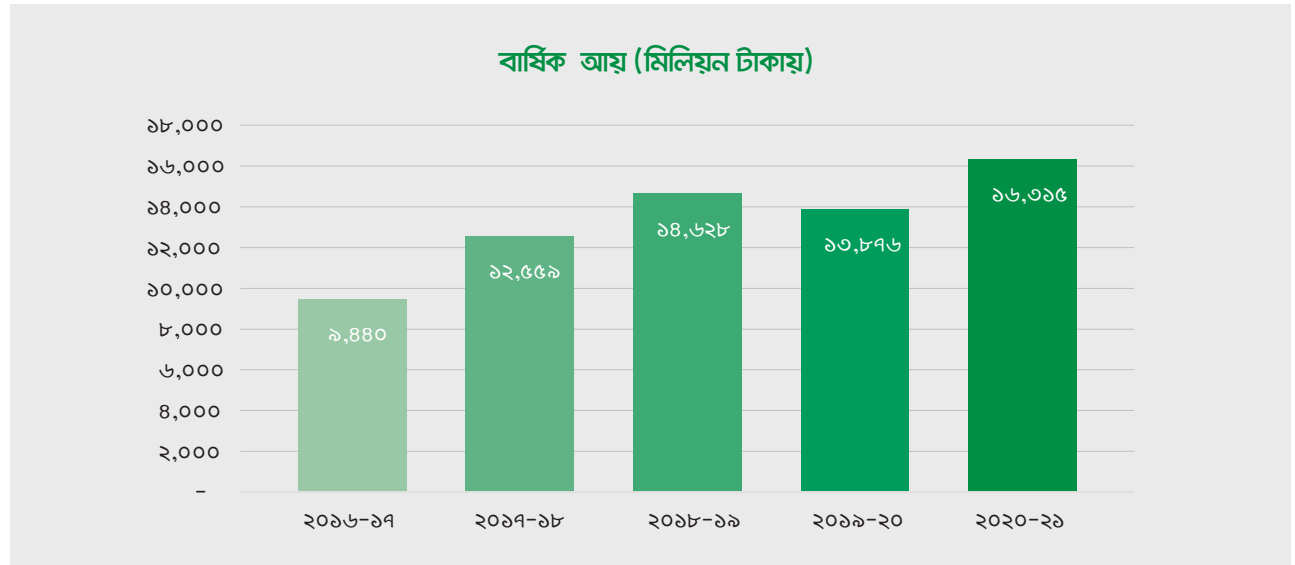
গত ৫ (পাঁচ) বছরের স্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতার বিপরীতে প্রকৃত উৎপাদনের ধারা নিম্নে প্রদত্ত হলো :



বিক্রয় কার্যক্রম

সারা বৎসরে কোম্পানী বর্ধিত বিক্রয় রাজস্ব আয় উপভোগ করেছে। এই রাজস্ব বর্ধনে সহায়তা করেছে পণ্যের উন্নত গুণগত মান, গুণ সংযোগকারী গ্রাহক সেবা, শক্তিশালী পরিবেশন চ্যানেল এবং কোম্পানীর গৃহীত প্রমোশনাল কার্যক্রম। পণ্যের গুণগত মান ঠিক রাখতে কঠোরভাবে তদারকি করা হয় যাতে অবলোকন করা হয় যে মানের পরিমাপগুলো আই.এস.ও. ৯০০০:২০০৮, বাংলাদেশ স্ট্যান্ডার্ডস্ এন্ড টেস্টিং ইন্সটিটিউশন ও ব্যুরো অব ইন্ডিয়ান স্ট্যান্ডার্ডস্ এর সংশ্লিষ্ট মানের উর্ধ্ব অবস্থান করে।

গত পাঁচ বছরের বিক্রয়ের গ্রাফিকেল চিত্র নিম্নে প্রদত্ত হলো :



আর্থিক ফলাফল

পূর্ববর্তী ২০১৯-২০২০ হিসাব বছরের সাথে ২০২০-২০২১ এর তুলনামূলক আর্থিক অবস্থা উপস্থাপন করা হলো :

বিবরণ	২০২০-২০২১ টাকা	২০১৯-২০২০ টাকা
বিক্রয়	১৬,৩১৫,৩১৫,৪২২	১৩,৮৭৬,২১১,৪৩০
উৎপাদন ব্যয়	(১৪,০৫৯,৫৩৯,১৩৮)	(১২,২৬৭,৯৭০,৩৯৩)
মোট মুনাফা	২,২৫৫,৭৭৬,২৮৪	১,৬০৮,২৪১,০৩৭
কর পূর্ব নীট মুনাফা	১,০৫৪,১৭৪,৮৮৬	(২৮,২২০,৯৮৫)
কর পরবর্তী নীট মুনাফা	৮৫৯,২২১,৫৪৯	(১৩২,৪৫৩,২৭০)
মোট সম্পদ	১৬,৯৮৯,২৮২,৫৪৩	১৯,০৮৪,৮৩৮,৪৯৫
নীট সম্পদ (এনএভি)	৭,৮২৪,০৮৯,৮৩৯	৬,৮৮৭,১১৫,৭১৪
নীট পরিচালন নগদ প্রবাহ	৩,৬২৩,৫০৭,০৬৭	৫৪৮,১৫৭,৪৬৪
শেয়ার প্রতি আয় (ইপিএস)	৫.৭৯	(০.৮৯)
শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ (এনএভিপিএস)	৫২.৬৯	৪৬.৩৮
শেয়ার প্রতি নীট পরিচালন নগদ প্রবাহ	২৪.৪০	৩.৬৯
গ্রস মার্জিন	১৩.৮৩%	১১.৫৯%
নীট মার্জিন (কর পূর্ব)	৬.৪৬%	(০.২০%)
নীট মার্জিন (কর পরবর্তী)	৫.২৭%	(০.৯৫%)

প্রাতিষ্ঠানিক সামাজিক দায়বদ্ধতা (সিএসআর) সংক্রান্ত কার্যক্রম

একজন দায়িত্বশীল কর্পোরেট নাগরিক হিসেবে, এমআইসিএফএল বহু বছর ধরে সমাজে ইতিবাচক পরিবর্তন আনতে বিভিন্ন সামাজিক কারণে অবদান রেখে আসছে। এমআইসিএফএল বাংলাদেশে অটিস্টিক এবং ভিন্নভাবে প্রতিবন্ধী শিশুদের বিকাশের জন্য কাজ করা বিভিন্ন সংস্থাকে আর্থিক এবং অন্যান্য উপাদান সহায়তা প্রদান করে আসছে। আপনার কোম্পানি তাদের অধ্যয়নে আর্থিক চ্যালেঞ্জের সম্মুখীন হওয়া মেধাবী ছাত্রদের আর্থিক সহায়তাও প্রদান করে।

এই কোভিড মহামারী পরিস্থিতিতে ফুটলাইন হিরো অর্থাৎ স্বাস্থ্যসেবা পেশাদার, পুলিশ কর্মকর্তা, সশস্ত্র বাহিনী, সাংবাদিক, রিপোর্টার ইত্যাদি চলমান মহামারী চলাকালীন উল্লেখযোগ্য সংখ্যক হতাহতের শিকার হয়েছে। তাদের অপ্রতিরোধ্য উৎসাহ সমর্থন করার জন্য, আপনার কোম্পানি ক্যাপিটাল মার্কেট জার্নালিস্ট ফোরাম কোভিড-১৯ তহবিল এবং ইকোনমিক রিপোর্টার্স ফোরাম কোভিড-১৯ তহবিলে আর্থিক সহায়তা প্রদান করে।

কিশোর বয়সকে করোনাভাইরাস রোগ (কোভিড-১৯) মহামারীর কঠোরতা আরও কঠিন করে তুলছে। স্কুল বন্ধ এবং সংশ্লিষ্ট কোন ইভেন্ট না থাকার কারণে, অনেক কিশোর-কিশোরী তাদের তরুণ জীবনের সবচেয়ে বড় মুহূর্তগুলি হারিয়ে ফেলছে, সেইসাথে বন্ধুদের সাথে চ্যাট করা এবং ক্লাসে অংশগ্রহণের মতো দৈনন্দিন মুহূর্তগুলিও হারাচ্ছে। প্রাদুর্ভাবের কারণে জীবনের পরিবর্তনের সম্মুখীন কিশোরদের জন্য যারা উদ্বিগ্ন বোধ করছে, বিচ্ছিন্ন এবং হতাশ, এটি জানুন: আপনি একা নন। এটি মাথায় রেখে, আপনার কোম্পানি চ্যুয়েট প্রাক্তন ছাত্র সমিতিতে তাদের নিজেদের দিকে মনোযোগ দেওয়ার জন্য এবং তাদের মানসিক স্বাস্থ্যের যত্ন নেওয়ার জন্য তাদের নতুন পাওয়া সময়কে একটি উৎপাদনশীল উপায় ব্যবহার করার উপায় খুঁজে বের করার জন্য তাদের প্রোগ্রামের ব্যবস্থা করার জন্য অর্থায়ন করেছে।

এছাড়া দেশের বিভিন্ন প্রান্তে দরিদ্র মানুষের মাঝে কঞ্চল ও শীতবস্ত্র বিতরণ করেছে প্রতিষ্ঠানটি। কোম্পানি বিভিন্ন একাডেমিক ব্যাকগ্রাউন্ডের ইন্টার্নদেরকে তাদের কর্পোরেট জগতের সরাসরি জ্ঞান এবং অভিজ্ঞতা অর্জন করতে দেয় এবং এইভাবে সমাজের সম্ভাব্য নেতাদের তৈরি করে। এমআইসিএফএল এর এই উদ্যোগগুলি সমাজে একটি উল্লেখযোগ্য উপকারী প্রভাব ফেলেছে এবং মিডিয়া দ্বারা ব্যাপক কভারেজ পেয়েছে।

আপনার কোম্পানি একজন দায়িত্বশীল কর্পোরেট নাগরিক হওয়ার প্রয়োজনীয়তা অনুভব করে। টেকসই উন্নয়নের অংশ হিসাবে, আপনার কোম্পানি তার কর্পোরেট সামাজিক দায়িত্বকে গুরুত্ব সহকারে নেয়।

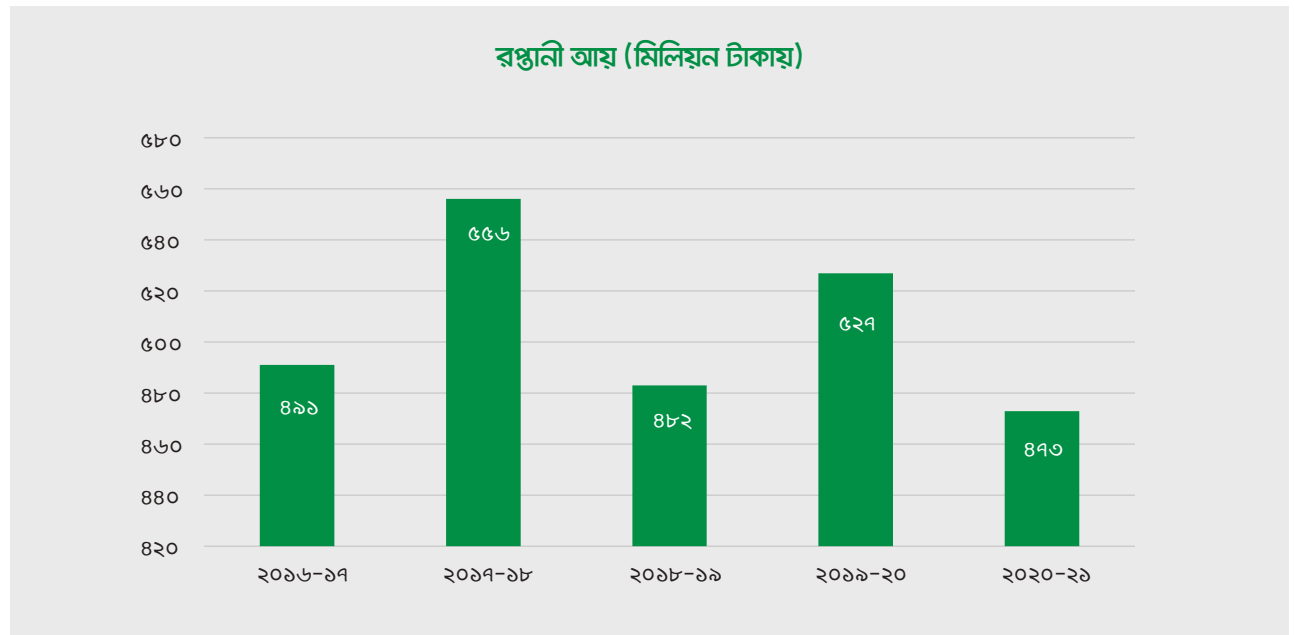
রপ্তানি

বাংলাদেশের সিমেন্ট শিল্প গত অর্থ বছরে (জুলাই ২০২০-জুন ২০২১) ৭.২৬ মিলিয়ন মার্কিন ডলার রপ্তানি আয় অর্জন করেছে, যা গত বছরের ৯.১৪ মিলিয়ন মার্কিন ডলারের তুলনায় ২০.৬ শতাংশ কম।

বাংলাদেশ তার মোট সিমেন্ট রপ্তানির ৯০ শতাংশ সিমেন্ট ভারতে রপ্তানি করে। স্থানীয় খরচ বৃদ্ধি এবং রপ্তানির উচ্চ খরচ কম রপ্তানির জন্য দায়ী, একটি গবেষণা সংস্থা জানিয়েছে।

সিমেন্টের রপ্তানি মূল্য ২৭.৪ শতাংশ কমেছে, স্থানীয় খরচ বৃদ্ধি এবং কোভিড-১৯ ছড়িয়ে পড়া বন্ধ করার জন্য অব্যাহত পদক্ষেপের কারণে এই সময়ের জন্য সরকার নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রার তুলনায় সিমেন্ট শিল্প কম পারফর্ম করেছে। সরকার সিমেন্ট শিল্পের জন্য একটি উন্নত রপ্তানি লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করেছে ২০২০-২০২১ অর্থবছরে (জুলাই ২০২০-জুন ২০২১) এর জন্য ইউএস ১০ মিলিয়ন, যা আগের অর্থবছরে ছিল ইউএস ৯.১৪ মিলিয়ন ডলার।

সীমানা ছাড়িয়ে বাংলাদেশী সিমেন্ট 'ক্রাউন সিমেন্ট'ই একমাত্র ব্র্যান্ড, যা ২০০৮-২০০৯ এবং ২০০৯-২০১০ সালে পরপর দু'বার জাতীয় রপ্তানি ট্রফি (স্বর্ণ) এবং ৩য় বার ২০১৩-২০১৪ সালে জাতীয় রপ্তানি ট্রফি (ব্রোঞ্জ) পেয়েছে। পর্যালোচনাধীন ২০২০-২০২১ আর্থিক বছরে আমরা রপ্তানি হতে প্রায় ৪৭৩ মিলিয়ন টাকা বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন করেছি। বিগত পাঁচ বছরের রপ্তানি বিক্রয় কর্মক্ষমতার একটি গ্রাফিক্যাল ভিউ নিচে দেওয়া হল :



তথ্য প্রযুক্তি

কোভিড-১৯ মহামারীর কারণে গত অর্থ বছরে “বাড়ি থেকে কাজ করা” একটি নতুন স্বাভাবিক নিয়ম হয়েছে। চ্যালেঞ্জ মোকাবেলা করে সাবলীলভাবে ব্যবসা পরিচালনার জন্য বিশৃঙ্খলে কর্পোরেটদের তাদের সম্পদের সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিত করতে হয়েছিল।

কোভিড-১৯ মহামারী কালীন শিপিংয়ে সীমাবদ্ধতা এবং সরবরাহের ঘাটতির কারণে আইটি ডিভাইসের দাম বেশি ছিল। ক্রাউন সিমেন্ট গ্রুপের আইটি বিভাগের সদস্যরাও চ্যালেঞ্জগুলি কাটিয়ে উঠতে সমস্ত সংস্থানের প্রাপ্যতা নিশ্চিত করেছেন। এটি তৃতীয় পক্ষের সমর্থন ছাড়াই হার্ডওয়্যার এবং সফটওয়্যার অপারেশন পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষণ করে। ফলে অপারেশনাল খরচের উল্লেখযোগ্য পরিমাণ হ্রাস করেছে।

গত অর্থ বছরে, আইটি বিভাগ দূরবর্তী যোগাযোগ প্ল্যাটফর্মের মাধ্যমে গ্রুপের সকল সদস্যকে সহায়তা প্রদান করেছে। সমস্ত ইউনিট এখন নজরদারির অধীনে এবং বিভিন্ন সমস্যা উল্লেখযোগ্য পরিমাণে সময় কমাতে সক্ষম হয়েছে। সাম্রাী সমাধানের মাধ্যমে প্রচুর সংখ্যক আইটি ডিভাইস আপগ্রেড করা হয়েছিল এবং সেগুলি নতুন ঘাট এবং কাজিরহাট ইউনিটে সরবরাহ করা হয়েছিল।

মানব সম্পদ

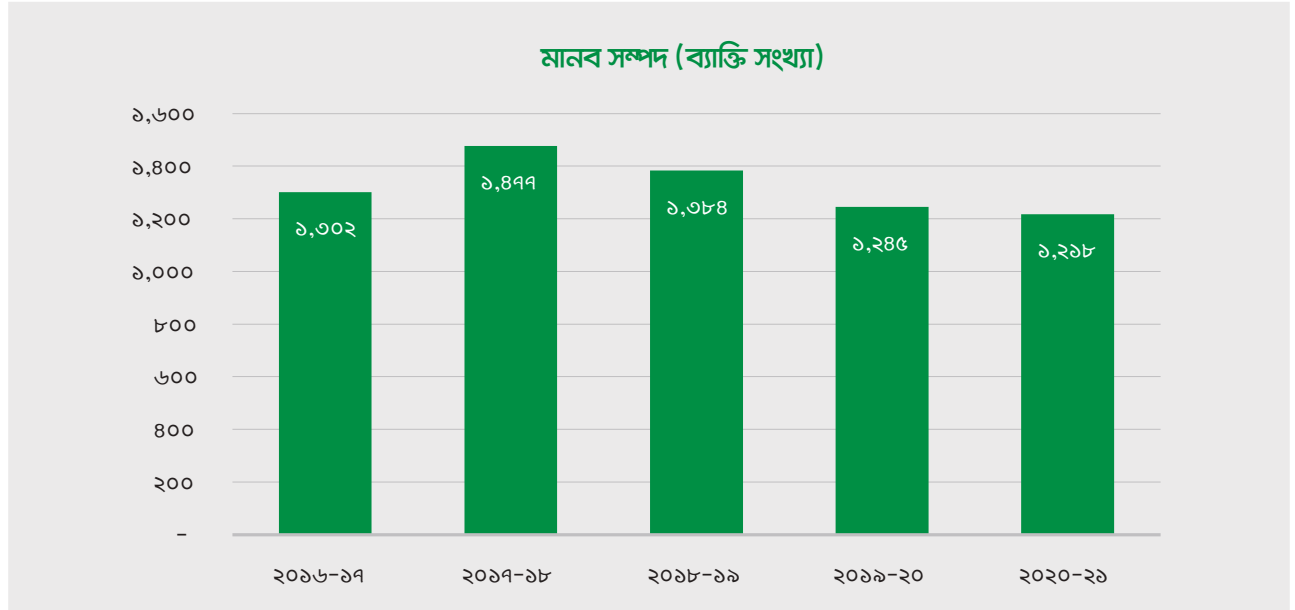
আজকাল, মানব সম্পদকে সংগঠনের কৌশলগত পরিচালনার অংশীদার হিসাবে সবচেয়ে মূল্যবান সম্পদ বিবেচনা করা হয়। মানব সম্পদ, শারীরিক, আর্থিক এবং তথ্য সম্পদের মতো অন্যান্য সম্পদের সাথে তুলনা করে এটি একটি সংস্থার সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ সম্পদ হিসাবে বিবেচিত হয়। জুন ২০১৪ সালে, মানবসম্পদ বিভাগ ক্রাউন সিমেন্ট গ্রুপকে একটি জনকেন্দ্রিক সংস্থা করার লক্ষ্যে যাত্রা শুরু করে, যেখানে কর্মচারীরা তাদের সেবা কর্মক্ষমতা প্রকাশ করতে এবং প্রতিষ্ঠানকে পছন্দের নিয়োগকর্তা হওয়ার পথে নিয়ে যেতে অনুপ্রাণিত হয়।

এইচআর বিভাগ কোম্পানির জন্য বেশ কিছু নীতি ও পদ্ধতি তৈরি করেছে। আমরা শ্রম আইনের সাথে সামঞ্জস্য রেখে বিদ্যমান নীতিগুলিও সংশোধন করেছি। আমরা ক্রমাগত বাজার পর্যালোচনা করার পরে বেতন স্কেল আপডেট রাখি।

কোভিড-১৯ মহামারী পরিস্থিতিতে, আমরা আমাদের কর্মীদের সংক্রমণ থেকে সুরক্ষিত রাখার জন্য বিভিন্ন সতর্কতা অবলম্বন করেছি। কোভিড-১৯ আক্রান্ত ও সন্দেহভাজন ক্ষেত্রে বিশেষ ছুটি প্রদান করে আমরা আমাদের কর্মীদের সুবিধা প্রদান করেছি। আমরা স্বাস্থ্যবিধি সম্পন্ন অফিস পরিবেশ নিশ্চিত করেছি। আমরা কর্মীদের তাদের চিকিৎসার জন্য আর্থিক সহায়তাও দিয়েছি। আমরা বাড়ি থেকে অফিস করাকে উৎসাহিত করেছি এবং আমরা সকল স্তরের কর্মীদের পরিবহন সুবিধা নিশ্চিত করেছি।

আমরা কর্মীদের দক্ষতা উন্নয়নের লক্ষ্যে আন্তর্জাতিক এবং স্থানীয় প্রশিক্ষক দ্বারা পৃথক এবং দলগত প্রশিক্ষণ প্রদান করেছি। আমরা ট্রেনিং নিড অ্যাসেসমেন্ট অনুযায়ী কোম্পানির মধ্যে, দেশের মধ্যে এমনকি দেশের বাইরেও সফট স্কিল, আচরণগত উন্নতি, প্রযুক্তিগত এবং চাকরি সংক্রান্ত প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করেছি। সফট স্কিল, টেকনিক্যাল স্কিল এবং চাকরি সংক্রান্ত দক্ষতার বিকাশের জন্য আমাদের ইন-হাউস প্রশিক্ষক পুল রয়েছে। কর্পোরেট নৈতিকতা, আচার-ব্যবহার বৃদ্ধি এবং কর্মীদের মধ্যে তাদের ভারসাম্যপূর্ণ কর্মজীবনের জন্য অনলাইন দক্ষতা বিকাশের জন্য আমরা অনলাইন-ভিত্তিক ই-লার্নিং প্ল্যাটফর্মও চালু করেছি। আমরা ইআরপি সিস্টেমের মাধ্যমে বিভিন্ন শিক্ষণীয় ভিডিও এবং কেস স্টাডি ক্রমাগত আপলোড করছি।

কর্মকর্তা/কর্মচারীদের কর্মক্ষমতা সঠিকভাবে মূল্যায়ন করার জন্য আমরা অনলাইনের মাধ্যমে কী পারফরম্যান্স ইন্ডিকেটর (কেপিআই) ভিত্তিক কর্মক্ষমতা মূল্যায়ন শুরু করেছি। এর মাধ্যমে তারা তাদের কাজের নিয়মিত আপডেট পান। আমরা কোম্পানির বাজেট এবং লক্ষ্যের সাথে সামঞ্জস্য রেখে বিভাগীয় এবং কোম্পানির কেপিআই এর সাথে ক্রমাগত পৃথক কেপিআই পর্যবেক্ষণ করছি।



কোম্পানিতে অবদান রাখার জন্য কর্মীদের অনুপ্রাণিত করতে এইচআর বিভাগ কর্মক্ষমতা ভিত্তিক পুরস্কার প্রোগ্রাম শুরু করেছে। এটি প্রতিষ্ঠানটিকে নিয়োগকর্তার ব্যাডিন্গে এগিয়ে যেতে এবং পারফরম্যান্স পুরস্কারের সংস্কৃতি গড়ে তুলতে সাহায্য করবে।

এইচআর বিভাগ কর্মচারীদের সুস্থতা, আইন অনুযায়ী সুযোগ-সুবিধা প্রদান এবং কৌশলগত ব্যবসায়িক অংশীদার হিসেবে প্রতিষ্ঠানের প্রবৃদ্ধির ভূমিকা পালনের জন্য প্রতিশ্রুতিবদ্ধ।

জীবন নিরাপত্তা, স্বাস্থ্য ও কর্ম পরিবেশ

একটি ভাল কাজের পরিবেশ গড়ে তোলার ক্ষেত্রে স্বাস্থ্য, নিরাপত্তা এবং সুস্থতা একটি অগ্রাধিকার যোগ্য বিষয়। আমাদের সামগ্রিক পেশাগত স্বাস্থ্য এবং নিরাপত্তা নীতি প্রকাশ করে যে আমরা আমাদের সমস্ত কর্মীদের জন্য একটি নিরাপদ কর্মক্ষেত্র তৈরি করার জন্য আমাদের দায়িত্বগুলি কীভাবে পালন করি। এই ফোকাসটি কোভিড-১৯ মহামারীর সময় বৃদ্ধি পায়, যে সময়ে সংক্রমণের ঝুঁকি কমাতে, সংক্রমণের শৃঙ্খল ভাঙতে এবং সবার জন্য নিরাপত্তা বাড়াতে কোম্পানির এইচআরডি বেশ কিছু উদ্যোগ গ্রহণ করেছেন।

এই উদ্যোগগুলির মধ্যে রয়েছে রিপোর্টের মাধ্যমে কর্মচারীদের স্বাস্থ্যের দৈনিক পরীক্ষা করা, একটি জরুরি সহায়তা দল গঠন করা, কোভিড-১৯ প্রতিরোধমূলক নির্দেশিকা এবং প্রয়োগের ব্যবস্থা প্রচার করা, টেলিমেডিসিন পরিষেবার ব্যবস্থা করা এবং কোভিড-১৯ পরীক্ষার জন্য খরচ প্রদানের ব্যবস্থা করা। এই উদ্যোগগুলি ছাড়াও, কোম্পানি সমস্ত কর্মচারীদের জন্য জীবন বীমা কভারেজও প্রদান করেছে এবং কোভিড-১৯ সম্পর্কিত সমস্ত চিকিৎসার খরচ পরিশোধের সুবিধাও দিয়েছে। অধিকন্তু, মহামারী-প্ররোচিত লকডাউন সময়ের মধ্যে যাদের অফিস প্রাঙ্গণে আসতে হবে তাদের জন্য বিশেষ পরিবহন সুবিধাও দেওয়া হয়েছিল।

এইচআরডি লকডাউনের পর্যায়-ভিত্তিক উত্তোলনের সাথে কাজে ফিরে যাওয়ার বিষয়ে একটি সম্পূর্ণ নির্দেশিকা প্রস্তুত করেছে, কর্মীদের জন্য কাজের পরিবেশ নিরাপদ এবং সুরক্ষিত রাখার সমস্ত দিককে কভার করে।

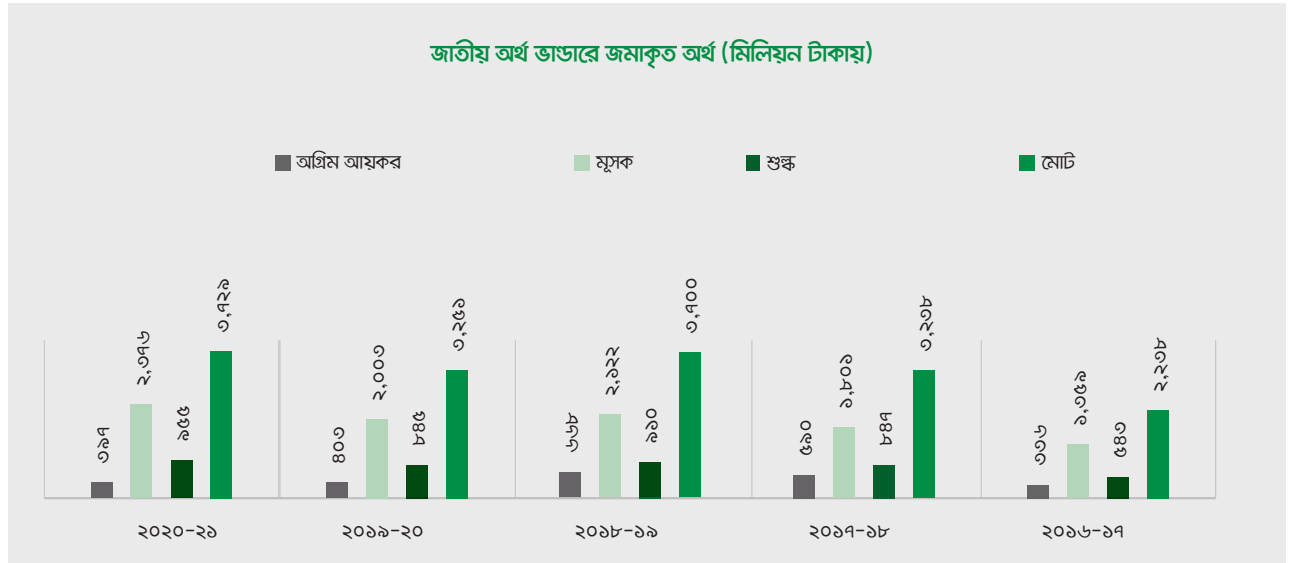
জাতীয় অর্থ ভাণ্ডারে আর্থিক অবদান

৩০ জুন ২০২১ অর্থ বছরে কোম্পানি ৩,৭২৯ মিলিয়ন টাকা জাতীয় অর্থ ভাণ্ডারে জমা করেছে, যার বিস্তারিত বিবরণ নিম্নরূপ :

(মিলিয়ন টাকায়)

বিবরণ	২০২০-২১	২০১৯-২০	২০১৮-১৯	২০১৭-১৮	২০১৬-১৭
অগ্রিম আয়কর	৩৯৭	৪০৩	৬৬৮	৫৯০	৩৩৬
মুসক	২,৩৭৬	২,০০৩	২,১২২	১,৮০৯	১,৩৫৯
শুল্ক	৯৫৫	৮৪৫	৯১০	৮৪৭	৫৪৩
মোট	৩,৭২৯	৩,২৫১	৩,৭০০	৩,২৪৬	২,২৩৮

বিগত পাঁচ বছরে জাতীয় অর্থ ভাণ্ডারে কোম্পানির জমাকৃত অর্থের তথ্য নিম্নে গ্রাফের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলো:



অদাবীকৃত লভ্যাংশ

বিএসইসি এর নির্দেশিকা নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০২১-৩৮৬/০৩ তারিখ ১৪ জানুয়ারী ২০২১, শর্ত ৩ (৭) অনুযায়ী অদাবীকৃত লভ্যাংশের তালিকা নিচে উল্লেখ করা হলো :

বিবরণ	শেয়ারহোল্ডারদের সংখ্যা	অদাবীকৃত লভ্যাংশ (টাকা)
লভ্যাংশ হিসাব ২০২০	৭,৭৮৬	৯০৬,৯০০
লভ্যাংশ হিসাব ২০১৯	৬,৮৬৬	৮০৬,০৩৭
লভ্যাংশ হিসাব ২০১৮	৫,০৬৫	৯১০,৮৮৯

এখানে উল্লেখ্য যে, আমরা বিএসইসি-এর নির্দেশনা অনুযায়ী চলতি তিন বছরের অদাবীকৃত লভ্যাংশ ব্যতিত পূর্বের সকল বছরের অদাবীকৃত লভ্যাংশ নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে 'ক্যাপিটেল মার্কেট স্টেবিলাইজেশন ফান্ডে' স্থানান্তর করেছি।

ব্যালেন্স শীট উত্তর ঘটাবলী

কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ তাঁদের ২৭ অক্টোবর ২০২১ তারিখের পর্ষদ সভায় ৩০ জুন ২০২১ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য ২০% নগদ লভ্যাংশ ঘোষণা করেছেন অর্থাৎ যা' প্রতি ১০.০০ টাকা অভিজিত মূল্যের শেয়ারের বিপরীতে ২.০০ টাকা মাত্র। তাতে মোট নগদ লভ্যাংশ এর পরিমাণ দাঁড়ায় ২৯৭,০০০,০০০ টাকা যা ১৫ ডিসেম্বর ২০২১ তারিখে অনুষ্ঠিতব্য ২৭তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারগণ কর্তৃক অনুমোদন সাপেক্ষ।

গভর্ন্যান্স, নৈতিকতা এবং তার পরিপালন

সুশাসন এবং নৈতিক আচরণ এম. আই. সিমেন্ট ফ্যাক্টরি লিমিটেডের সকল কর্মকর্তাদের ভিত্তি। ইহা বিশ্বাস, ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা, স্থিতিশীল বিস্তার এবং ক্রমিক ব্যবসা প্রসারে সহায়তা প্রদান করে। নীতিমালা হলো চ্যালেঞ্জিং ইস্যুর মুখোমুখি সংগ্রাম করা, আমাদের আদান-প্রদান ও যোগাযোগের সহজ পদ্ধতি অনুসরণ, সবার জন্য জবাবদিহিতা এবং কর্মকর্তা / কর্মচারীদেরকে সার্বিক কর্মপন্থা অনুসরণের সাহস প্রদান। আমাদের ব্যবসায়িক নৈতিকতার পাশাপাশি নিজস্ব নৈতিকতা, নীবিড প্রশিক্ষণ কর্মকর্তা / কর্মচারীদের নৈতিকভাবে সিদ্ধান্ত নিতে সাহস যোগায়। আমাদের কাজের দায়িত্ব পালনে ক্রমাগত তত্ত্বাবধান করার পদ্ধতি, অনুসরণ করার আচরণ নেতৃত্ব গ্রহণে সহায়তা করে।


সুতরাং আমাদের কোম্পানীর দায়িত্বশীল কর্মকর্তাগণ নির্দেশ প্রদান করেন ও প্রশাসন পরিচালনা করেন লিখিত প্রনয়নকৃত আইন, নীতি এবং নির্ধারিত পদ্ধতি অনুসরণ করে, যা বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের (বিএসইসি) বিজ্ঞপ্তি নং : বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৬৮/২০৭/প্রশাসন/৮০ তারিখ ৩ জুন ২০১৮, কোম্পানি আইন, ১৯৯৪ এবং ঢাকা এবং চিটাগাং স্টক এক্সচেঞ্জ এর লিস্টিং রেগুলেশনস, ২০১৫ নির্দেশিকাগুলিতে নির্ধারণ করা হয়েছে। আলোচ্য অর্থ বছর তথা ৩০ জুন ২০২১ হিসাব বছরের জন্য পরিচালকদের ঘোষণাপত্র, বর্তমান এবং পূর্ববর্তী ৫ (পাঁচ) বছরের মূল পরিচালন এবং আর্থিক তথ্যের সংক্ষিপ্ত বিবরণী, শেয়ারধারণের পরিমাণ ও ধরণ, পুনঃনির্বাচিত পরিচালকবৃন্দের সংক্ষিপ্ত জীবনবৃত্তান্ত, ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত আলোচনা এবং বিশ্লেষণ, পর্ষদের নিকট প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা এবং সি.এফ.ও.এর ঘোষণাপত্র এবং লভ্যাংশ বিতরণ নীতি পরিশিষ্ট- ১, ২, ৩, ৪, ৫ এবং ৬ এ ধরাবাহিকভাবে বিবৃত করা হয়েছে।

আমাদের কৃতজ্ঞতা প্রকাশ

কোম্পানি এবং পরিচালনা পর্ষদ কোম্পানীর সম্মানিত শেয়ারহোল্ডার এবং কোম্পানির অন্যান্য স্টেকহোল্ডারদের প্রতি তাদের অবিরাম সমর্থন এবং দিকনির্দেশনার জন্য তাদের প্রতি সর্বাত্মক শ্রদ্ধা ও কৃতজ্ঞতা জানাতে চায়, কারণ তাদের সমর্থন কোম্পানিকে ক্রমবর্ধমান সাফল্যের দিকে পরিচালিত করেছে। এছাড়াও কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার, জাতীয় রাজস্ব বোর্ড (এনবিআর), জয়েন্ট স্টক কোম্পানিজ অ্যান্ড ফার্মসের নিবন্ধক (আরজেএসসি), বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি), সেন্ট্রাল ডিপোজিটরি বাংলাদেশ লিমিটেড (সিডিবিএল), ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ (ডিএসই), চট্টগ্রাম স্টক এক্সচেঞ্জ (সিএসই), কোম্পানির ব্যাংকার এবং অন্যান্য ব্যবসায়িক অংশীদার তাদের সহযোগিতা, ইতিবাচক সমর্থন এবং নির্দেশনার জন্য কৃতজ্ঞতা প্রকাশ করেন। আমাদের কোম্পানির সকল কর্মকর্তা/কর্মচারীদের কোম্পানির উন্নয়নে তাদের অবদানের জন্য আন্তরিক কৃতজ্ঞতা প্রকাশ করছি।

আমরা প্রতিশ্রুতি দিচ্ছি যে আমরা একটি উজ্জ্বল ভবিষ্যতের দিকে আমাদের যাত্রা অব্যাহত রাখব। আমরা ২০২১-২২ এবং সামনের দিনগুলিতে আপনাদের অব্যাহত সমর্থনের জন্য অপেক্ষা করছি।

পরিচালনা পর্ষদের পক্ষে


(মোহাম্মদ জাহাঙ্গীর আলম)
চেয়ারম্যান

তারিখ, ঢাকা
২৭ অক্টোবর ২০২১