



## DIRECTORS' REPORT

to the Members for the year ended 30 June 2022

The Directors' are pleased to present their 28<sup>th</sup> Report of the Company along with the Audited Financial Statements and Auditors' Report for the year ended 30 June 2022. The Directors' Report highlights the key business activities that drove the performance of the Company during the year and presents the necessary disclosures in relation to good corporate governance.

The Directors' Report is prepared in compliance with the provisions of Section 184 of the Companies Act, 1994 and the Listing Rules of the Dhaka Stock Exchange Limited (DSE) and the Chittagong Stock Exchange Limited (CSE) and Bangladesh Securities and Exchange Commission's (BSEC) Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018.

## Industry Outlook and Possible Future Development in the Cement Industry

In Bangladesh, a rebound of manufacturing and service sector activities led strong growth in the financial year 2021 and in the first half of the financial year 2021-2022. In the medium term, GDP growth is expected to remain strong. Headline inflation rose to 6.20% in February 2022, driven by a rise in both food and non-food prices. The war in Ukraine and other alike issues may lead to a higher current account deficit and rising inflation as global commodity prices surge. Public debt remains sustainable and the March 2022 joint World Bank-IMF Debt Sustainability Analysis assessed that Bangladesh remained at low risk of external and public debt distress.

The report of the World Bank projects the region to grow by 6.60% in 2022 and by 6.30% in 2023. The 2022 forecast has been revised downward by 1% point compared to the January projection. Countries in South Asia are already grappling with rising commodity prices, supply bottlenecks and vulnerabilities in financial sectors. The war in Ukraine will amplify these challenges, further contributing to inflation, and deteriorating current account balances.

The economy of Bangladesh has performed well in its path to recovery from impact of pandemic. Through rapid and systematic vaccination program launched throughout the country, Bangladesh is gradually recovering from the setback posed by COVID pandemic in the last two years. Bangladesh has an impressive track record for growth and development, aspiring to be a middle-income country. Bangladesh Bureau of Statistics has projected 7.20% GDP growth for 2021-2022. With the inauguration of landmark mega projects like Padma Bridge in June 2022, the economic activities will enhance in 2022-2023. The global economic situation has become unstable and difficult due to the Russia-Ukraine war, which is also affecting Bangladesh. As long as these external vulnerabilities persist, these will pose tough challenges to Bangladesh in achieving the desired GDP growth.

As we indicated last year, various industries including Cement Industry faced severe challenges in 2021-2022 due to supply chain disruption, fuel rate hike in both national and international market, import price hike in international market and uncertainty of availability of containers. Due to such challenges, the Cement Industry has faced shrinking growth by 3% compared to the last year. The Construction activities in many projects and households, which have faced a hard struggle due to the impact of the above mentioned issues. Cement Industry has become more competitive as the existing and new entrants are very aggressive in expanding distribution reach and grabbing market share. The top cement companies are focused on increasing production capacity and exporting cement to the neighbor countries by earning export revenue of US Dollar 9.57 million in the financial year 2021-2022.

The major concerns for cement professionals are:

We are now paying import bills against the LCs that were opened when the dollar exchange rate was at Tk. 86. In May, we repaid the credit after buying the greenback at Tk. 94 to Tk. 95. But they are now counting Tk. 119 per Dollar to repay the bank loans, which eventually is skyrocketing their import costs.

The industrial sectors encountered yet another crisis in July – load shedding. Adding to the woes, another crisis came to the fore – low pressure of gas. These two crises jointly decreased production around 10% to 50% in the industrial sector.

All these crisis hit production in all industries, including Steel, Cement, Ceramics, Glass and other heavy export-oriented industries. However, high input costs on account of inflationary pressure are resulting in a decline in operating margins by 440-480 basis points to about 19.80%-20.20% in the financial year 2021-2022.

Cost of energy, increased overcapacity and environmental considerations are the major concerns for cement professionals, beside the recent war between Russia-Ukraine made the economy to face a very harsh reality in crisis through scarcity of raw material, increased dollar exchange rate according to a recent survey of the market.

Despite a lot of restraints, the cement industry is expected to record an 18-20% volume-based growth and even surpass pre-COVID levels by 6% in the current fiscal, according to a report which is a very good sign for the Industry.

### Risk Factors

There are various risk factors associated with the nature of the activities of the Company. Although, the risks of the industry are continuously evolving, the Company has taken reasonable steps to identify material risks that could hamper the business of the Company and has adopted preventive measures in this respect.

### **Over Capacity Related Risk**

Overcapacity in the industry is a matter of concern as it can significantly intensify competition and price confrontation among the cement companies. But your Company is well aware of this risk as we strive to explore new locations for export of cement. At the same time, we are leveraging our deep understanding of the market combined with our strong brand equity backed by our high-class sales and marketing workforce to improve our sales. At the same time, our core strength remains in our uncompromising quest for quality.

### **Technology Related Risk**

Technology is evolving at a blistering pace. Your Company is keeping a close eye on the evolving technologies, be it manufacturing or IT and implementing the same in a cost-effective manner.

### **Sales Risk**

As explained above, your Company is well position to capitalize on sales opportunities in a fast-growing market. Your Company utilizes its overcapacity burden to it's assets and made a huge success with the pandemic situation and natural disaster.

### **Price Risk**

Price risk represents the risk of major cost increases that the Company is unable to pass on to its customers. The Company continually evaluates its product cost and looks for profitable channels of distribution. At the same time, it continuously strives to adjust prices in line with cost increases keeping in mind the market forces that are determining price.

### **Operational Risk**

Operational risks may arise in the supply chain and in the manufacturing process. Your Company continually evaluates the risks and takes appropriate steps to mitigate the same. This includes having long term partnerships with suppliers and contracts with them. We also continually explore the option to broaden our supplier base to reduce our dependency and optimize cost. Spare parts planning and management is another crucial area where your Company places considerable focus.

### **Quality Control Risk**

Your Company's main pillar lies in an uncompromising stance on quality. This has earned the respect of the customers and enhanced the brand equity. Quality is a way of life and a philosophy in your Company. Other than production, we continually monitor all business processes so that these can be professionally managed.

### **Credit Risk**

Credit risk is the risk of a financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations and arises principally from the Company's receivables from customers.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. In monitoring credit risk, receivables are grouped according to their risk profile i.e. their legal status, financial condition, aging profile etc. Trade and other receivables are mainly related to the interest receivables and other fees.

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position, the details of which has been presented in the Note No. 34.0 of the Financial Statements.

### **Liquidity Risk**

Liquidity risk is the risk that the Company will encounter difficulty in meeting the obligations associated with its financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset. The Company's approach to managing liquidity is to ensure, as far as possible, that it will always have sufficient liquidity to meet its liabilities when due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the Company's reputation.

The Company maintains sufficient cash and cash equivalents to meet expected operational expenses for periods which the Company thinks appropriate. The Company also monitors the level of expected cash inflows on trade and other receivables together with expected cash outflows on trade and other payables. This excludes the potential impact of extreme circumstances that cannot reasonably be predicted such as natural disasters.

### **Market Risk**

Market risk is the risk that changes in market prices- e.g. foreign exchange rates, interest rates and equity prices-will affect the Company's income or the value of its holdings of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the return.

#### **(i) Currency Risk**

The Company is exposed to currency risk on sales, purchases and borrowings incurred in foreign currencies. The Company's foreign currency transactions are denominated in USD, EURO and GBP.

A reasonably possible strengthening (weakening) of the US dollar, EURO or GBP against all other currencies at 30 June 2022 would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency and affected equity and profit or loss by the amounts shown in the Note No. 34.0 of the Notes to the Financial Statements. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant and ignores any impact of forecast sales and purchases.

#### **(ii) Interest Rate Risk**

Interest rate risk is the risk that arises due to changes in interest rates on borrowings. The interest rate profile of the Company's interest-bearing financial instruments as reported to the management of the Company shown in the Note No. 34.0 of the Notes to the Financial Statements.

A reasonably possible change in interest rates at the reporting date would have increased (decreased) equity and profit or loss. This analysis assumes that all other variables, in particular foreign currency exchange rates, remain constant. All payables of the Company are interest free. Therefore no interest rate risk arises for the Company as at 30 June 2022.

#### **(iii) Commodity Risk**

Commodity risk arises from fluctuation of value of commodity in terms of price, quantity, cost and political condition of the market from or to which the Company procure or sell product respectively. Exposure to commodity risk of the Company at the reporting date may not be significant. Our Company continuously looks for alternate sources of supply to minimize cost increases. Wherever practicable, contracts are signed to freeze the prices for a certain period.

### **Discussion on Cost of Goods Sold, Gross Profit Margin and Net Profit Margin**

In the year 2021-2022, the Sales Revenue has increased by 17.31% compared to 2020-2021 mainly due to increase in sales volume by 7.41% and sales price 9.53%. Cost of Goods Sold (COGS) has increased by 24.81% in the year 2021-2022 over previous year due to a sharp increase in Raw Material price by 38% in the international market and sales volume by 7.41%. Increased percentage of COGS is higher compared to the increased percentage of sales mainly due to higher cost of raw material in international market and the sales price couldn't be increased in line with the increased price of Raw Material. Manufacturing overhead increased by 6.09% compared to last year due to increase in cost of Electricity and Power (for increased costing of fuel), Amortization on RoU assets and Spare Parts & Store expenses (for increased rate of Dollar). The Earnings Per Share (EPS) of the Company decreased by 126.68% i.e. Tk. 7.33 and stood at Tk. (1.54) in 2021-2022 whereas in 2020-2021 it was Tk. 5.79 due to the sharp increase in Raw Material cost, foreign exchange loss, and charging of tax as per the provisions of laws.

The Gross Profit decreased by 29.43% from Tk. 2,255.78 million in 2020-2021 to Tk. 1,591.80 million in 2021-2022 and the Gross Profit percentage dropped by 5.51% (2021: 13.83%- 2022: 8.32%) due to the reason of deviation of cost of sales as explained above.

In 2021-2022, the General and Administrative Expenses has increased by 13.42% on the other hand Marketing, Selling and Distribution expenses has been decreased by 7.54%.

Finance cost increased by 39.21% i.e. Tk. 220.11 million due to exchange loss of foreign currency.

As a result, in 2021-2022, the Net Profit After Tax decreased by 126.68% from Tk. 859.22 million to Tk. (233.30) million as well as Net Profit Margin After Tax also decreased by 122.75% than that of the previous year.

### Related Party Transactions

During the year the Company carried out a number of transactions with related parties in the normal course of business. The name of the related parties, relationship, nature and their value are shown in the Note No. 39.00 of the Financial Statements.

### Explanation on significant variance that occurs between Quarterly Financial Statements and Annual Financial Statements:

Particulars	1 <sup>st</sup> Quarter 2021-2022	2 <sup>nd</sup> Quarter 2021-2022	3 <sup>rd</sup> Quarter 2021-2022	July 2021- June 2022
Revenue	3,963,053,313	4,764,331,077	5,467,016,463	19,139,536,196
Gross profit	417,783,793	393,046,581	345,958,130	1,591,796,087
Income before Tax	160,385,945	125,075,036	86,337,745	181,402,234
Net profit/(loss) after Tax	79,650,469	31,005,348	24,340,386	(229,265,634)
Shareholders' equity	7,905,038,282	7,640,302,075	7,665,872,235	7,303,016,101
Total assets	17,066,852,364	17,789,598,199	16,556,942,578	17,887,287,035
Total current assets	8,752,261,717	9,444,541,666	8,363,673,252	9,416,669,008
Total current liabilities	8,031,053,642	8,998,277,868	7,977,322,056	9,698,196,229
Total liabilities	9,161,814,082	10,149,296,125	8,891,070,343	10,584,270,934

### Remuneration of Directors

Two Members of the Board namely Mr. Md. Alamgir Kabir and Mr. Mollah Mohammad Majnu are working full time as executive directors in the Company. Mr. Mollah Mohammad Majnu is looking after Marketing & Sales whereas Mr. Md. Alamgir Kabir is looking after the Head Office Management, Finance and overall Factory Operations. The Directors Remuneration, Meeting Attendance Fees has been mentioned in the Note No. 26.5 and 29.0 of the Notes to the Financial Statements.

### The System of Internal Control

Being a listed Company, Crown Cement PLC. (former M. I. Cement Factory Ltd.), has a well-defined Internal Control System based on its high-tech large scale production capacity to ensure the integrity of financial and accounting information, promote accountability and prevent fraud. A sound system of internal control contributes to safeguarding the shareholders' investment and the Company's Assets. There are five interrelated components of an internal control framework: control environment, risk assessment, control activities, information & communication and monitoring. The Internal Control Systems are duly reviewed by the members of the Internal Audit & Compliance Department (IACD) of the Company as per approved Annual Audit Plan and reported to the Audit Committee of the Board. Under process audit, response along with action plan of auditees are collected on each observation and duly monitored by carrying out follow-up audits so that each action plan is implemented and mitigated. In this way each process of the Company improves, reduces business risks and maximizes productivity. The Internal Control System ensures receiving of Raw Materials and spare parts that fulfil the quality criteria. In addition, IACD members strive hard towards ensuring of non-current assets of optimum quality and producing high quality cement delivered on time among the local and foreign customers. No compromise is made when it comes down to quality issues. The quality of cement are being tested by the recognized testing institutions.

In order to establish a strong Internal Control System in the Company, Statutory Auditors' play a vital role through reporting of true and fair view of income, expenses, assets and liabilities of the financial statements to the Shareholders of the Company. They ensure the interest of the investors and safeguarding of the company's assets and also ensure complete application of Corporate Governance vide Code No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018.

The code of International Accounting Standards (IAS) and International Standards of Auditing (ISA) with stipulated disclosures of imported items of Financial Statements. Corporate Governance involves decision making process for any going concern corporate body for the present and future benefit of all Stakeholders. These aspects of governance are followed by the Board of Directors, Management, Operational Participants and Workers and others in achieving common goals like to increase profit of the Company.

## Explanation on Significant Deviation from the last year's Operating Results

### Revenue

Revenue increased by Tk. 2,824.22 million i.e. 17.31% in 2021-2022 compared to last year due to selling of increased volume i.e. 2,03,633 MT with increased sales price.

### Cost of Goods Sold

Cost of Sales increased by 24.81% due to increase in sales volume by 7.41%. Percentage increasing of COGS is high compared to percentage increase of sales mainly due to higher cost of Raw Material in international market and the sales price couldn't be increased in line with the increased price of Raw Material. Manufacturing overhead cost increased by 6.09% due to increase in cost of Electricity and Power (for increased costing of fuel), Amortization on RoU assets and Spare Parts & Store expenses (for increased rate of Dollar).

### Gross Profit

Gross Profit margin decreased by 39.85% mainly due to higher cost of Raw Material in the International Market and the reason of deviation of cost of goods sold as explained above

### Operating Profit

Operating profit decreased by 43.42% i.e. Tk. 678.88 million due to increase in General and Administrative Expenses by 13.42% on the other hand decrease in other operating income/(expense) by 29.96%.

### Earnings Per Share (EPS)

During 2021-2022, the EPS decreased by 126.68% i.e. Tk. 7.33 from the previous year due to sharp increase in Raw Material cost, foreign exchange loss and charging of tax as per the provisions of laws.

## 5 Year's Operating and Financial Data

Summary of key operating and financial data of preceding five years and the current year are presented in Annexure-I.

### Dividend

During the year under report, the Company incurred loss. But you will kindly appreciate that for this types of rainy days the Company created a fund transferring from previous year's undistributed profits to Retained Earnings. This year, the Board of Directors was happy to recommend Cash Dividend. The Board of Directors in their meeting held on 26 October 2022 has recommended Cash Dividend @ 10% from the Retained Earnings i.e. Tk. 1.00 (Taka one) only per share of Tk. 10.00 each aggregating to Tk. 148,500,000.00 (Taka fourteen crore eighty five lac) only for the year ended 30 June 2022 subject to the approval of the Shareholders' in the 28<sup>th</sup> Annual General Meeting scheduled to be held on 27 December 2022.

The appropriation of the Net Profit earned during the year 2021-2022 is made in the following manner:

Particulars	Amount (Taka)
Retained earnings (Carried forward from previous year)	2,286,725,706
Add: Excess depreciation on revalued assets	23,075,092
Total Reserve	2,309,800,798
Add: Net Profit for the year	(229,265,634)
Total funds available for appropriation	2,080,535,164
Less: Proposed Dividend-Cash Dividend @10%	(148,500,000)
<b>Undistributed Profit</b>	<b>1,932,035,164</b>

## Dividend Distribution Policy

The Board of Directors has established a Dividend Policy, which forms the basis for the proposals on dividend payments to the Shareholders taking into consideration the business performance of the Company and its strategic initiatives. The Board believes that it is in the best interest of the Company to draw up a long-term and predictable Dividend Policy. The objective of the policy is to make informed the Shareholders towards the investment decisions. The Board has approved Dividend Policy has been attached in the Annexure-VI.

## Attendance of the Board Meeting, Audit Committee Meeting and Nomination & Remuneration Committee Meeting

During the year ended 30 June 2022, Board Meeting, Audit Committee Meeting and Nomination & Remuneration Committee (NRC) Meeting were held as per the compliance of the Corporate Governance Code and the attendance of the Directors are shown below:

Board Members	Position in the Board	Board Meeting Attendance	Audit Committee Meeting Attendance	NRC Meeting Attendance
Mr. Mohammed Jahangir Alam Non-executive Director	Chairman	5/5	-	-
Mr. Md. Alamgir Kabir Executive Director	Vice Chairman	5/5	-	-
Mr. Mollah Mohammad Majnu Executive Director	Managing Director	5/5	-	-
Mr. Md. Mizanur Rahman Mollah Non-executive Director Member, Audit Committee Member, Nomination & Remuneration Committee	Additional Managing Director	4/5	3/4	1/1
Mr. Md. Almas Shimul Non-executive Director Member, Audit Committee Member, Nomination & Remuneration Committee	Director	4/5	2/4	1/1
Mr. Zakir Ahmed Khan Independent Director Chairman, Audit Committee	Independent Director	5/5	4/4	-
Prof. Dr. M. Abu Eusuf Independent Director Chairman, Nomination & Remuneration Committee	Independent Director	5/5	-	1/1
Mr. Md. Mozharul Islam, FCS Senior General Manager	Company Secretary	5/5	4/4	1/1

## Shareholding Pattern

The Shareholding Pattern of the Company for the period ended 30 June 2022 is shown in Annexure-II.

## Director's Election and Re-appointment

Pursuant to the provisions of the Companies Act, 1994 and Clause No. 81 of the Articles of Association of the Company one-third of the Directors shall retire by rotation in every Annual General Meeting. Accordingly, 2 (two) Directors of the Company will retire in the 28<sup>th</sup> Annual General Meeting. The Retiring Directors are:

1. Mr. Mohammed Jahangir Alam
2. Mr. Md. Mizanur Rahman Mollah

Being eligible they offer themselves for re-election. A brief profile of the 2 (two) Directors is disclosed in Annexure-III as per Clause 1(5)(xxiv) of BSEC Notification dated 3 June 2018.

## Independent Directors

As per the Corporate Governance Code No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018 issued by the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), considering 5 (five) Shareholder Directors in the Board, 2 (two) Independent Directors have been re-appointed for the 2<sup>nd</sup> terms in the last AGM, namely-

- a) Mr. Zakir Ahmed Khan
- b) Prof. Dr. M. Abu Eusuf

## Directors' Declaration as to Financial Statements

The Directors are responsible for the governance of the Company and as part of preparation and presentation of the Financial Statements, the Directors confirm, to the best of their knowledge that:

- As per IAS-1 Presentation of financial statements, no items of income and expense are to be presented as "extraordinary gain or loss" in the financial statements. Accordingly, recognized in the financial statements.
- The financial statements have been prepared by the Management of the Company, present fairly its state of affairs, the result of its operations, cash flows and changes in equity.
- Proper Books of Account of the Company have been maintained.
- Appropriate Accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment.
- The International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRSs), as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the financial statements and any departure there from has been adequately disclosed.
- The minority Shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling Shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress.
- Based on the available information on the future, the Directors consider that the Company has the plans and resources to manage its business risks successfully, as it has a diverse range of businesses and remains financially strong. The Board of Directors have made appropriate enquiries and analyzed the significant financial, operating as well as other indicators for enabling them to understand the ability of the Company to continue its operations for a foreseeable period. Directors are convinced and have a reasonable expectation that the Company has adequate resources to continue its operation consistently for the foreseeable future. Therefore, the Company adopted the going concern basis in preparing these financial statements.
- No Bonus Shares or Stock Dividend has been declared as Interim Dividend.
- There is no amount left unutilized of the IPO Fund and no deterioration of the IPO Fund took place during the year under review.
- The External Auditors of the Company has issued an emphasis of matter in the Independent Auditor's Report which is "Without modifying our opinion, we draw attention to Note No. 30.1 of the financial statements, the Company has translated its unsettled foreign currency liabilities (USD) at the exchange rate (BC Selling rate of Bangladesh Bank) of BDT 93.5/\$1 on 30 June 2022 as per the requirements of IAS 21-The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate. Subsequently, up to 30 September 2022, foreign currency liabilities have been settled at the average rate of BDT 102.15/\$1 as disclosed under Event after Reporting Period as per IAS-10 in Note No. 48.1 to the financial statements of the Company."

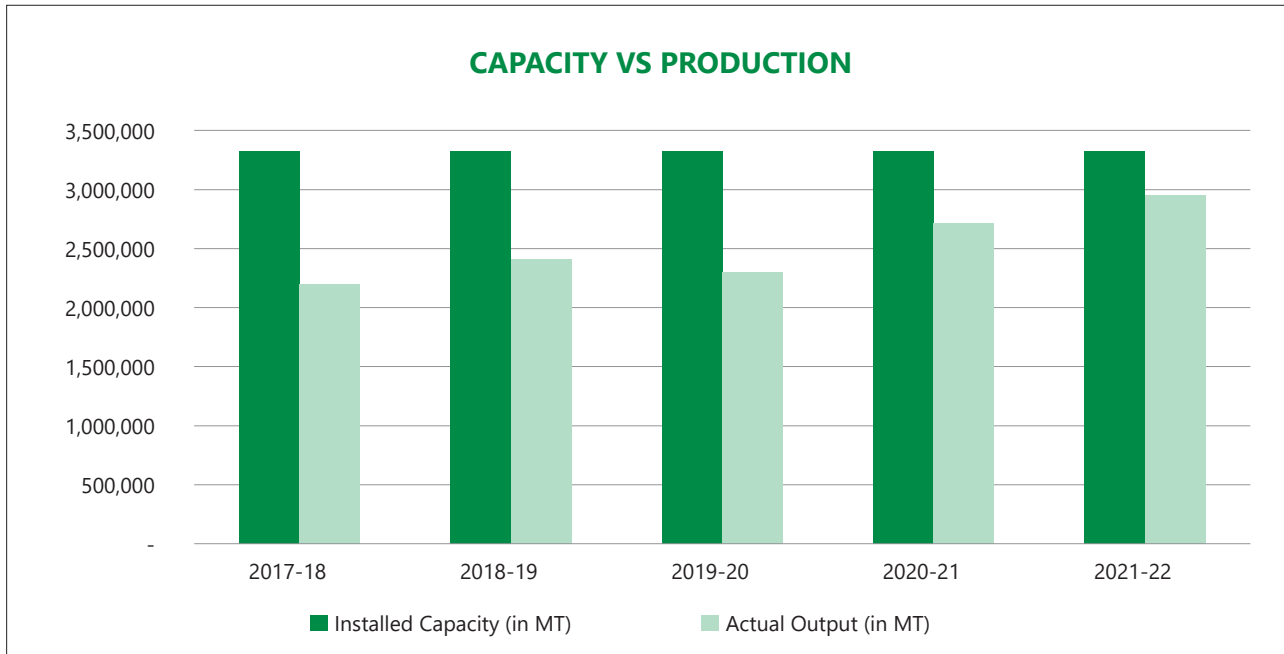
## Company's Operations

The total installed capacity and actual output of the Company for the year ended 30 June 2022 compared to 30 June 2021 was as follows:

Particulars	2021-2022	2020-2021
Installed Capacity (Metric Ton)	3,324,000	3,324,000
Actual Output (Metric Ton)	2,948,253	2,718,526
Capacity Utilization	89%	82%
Growth of actual output in 2021-2022	8.45%	



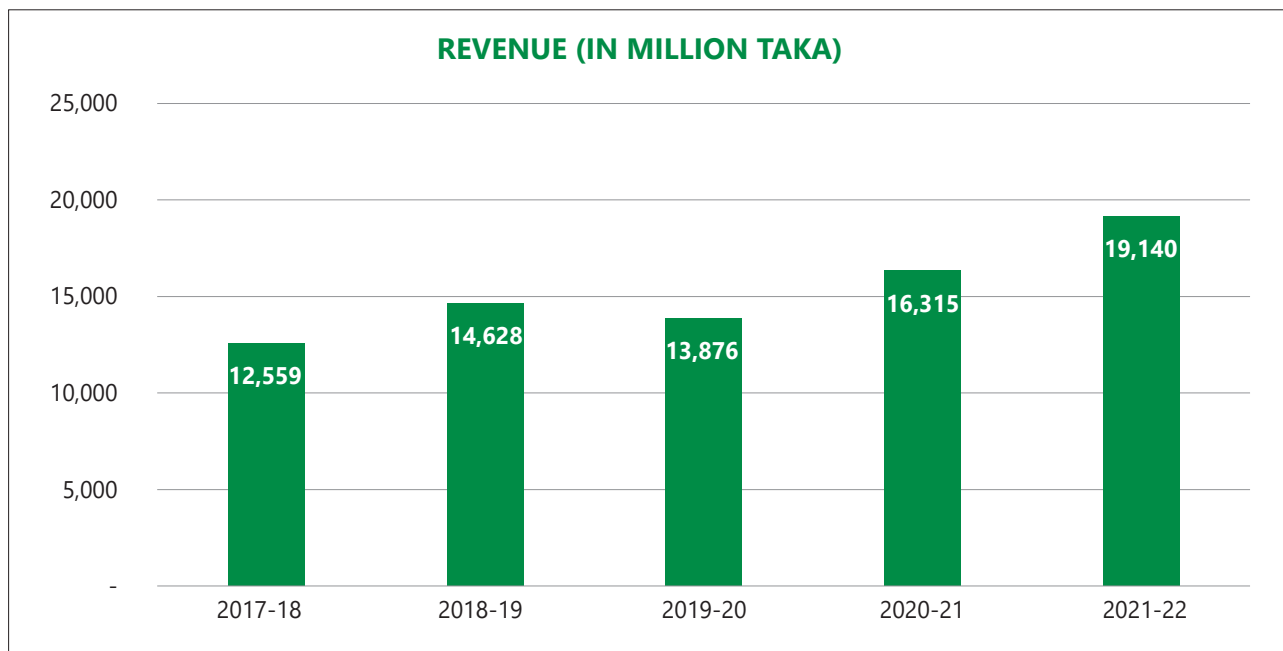
The trend of Production in line with Installed Capacity of last five years is given below:



### Sales Performance

Over the years the Company enjoyed an increase of its sales revenue. This revenue enhancement is a combination of the superior quality of our products and value-added services, the strength of our distribution channel and the promotional activities adopted by the Company. The quality of our products is rigorously monitored in order to ensure that these exceeds the parameters set in the standards like ISO 9001:2015, Bangladesh Standards & Testing Institution (BSTI) and Bureau of Indian Standards (BIS).

A graphical view of sales performance of last five years is given below:



## Financial Results

The Company's operating and financial results of 2021-2022 as compared to the previous year of 2020-2021 are summarized hereunder:

Particulars	2021-2022 Taka	2020-2021 Taka
Revenue	19,139,536,196	16,315,315,422
Cost of Goods Sold	(17,547,740,109)	(14,059,539,138)
Gross Profit	1,591,796,087	2,255,776,284
Net Profit /Loss (Before Tax)	181,402,234	1,054,174,886
Net Profit /Loss (After Tax)	(229,265,634)	859,221,549
Total Assets	17,887,287,035	16,989,282,543
Net Asset Value (NAV)	7,303,016,101	7,824,089,839
Net Operating Cash Flow	3,243,567,808	3,623,507,067
Earnings Per Share (EPS)	(1.54)	5.79
NAV Per Share (NAVPS)	49.18	52.69
Net Operating Cash Flow Per Share (NOCFPS)	21.84	24.40
Gross Margin	8.32%	13.83%
Net Profit Margin (Before Tax)	0.95%	6.46%
Net Profit Margin (After Tax)	(1.20%)	5.27%

## CSR Activities

Being a responsible corporate citizen, Crown Cement PLC. (CCPLC) has been contributing to different social causes to bring positive changes in the society over many years.

Since inception, CCPLC has been providing financial and other material aids to different organizations working for the development of autistic and differently challenged children in Bangladesh. Your Company also provides financial assistance to the meritorious students who are facing financial challenges in their study.

Additionally, the Company has distributed blankets and winter clothes among the poor people at different corners of the country. The Company also facilitates interns of different academic backgrounds to let them gain firsthand knowledge and experience of the corporate world, and thus groom the potential leaders of the society. These initiatives of CCPLC have made a significant beneficial impact in the society and received widespread coverage by the media.

Your Company recognizes the need for being a responsible corporate citizen. As a part of sustainable development, it takes seriously its corporate social responsibilities.

We are also committed to perform Corporate Social Responsibility and feel proud to extend our hand of financial assistance through CSR activities towards the people surrounding our factory. Those includes Free Medical Camp, Educational Assistance and Religious Assistance & Donations etc.

## Export

Bangladesh's cement industry has earned export revenue of US\$9.57 million in the last fiscal year (July 2021-June 2022), compared to US\$7.26 million in the year-ago period, an increase of 31.82% YoY.

Bangladesh exports cement to the neighbouring country, India. An increase in local consumption and high cost of exports attributed to lesser export, a research house reported.

By taking a Bangladeshi product beyond the Borders, 'Crown Cement' is the only brand, which has been awarded with National Export Trophy (Gold) twice consecutively for the years 2008-2009 and 2009-2010 and National Export Trophy (Bronze) in the year 2013-2014. During the Financial year 2021-2022, we earned foreign exchange to the tune of about Tk. 139 million.

## Information Technology (IT)

A well-structured Information Technology Department helps increase the efficiency of systems, products and services. It helps track and streamline processes, maintain data flow and manage contacts and employee records. In fact, this increased efficiency in operation helps reduce costs as well as enable the business to grow rapidly.

The Information Technology (IT) Department has been playing important role in accomplishing group's mission by providing and protecting information in all forms. Like the previous year, the price of IT devices remained high due to restrictions in shipping and shortage of supplies. The members of the IT Department also ensured availability of all resources to overcome the challenges. It also managed and maintained the hardware and software without support of third-parties. This reduced significant amount of operational cost without hampering the day-to-day tasks. The Department also hired a skilled person to develop in-house mobile applications for the field level staff so that they can have access to the ERP from remote locations.

The recent rise in cyber-crime and data breaches, tight security is imperative for all businesses. Keeping in mind, Crown Cement IT Department adopted stringent measures to ensure the data remain secure.

During the fiscal year, the Department extended its support to all concerns of the Company through remote communication platform. All SBUs are now under surveillance and were able to reduce the support time by a significant margin. Existing systems have been upgraded and delivered to new Ghats as well as the upcoming 6<sup>th</sup> Unit at the Factory Premises.

## Human Resources

This year 2022, Human Resource Department of Crown Cement PLC. aims to develop employees with skills and relevant knowledge that may help them to grow in the workplace. We also focus on employee engagement that build strong relationship between employee and organization that employee may own the company.

### Recent Highlights

Last year we developed performance based Annual Evaluation Process and implemented it successfully. We introduce new KPI Achievement based Pay Matrix. We also introduce an Annual Promotion Policy for Employees to ensure their career growth.

To merge with recent price hike we increase the facility of Field Level Employees. We already took initiatives to increase other facilities related to present situation.

### Employee Wellness

As we know, employees spend most of their times at office, we need to take care of them and their health. To ensure that, we started Health Awareness Campaigns which was conducted by reputed Doctors about "Health Awareness & Lifestyle like Diet Management for Working Persons" and "Management of Diabetes and Hormonal Disorder". To facilitate our employees and their families with medical & health benefits, an MOU has signed between Crown Cement Group and a Health Service Provider Company.

We will also take initiatives to provide "Health Insurance" to all employees along with Group Life Insurance and will provide pick up & drop off facilities to all employees as approved by the Management.

### Employee Engagement

We do Induction Programs Quarterly for new joiners of the Company. Here employees visit the Factory and learn about Company background, benefits and facilities. All the Head of Departments and Board Members welcome them to the Company.

To develop employee's skills, we not only trained Management Staff, we also provide technical trainings to the Non-Management Staffs.

Motivation is the key factor to an employee to perform within and for the Company. To appreciate and motivate our sales force we are recognizing them throughout the social media on monthly basis, which is based on "Highest Sales Growth", "Highest Target Achievement" & "Highest Sales Volume". We also provide them reward in sales meeting which held in every month beside their incentive program.

### Employer Branding

To brand "Crown Cement PLC." as employer we attend different job fairs at different universities. Here we met with fresher and make them learn about the Company. We encourage them to join our Company based on vacancy. We also do campus interview and try to find out suitable candidates.

To focus and highlight more HR activities and to make our Company more visible to a vast audience that reflects our good corporate cultures, engagement programs and to share good vibes we are currently operating own HR page at Corporate Social Media, which is well known as LinkedIn.

## Ensuring Better Workplace

To introduce "Paperless Office" we took initiatives to implement 5s within the organization.

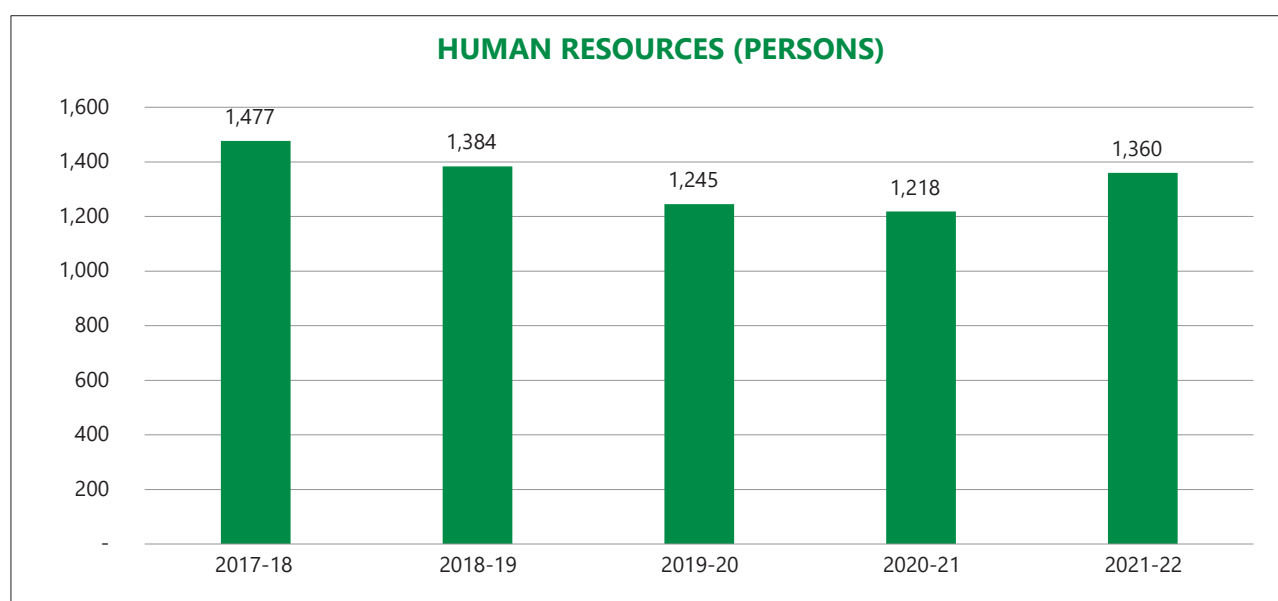
### Sailing the Workforce to Meet the Demand

We are continuously and determinedly keep supporting our Marketing & Sales team with the supply of most potential candidates form the market. We are providing services and support toward 38 zones which were 18 zones in previous years. That's involve a vast activities relating with sales people recruitment, training and HR services to keep motivating them to achieve their target.

### Milestone for Future Possibilities

Succession planning is always a top priority for our organization. We have already figure out future leaders from each Department and ensured training to develop their core leadership skills to lead on desire position. We are also working to develop our present leaders, who will be able to lead Organization more precisely and will able to lead the Organization to the next level in a very competitive market.

We are also planning to automate our Factory Operation that will increase efficiency and productivity at Factory end.



## Environment, Health and Safety

Occupational health and safety is for our people who help make Crown Cement Factory a great and safe place to work every day. Taking it as our social responsibility and obligations towards our employees, the commitment of Health & Safety has become an integral part of all of our operations and embedded in all aspects of our activities. Our ultimate goal is to avoid all accidents leading to death, injuries or permanent disabilities and to substantially reduce our lost-time injury, frequency and severity rates.

"Every employee and contractor should go home as healthy as they came to work" is our Company philosophy and policy to keep everyone safe at workplace. Occupational health and safety is one of our Company's core values and therefore a fundamental element of our work processes. Ensuring that employees return home as safely as they enter our premises is our top priority.

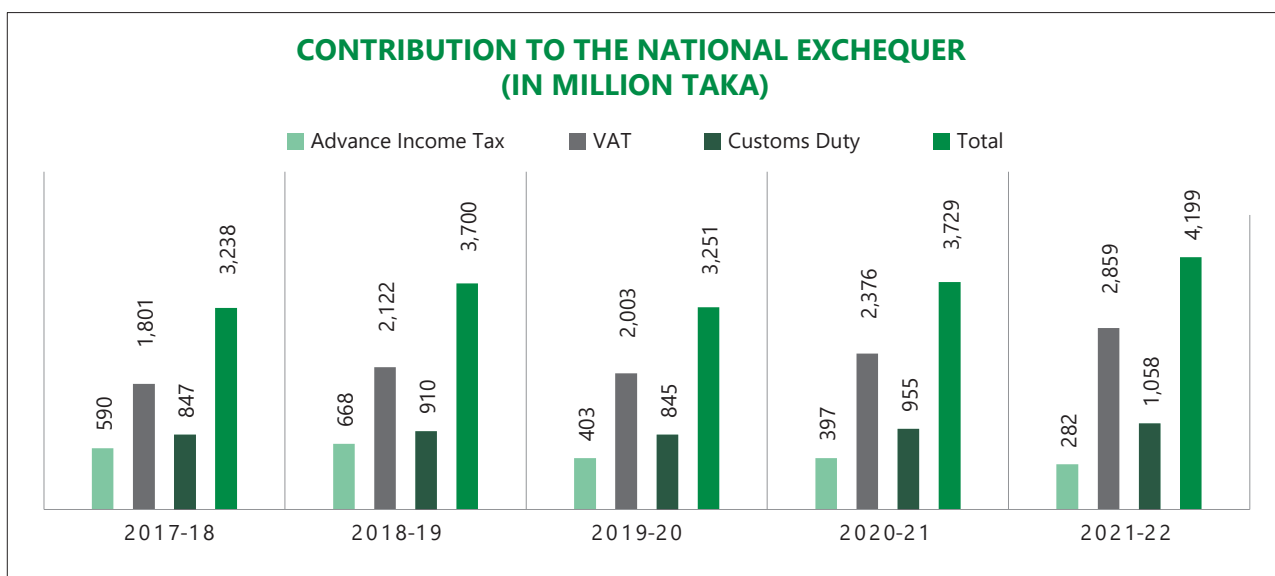
Safety KPI is an essential indicator to identify accident trends. Our safety KPI shows a clear improvement trend over the years. Since the start of Crown Cement operations, it has fortunately not had any fatal accidents till date for our full time employees. We have continuously emphasized safety in our workplace and thereby inbuilt a safety culture among our people, including external contractors. Health and safety remains a top priority for the Company and our commitment to maintain a sustainable outcome of zero fatalities and zero Lost Time Injury (LTI).

## Contribution to the National Exchequer

During the Accounting year ended 30 June 2022, the Company has contributed Tk. 4,199 Million to the National Exchequer through following manner:

Particulars	(In Million Taka)				
	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018
Advance Income Tax	282	397	403	668	590
VAT	2,859	2,376	2,003	2,122	1,801
Customs Duty	1,058	955	845	910	847
<b>Total</b>	<b>4,199</b>	<b>3,729</b>	<b>3,251</b>	<b>3,700</b>	<b>3,238</b>

The Contribution to the National Exchequer of your Company of last five years is shown to the following graph:



## Unclaimed Dividend shown in the Financial Statements

With reference to the BSEC's Directive No. BSEC/CMRRCD/2022-386/03 dated 14 January 2022, Condition No. 3 (vii); the list of Unclaimed Dividend has been stated below as on 30 September 2022:

Particulars	No. of Shareholders	Unclaimed Dividend
Dividend Account 2021	6,809	87,265,122
Dividend Account 2020	7,756	43,777,812
Dividend Account 2019	6,855	799,558
<b>Total</b>		<b>131,842,492</b>

## Post Balance Sheet Events

The Board of Directors in their meeting held on 26 October 2022 has recommended Cash Dividend @ 10% i.e. Tk. 1.00 (Taka one) only per share of Tk. 10.00 each aggregating to Tk. 148,500,000.00 (Taka fourteen crore eighty five lac) for the year ended 30 June 2022 subject to the approval of the Shareholders' in the 28<sup>th</sup> Annual General Meeting scheduled to be held on 27 December 2022.

Foreign exchange loss includes loss arising from the translation of foreign currency liabilities, mainly comprised of UPAS loan liabilities. Under IAS-21, closing rate has to be used to convert foreign currency assets and liabilities. Consistent with past practice, the BC selling rate of Tk. 93.50/USD 1 as on 30.6.2022 has been used as the closing rate. Subsequently, up to 30 September 2022, the average settlement rate with different Banks was BDT 102.15/USD 1. Had this rate been used for the translation of the total liabilities the additional translation loss would have been Tk. 50.20 Crore.

## Governance, Ethics and its Compliance

Good governance and ethical conduct provide the foundation for everything we do at Crown Cement PLC. They help us earn trust, manage risks, foster sustainable growth and build a resilient business. We aim to tackle challenging issues head on, make our communications and processes simple, hold everyone accountable and empower all our employees to do what's right. Our Code of Business Conduct as well as our internal ethics upkeeps and tailored training, helps employees make ethical decisions.

We believe continuous supervision in every business practice is the key to sustain in a leadership role. Therefore, our Company is directed, administered and complied with the set of laws, policies and procedures exerted in Bangladesh Securities and Exchange Commission's (BSEC) Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018; Companies Act, 1994 and the Listing Regulations, 2015 of Dhaka Stock Exchange Ltd. and Chittagong Stock Exchange Ltd. The Summary of Key Operating and Financial Data of Preceding Five Years, Pattern of Shareholding, Resume of Re-appointed Directors, Management's Discussion and Analysis, MD's & CFO's Declaration to the Board and Dividend Distribution Policy for the year ended 30 June 2022 are appended as Annexure-I, II, III, IV, V and VI respectively.

## Our Gratitude

The Board of Directors would like to extend its foremost regards and appreciation to the valued Shareholders and other Stakeholders of the Company for their persistent support and guidance to the Company that led to its achievement. The Board also recognizes the attainment during the year was possible because of the cooperation, positive support and guidance that it had received from the Government of Bangladesh, National Board of Revenue (NBR), Bangladesh Investment Development Authority (BIDA), Registrar of Joint Stock Companies and Firms (RJSC), Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), Central Depository Bangladesh Limited (CDBL), Dhaka Stock Exchange Limited (DSE), Chittagong Stock Exchange Limited (CSE), the Company's Bankers, Insurers and Financial Institutions, Vendors, the Press and Media and other Business Partners. Accordingly, the Board offers its utmost gratitude to them. The Board would also thank each and every customer for their continued support and making the Company's brand as their most preferred ones.

We also extend to the Management and Employees our warmest greetings and felicitation for being the essential part of the Crown Cement PLC. during the year. It was your unrelenting commitment, dedication and diligence throughout the year that led the Company towards achieving the success.

We are proud of you all and look forward to your continued support as we march ahead to take Crown Cement PLC. further forward as a leading player within the Bangladesh Business Community.

On behalf of the Board of Directors



**Mohammed Jahangir Alam**  
Chairman

Dated, Dhaka  
26 October 2022

# পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন

৩০ জুন ২০২২ তারিখে সমাপ্ত বৎসরের জন্য

আমরা ৩০ জুন ২০২২ তারিখে সমাপ্ত বছরের নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণী এবং নিরীক্ষা প্রতিবেদনের সাথে কোম্পানির পরিচালকমন্ডলীর ২৮তম প্রতিবেদন উপস্থাপন করছি। পরিচালকবৃন্দের প্রতিবেদনে চলতি বছরের মূল ব্যবসায়িক ক্রিয়াকলাপগুলিকে এবং কর্পোরেট সুশাসন পালন সংক্রান্ত প্রয়োজনীয় বিষয়গুলিকেও তুলে ধরা হয়েছে।

কোম্পানী আইন ১৯৯৪ এর রুল ১৮৪, ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ লিমিটেড (ডিএসই) ও চিটাগাং স্টক এক্সচেঞ্জ লিমিটেড (সিএসই) এর তালিকাভুক্তি আইন এবং বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) বিজ্ঞপ্তি নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/প্রশাসন/৮০ তারিখ ৩ জুন ২০১৮ এর প্রবিধান অনুযায়ী পরিচালনা পর্ষদের অত্র প্রতিবেদনটি প্রস্তুত করা হয়েছে।

## দেশের সিমেন্ট শিল্পের সামগ্রিক পর্যালোচনা এবং সিমেন্ট শিল্পের ভবিষ্যৎ

২০২০-২০২১ অর্থ বছরে এবং ২০২১-২০২২ অর্থ বছরের প্রথমার্ধে উৎপাদন ও সেবা খাত বাংলাদেশের ক্রমবর্ধমান প্রবৃদ্ধিতে নেতৃত্ব দিয়েছে। স্বল্প মেয়াদে, জিডিপি প্রবৃদ্ধি প্রবাহমান থাকবে বলে আশা করা যাচ্ছে। ২০২২ সালের ফেব্রুয়ারীতে মূল্যস্ফীতি বেড়ে ৬.২০% এ দাঁড়িয়েছে, যা খাদ্য এবং অন্যান্য দ্রব্য মূল্য বৃদ্ধির কারণে হয়েছে। ইউক্রেনের যুদ্ধ এবং অন্যান্য অনুরূপ সমস্যাগুলি চলতি হিসাবে ঘাটতি এবং ক্রমবর্ধমান মুদ্রাস্ফীতির দিকে ধাবিত করতে পারে, এর কারণ হলো বিশ্বব্যাপী পণ্যের দাম বৃদ্ধি। উল্লেখ্য যে, সরকারী ঋণ টেকসই রয়েছে এবং মার্চ ২০২২ মাসে বিশ্বব্যাংক-আইএমএফ কর্তৃক যৌথভাবে পরিচালিত ডেট সাসটেইনেবিলিটি এনালিসিস বিশ্লেষণ হতে জানা যায় যে, বাংলাদেশের বহিরাগত এবং সরকারী ঋণ সঙ্কট সম্পর্কিত ঝুঁকি কম।

বিশ্বব্যাংকের প্রতিবেদন অনুযায়ী ২০২২ সালে এই অঞ্চলে ৬.৬০% এবং ২০২৩ সালে ৬.৩০% প্রবৃদ্ধি প্রত্যাশিত। ২০২২ সালের জানুয়ারীর পূর্বাভাস হতে ১% কম প্রবৃদ্ধি বর্তমানে বিবেচনায় নেয়া হয়েছে। দক্ষিণ এশিয়ার দেশগুলো ইতিমধ্যেই দ্রব্যমূল্যের উর্ধ্বগতি, সরবরাহ হ্রাস এবং আর্থিক খাতে দুর্বলতার সঙ্গে লড়াই করছে। ইউক্রেনের যুদ্ধ এই চ্যালেঞ্জগুলিকে আরও বাড়িয়ে তুলবে, মুদ্রাস্ফীতিতে আরও অবদান রাখবে এবং চলতি হিসাবে ভারসাম্যের অবনতি ঘটাবে।

বাংলাদেশের অর্থনীতি মহামারীর প্রভাব থেকে পুনরুদ্ধারের ক্ষেত্রে অনেক ভাল পারফর্ম করেছে। সারাদেশে দ্রুত এবং পদ্ধতিগত টিকাদান কর্মসূচির মাধ্যমে বাংলাদেশ গত দুই বছরে কোভিড-১৯ মহামারী থেকে ধীরে ধীরে পুনরুদ্ধার করতে পেরেছে। যার ফলে বাংলাদেশ মধ্যম আয়ের দেশ হিসেবে কাঙ্ক্ষিত প্রবৃদ্ধি ও উন্নয়নের ক্ষেত্রে চিত্তাকর্ষক রেকর্ড করেছে। বাংলাদেশ পরিসংখ্যান ব্যুরো ২০২১-২০২২ সালের জন্য ৭.২০% জিডিপি প্রবৃদ্ধির অনুমান করেছে। ২০২২ সালের জুন মাসে পদ্মা সেতুর মতো যুগান্তকারী মেগা প্রকল্পের উদ্বোধনের ফলে ২০২২-২০২৩ অর্থ বছরে অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ড বেড়েছে। রাশিয়া-ইউক্রেন যুদ্ধের কারণে বৈশ্বিক অর্থনৈতিক পরিস্থিতি অস্থিতিশীল ও কঠিন হয়ে পড়েছে, যার প্রভাব পড়েছে বাংলাদেশের উপর। যতদিন এই বাহ্যিক দুর্বলতাগুলি বজায় থাকবে, ততদিন কাঙ্ক্ষিত জিডিপি প্রবৃদ্ধি অর্জন বাংলাদেশের জন্য চ্যালেঞ্জ হিসেবে কাজ করবে।

যেমনটি আমরা গত বছর ইঙ্গিত দিয়েছিলাম, সিমেন্ট শিল্পসহ বিভিন্ন শিল্প প্রতিষ্ঠান ২০২১-২০২২ অর্থ বছরে পণ্য সরবরাহ প্রাপ্তিতে বিশৃঙ্খলা সৃষ্টি, জাতীয় ও আন্তর্জাতিক বাজারে জ্বালানির মূল্য বৃদ্ধি, আন্তর্জাতিক বাজারে কাঁচামালের মূল্য বৃদ্ধি এবং প্রাপ্যতার অনিশ্চয়তার কারণে গুরুতর চ্যালেঞ্জের মুখোমুখি হওয়ার। এই ধরনের চ্যালেঞ্জের কারণে, সিমেন্ট শিল্পের প্রবৃদ্ধি গত বছরের তুলনায় ৩% সঙ্কুচিত হয়েছে। অনেক প্রকল্প এবং পরিবারিক নির্মাণ কার্যক্রম, উপরোক্ত বিষয়গুলির প্রভাবের কারণে কঠিন সমস্যার সম্মুখীন হয়েছে। বিদ্যমান এবং নতুন প্রবেশকারীরা পণ্য বন্টন সম্প্রসারণ এবং বাজারের শেয়ার দখলে অত্যন্ত আক্রমণাত্মক হওয়ায় সিমেন্ট শিল্প আরও প্রতিযোগিতামূলক হয়ে উঠেছে। বড় বড় সিমেন্ট কোম্পানিগুলি ২০২১-২০২২ অর্থবছরে ৯.৫৭ মিলিয়ন মার্কিন ডলার রপ্তানি আয় অর্জন করে উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধি এবং প্রতিবেশী দেশগুলিতে সিমেন্ট রপ্তানির দিকে মনোনিবেশ করেছে।

সিমেন্ট ব্যবসায়ীদের জন্য প্রধান উদ্বেগ হলঃ

মার্কিন ডলারের বিনিময় হার যখন ১ ডলার = ৮৬ টাকা ছিল তখন এল.সি. খোলা হয়েছিল উক্ত এল.সি. এর দেনা মার্কিন ডলারের বর্তমান বিনিময় হারে আমাদের পরিশোধ করতে হয়েছে, যা মে ২০২২ মাসে ছিল ৯৪/৯৫ টাকা, তা বর্তমানে ডলার প্রতি ১১৯ টাকায় পরিশোধ করতে হচ্ছে, যা অবশেষে আমদানি খরচকে আকাশচুম্বী করেছে।

লোডশেডিং এর কারণে শিল্প খাত আরও একটি সংকটের সম্মুখীন হয়েছে। এই সংকটের সাথে আরও একটি সংকট সামনে এসেছে তা হলো গ্যাসের নিম্নচাপ। এই দুটি সংকটের ফলে শিল্প খাতে উৎপাদন প্রায় ১০% থেকে ৫০% হ্রাস পেয়েছে।

উপরোক্ত সংকটগুলি ইম্পাত, সিমেন্ট, সিরামিক, গ্লাস এবং অন্যান্য ভারী রপ্তানিমুখী শিল্পসহ সকল শিল্প প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনে মারাত্মক প্রভাব ফেলেছে। যাহোক, মুদ্রাস্ফীতির চাপের কারণে পরিচালন মুনাফা ৪৪০ থেকে ৪৮০ বেসিস পয়েন্ট কমে ২০২১-২০২২ অর্থ বছরে প্রায় ১৯.৮০% থেকে ২০.২০% উৎপাদন খরচ হ্রাস পেয়েছে।

বর্তমান বাজার জরিপ অনুযায়ী অতিরিক্ত জ্বালানি খরচ, বর্ধিত অতিরিক্ত উৎপাদন ক্ষমতা এবং পরিবেশ সুরক্ষা ইত্যাদি বিষয়গুলি সিমেন্ট ব্যবসায়ীদের জন্য প্রধান উদ্বেগের কারণ। এ ছাড়াও রাশিয়া-ইউক্রেনের মধ্যে সাম্প্রতিক যুদ্ধের কারণে কাঁচামালের ঘাটতি, ডলারের বিনিময় হার বৃদ্ধির কারণে শিল্প প্রতিষ্ঠানগুলিকে কঠোর বাস্তবতার মুখোমুখি হতে হয়েছে।

উপরোক্ত বাধা সত্ত্বেও, সিমেন্ট শিল্পে ১৮% থেকে ২০% বিক্রয় ভিত্তিক প্রবৃদ্ধি হয়েছে এবং চলতি অর্থবছরে বিক্রয় প্রবৃদ্ধি কোভিড-১৯ এর পূর্বের অবস্থার চেয়ে ৬% বৃদ্ধি পেয়েছে, একটি প্রতিবেদন অনুসারে যা শিল্পের জন্য খুব ভাল লক্ষণ।

## ব্যবসায় ঝুঁকি সমূহ

কোম্পানীকে ব্যবসা পরিচালনায় বহুবিধ ঝুঁকির মোকাবেলা করতে হয়। সিমেন্ট শিল্প ও এর ব্যবসায়িক কর্মকাণ্ডে নানাবিধ ঝুঁকির সম্মুখীন হওয়া ক্রমাগতভাবেই ঘটে, কিন্তু এ কোম্পানী তা অবশ্যম্ভাবী ভেবে যুক্তিসঙ্গত প্রতিকারের পদক্ষেপ পূর্বাঙ্কে অনুধাবন ও চিহ্নিত করে থাকে।

### অতিরিক্ত উৎপাদন ক্ষমতা সংশ্লিষ্ট

দেশের শিল্প কারখানার স্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতা চাহিদার তুলনায় অনেক বেশী যা পণ্য বাজারজাতকরণ ও বিক্রয়ে সমস্যার কারণ। ইহা প্রতিষ্ঠানগুলোর মধ্যে অহেতুক অশুভ বিক্রয় প্রতিযোগিতার জন্ম দিচ্ছে। এ সমস্যার মোকাবেলায় আমরা আমাদের পণ্যের মান অক্ষুণ্ন রেখে পন্যের ব্র্যান্ড ইমেজ সমৃদ্ধ রাখতে তৎপর থাকি। তাছাড়া আমাদের সুদক্ষ বিক্রয় ও বিপণন জনশক্তি গুণগত মানের ভিত্তিতে আমাদের পণ্যের বাজার তৈরীতে বা বাজার ধরে রাখতে প্রচেষ্টা চালিয়ে যায়।

### কারিগরি সংশ্লিষ্ট ঝুঁকি

উৎপাদন প্রক্রিয়া ও সংশ্লিষ্ট শৈল্পিক কারিগরি পদ্ধতি প্রতিনিয়ত পরিবর্তনশীল, ইহা ক্রমেই আই.টি. নির্ভর প্রকৌশলের দিকে ঝুঁকছে। কোম্পানী এ বিষয়টি বিবেচনায় রেখে তাদের পণ্যের মান উন্নয়নে সবিশেষ তৎপর যা সুলভ পণ্য উৎপাদনে সহায়ক হবে।

### বিক্রয় ঝুঁকি

দ্রুত সম্প্রসারণশীল বাজারে প্রতিযোগী কোম্পানীর মোকাবেলায় বাজার আয়ত্বে নেয়ার কলাকৌশল ও সুযোগ কোম্পানী নানাভাবে গ্রহণ করে থাকে। আপনার কোম্পানি তার অতিরিক্ত উৎপাদন ক্ষমতা সদ্যবহার করে মহামারী কালীন সময়ে বিশাল সাফল্য অর্জন করেছে।

### পণ্য মূল্য নির্ধারণ ঝুঁকি

সমস্যার উদ্ভব হয় যখন নানা কারণে উৎপাদন ব্যয় বর্ধনের কারণ ঘটলেও বিক্রয় মূল্য বৃদ্ধি করা সম্ভব হয় না। কোম্পানী প্রতিনিয়ত তার উৎপাদন ব্যয় পর্যালোচনা করে থাকে এবং লাভজনক পছন্স ও প্রণালীতে পণ্য পরিবেশনে তৎপর থাকে। উৎপাদন ব্যয় অতিক্রম করে কিভাবে বাজারে পণ্য পরিবেশিত হবে সে অভিপ্রায়ে কোম্পানীর বিক্রয়ে নিয়োজিত সুদক্ষ জনশক্তি তাদের কর্মকাণ্ড পরিচালনা করে থাকে।

### সুষ্ঠু পরিচালন ঝুঁকি

কাঁচামাল সংগ্রহ প্রক্রিয়া এবং উৎপাদন প্রক্রিয়ার সাথে এ ঝুঁকি জড়িত। আপনার কোম্পানী এ ব্যাপারটির উপর সূতীক্ষ্ম দৃষ্টি রাখে। এ বিষয়ে সাফল্যের জন্য কাঁচামাল সরবরাহকারীদের সাথে সৌহার্দপূর্ণ সম্পর্ক বজায় রেখে ব্যবসায়িক চুক্তি সম্পাদন করা হয়। পাশাপাশি সরবরাহকারীদের উপর নির্ভরতা কমাতে এবং প্রতিযোগীতা মূল্যে কাঁচামাল ক্রয়ের জন্য কোম্পানী প্রতিনিয়ত সরবরাহকারীদের তালিকা সম্প্রসারণের কাজটি পর্যালোচনা করে থাকে। একই নীতি অনুসরণ করা হয় কারখানার খুচরা যন্ত্রাংশ সংগ্রহের ব্যাপারেও।

### পণ্য মান নিয়ন্ত্রণ ঝুঁকি

কোম্পানীর উন্নয়নের দৃঢ় স্তম্ভ ও ভিত্তি হলো পণ্যের আপোষহীন মান রক্ষা করা। কোম্পানী কোন মূল্যেই তার পণ্যের উৎকর্ষ মান নিচু হতে দেয় না। এ জন্য গ্রাহকের কাছে এ পণ্যের গ্রহণযোগ্যতা বজায় থাকে এবং ব্র্যান্ড ইমেজ সুউচ্চে অবস্থান করে। পন্যের গুণগত মান সুউচ্চে তুলে ধরাই কোম্পানীর আদর্শ ও দর্শন।

### বাকীতে বিক্রয় ঝুঁকি

বাকীতে বিক্রয় ঝুঁকি হল কোম্পানির আর্থিক ক্ষতির ঝুঁকি। যদি কোনো গ্রাহক বা আর্থিক প্রতিপক্ষ তার সাথে চুক্তি অনুযায়ী প্রদেয় দেনা পরিশোধের শর্ত পূরণ করতে ব্যর্থ হয়, তাহলে এই ঝুঁকির উদ্ভব হয়।

কোম্পানীর একটি ক্রেডিট পলিসি রয়েছে এবং ক্রেডিট ঝুঁকির এক্সপোজারটি চলমান ভিত্তিতে পর্যবেক্ষণ করা হয়। ক্রেডিট ঝুঁকি নিরীক্ষণের জন্য, গ্রাহকের ঝুঁকি প্রোফাইল অনুযায়ী গোষ্ঠীভুক্ত করা হয়, যেমন - তাদের আইনগত অবস্থা, আর্থিক অবস্থা, প্রাপ্য অর্থের দীর্ঘসূত্রীতার প্রোফাইল ইত্যাদি। বিক্রয়ের বিপরীতে অন্যান্য প্রাপ্যগুলি প্রধানত সুদ এবং অন্যান্য ফিগুলির সাথে সম্পর্কিত। ক্রেডিট ঝুঁকির সর্বাধিক এক্সপোজার দ্বারা প্রতিনিধিত্ব করা হয়।



আর্থিক অবস্থার বিবৃতিতে প্রতিটি আর্থিক সম্পদের পরিমাণ, যার বিশদ বিবরণ আর্থিক বিবৃতির নোট নং ৩৪.০ এ উপস্থাপন করা হয়েছে।

### তারল্য ঝুঁকি

তারল্য ঝুঁকি এমন একটি ঝুঁকি যা কোম্পানি তার আর্থিক দায়বদ্ধতার সাথে সম্পর্কিত বাধ্যবাধকতা পূরণ করতে অসুবিধার সম্মুখীন হবে যা নগদ বা অন্য আর্থিক সম্পদ প্রদানের মাধ্যমে নিষ্পত্তি করা হয়। তারল্য পরিচালনার ক্ষেত্রে কোম্পানির দৃষ্টিভঙ্গি হল, যথাসম্ভব নিশ্চিত করা যে, স্বাভাবিক এবং চাপযুক্ত উভয়ই অবস্থাতেই, অগ্রহণযোগ্য ক্ষতি না করে বা কোম্পানির সুনামের ক্ষতির ঝুঁকি না নিয়ে তার দায় মেটানোর জন্য সবসময় পর্যাপ্ত তারল্য থাকবে।

কোম্পানি যথাযথ মনে করে এমন সময়ের জন্য প্রত্যাশিত পরিচালন ব্যয় মেটাতে পর্যাপ্ত নগদ এবং নগদ সমতুল্য বজায় রাখে। কোম্পানি বাণিজ্য এবং অন্যান্য প্রদেয় প্রত্যাশিত নগদ বহিঃপ্রবাহের সাথে বাণিজ্য এবং অন্যান্য প্রাপ্যের প্রত্যাশিত নগদ প্রবাহের স্তরও পর্যবেক্ষণ করে। এটি চরম পরিস্থিতির সম্ভাব্য প্রভাবকে বাদ দেয় যা প্রাকৃতিক দুর্যোগের মতো যুক্তিসঙ্গতভাবে ভবিষ্যদ্বাণী করা যায় না।

### বাজার ঝুঁকি

বাজারের ঝুঁকি হল সেই ঝুঁকি যা বাজার মূল্যের পরিবর্তন করে যেমন বৈদেশিক মুদ্রার হার, সুদের হার এবং ইকুইটি মূল্য - যা কোম্পানির আয় বা আর্থিক উপকরণগুলির হোল্ডিংয়ের মূল্যকে প্রভাবিত করবে। ভবিষ্যতে দায় পরিশোধের ব্যাপারে ও বৈদেশিক মুদ্রার দায় পরিশোধের ব্যাপারে এবং সুদ পরিশোধের ব্যাপারেও বিনিময় মূল্য বা সুদ হার প্রতিকূলভাবে পরিবর্তিত হলে ঝুঁকিতে পড়তে হয় এবং অবশ্যম্ভাবী ক্ষতির সম্মুখীন হতে হয়।

### (ক) মুদ্রার বিনিময় হার ঝুঁকি

কোম্পানি বিদেশী মুদ্রায় বিক্রি, ক্রয় এবং ধার নেওয়ার ক্ষেত্রে মুদ্রা ঝুঁকির সম্মুখীন হয়। কোম্পানির বৈদেশিক মুদ্রার লেনদেন ইউএসডি ইউরো এবং পাউন্ড এ করা হয়।

৩০ জুন ২০২২ তারিখে অন্যান্য সমস্ত মুদ্রার বিপরীতে মার্কিন ডলার, ইউরো বা পাউন্ড এর যুক্তিসঙ্গতভাবে শক্তিশালীকরণ (দুর্বল হওয়া) বিদেশী মুদ্রায় অর্থ প্রদানের পরিমাপকে প্রভাবিত করবে যা' অত্র আর্থিক বিবরণীর নোট নং ৩৪.০-এ দেখানো পরিমাণ দ্বারা ইকুইটি এবং লাভ বা ক্ষতিকে প্রভাবিত করবে। এই বিশ্লেষণটি প্রকাশ করে যে অন্যান্য সকল ভেরিয়েবল, বিশেষ করে সুদের হার যদি স্থির থাকে তবে প্রাক্কলিত বিক্রয় এবং ক্রয়ের উপর কোনো প্রভাব ফেলে না।

### (খ) সুদ হার প্রতিকূলভাবে পরিবর্তনের ঝুঁকি

সুদের হারের ঝুঁকি হল সেই ঝুঁকি যা ঋণের সুদের হারের পরিবর্তনের কারণে উদ্ভূত হয়। কোম্পানির সুদ-বহনকারী আর্থিক উপকরণগুলির সুদের হার আর্থিক বিবরণীর নোট নং ৩৪.০-এ দেখানো হয়েছে।

রিপোর্টিং তারিখে সুদের হারের যুক্তিসঙ্গত সম্ভাব্য পরিবর্তন দ্বারা কোম্পানির ইকুইটি এবং লাভ বা ক্ষতি বৃদ্ধি হ্রাস হতে পারে। এই বিশ্লেষণ দেখায় যে অন্যান্য সমস্ত ভেরিয়েবল বিশেষ করে বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময় হার স্থির থাকে। কোম্পানির সকল প্রদেয়গুলি সুদ মুক্ত। তাই ৩০ জুন ২০২২ তারিখ পর্যন্ত কোম্পানির জন্য সুদের হারের কোনো ঝুঁকি নেই।

### (গ) পণ্য ক্রয় বিক্রয়ে ঝুঁকি

এ ঝুঁকির উদ্ভব হয় বাজারে পণ্যের দাম উঠানামাতে যা অনেক সময় রাজনৈতিক পরিস্থিতি নির্ভর। এ ঝুঁকি ক্রয় বিক্রয় উভয় অবস্থাতেই সংঘটিত হতে পারে। আমাদের কোম্পানী এ ঝুঁকির প্রতি সজাগ দৃষ্টি রেখে বিভিন্ন উৎস থেকে কাঁচামাল ন্যায্য মূল্যে সংগ্রহের তৎপরতা গ্রহণ করে থাকে। সম্ভব হলে এ অবস্থা এড়ানোর লক্ষ্যে সরবরাহকারীর সাথে স্থির মূল্যে মেয়াদী চুক্তির আশ্রয় গ্রহণ করে।

## উৎপাদন খরচ, মোট মুনাফা মার্জিন ও নীট মুনাফা সংক্রান্ত আলোচনা

২০২১-২০২২ সালে বিক্রয় রাজস্ব ২০২০-২০২১ সালের তুলনায় ১৭.৩১% বৃদ্ধি পেয়েছে মূলত বিক্রয়ের পরিমাণ ৭.৪১% এবং বিক্রয় মূল্য ৯.৫৩% বৃদ্ধির কারণে। আন্তর্জাতিক বাজারে কাঁচামালের দাম ৩৮% বৃদ্ধির কারণে এবং বিক্রির পরিমাণ ৭.৪১% বৃদ্ধির কারণে গত বছরের তুলনায় ২০২১-২০২২ সালে পণ্য বিক্রির খরচ ২৪.৮১% বৃদ্ধি পেয়েছে। আন্তর্জাতিক বাজারে কাঁচামালের উচ্চ মূল্যের কারণে কাঁচামালের বাড়তি মূল্যের সাথে সামঞ্জস্য রেখে বিক্রয় মূল্য বাড়ানো যায় নি বলে পণ্য বিক্রয় বাবদ খরচ খাতে ব্যয় বাড়তি বিক্রয় হতে প্রাপ্ত বিক্রয় মূল্যের বৃদ্ধির অনুপাতের চেয়ে বেশী। উৎপাদন খরচ খাতে ব্যয় গত বছরের তুলনায় ৬.০৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। কারণ দাম বৃদ্ধির কারণে বিদ্যুৎ এবং জ্বালানী বাবদ ব্যয় বৃদ্ধি ডলারের বিনিময় হার বৃদ্ধির কারণে যন্ত্রাংশ ও ষ্টোর আইটেমের ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। চলতি বছরে কোম্পানীর শেয়ার প্রতি আয় (ইপিএস) কমেছে ১২৬.৬৮% অর্থাৎ ৭.৩৩ টাকা কমে দাঁড়িয়েছে (১.৫৪) টাকায় ২০২০-২০২১ সালে যা ছিল ৫.৭৯ টাকা। কাঁচামালের দামের বৃদ্ধি, বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময় হারের বৃদ্ধি এবং আইনের বিধান অনুযায়ী ট্যাক্সের সঞ্চিতি সংরক্ষণের কারণে আর্থিক ফলাফল খারাপ হয়েছে।

চলতি বছরে গ্রস প্রফিট ২৯.৪৩% কমে গত বছরের ২,২৫৫.৭৮ মিলিয়ন টাকা থেকে হ্রাস পেয়ে ১,৫৯১.৮০ মিলিয়ন টাকায় দাঁড়িয়েছে। চলতি বছরে গ্রস প্রফিট ৫.৫১% কমেছে, (২০২০-২০২১: ১৩.৮৩%, ২০২১-২০২২: ৮.৩২%) যার কারণ ইতোমধ্যে আলোচনা করা হয়েছে।

২০২১-২০২২ সালে সাধারণ এবং প্রশাসনিক ব্যয় ১৩.৪২% বৃদ্ধি পেয়েছে অন্যদিকে বিপণন ও বিক্রয় ব্যয় ৭.৫৪% হ্রাস পেয়েছে।

বৈদেশিক মুদার বিনিময় হারের লোকসানের কারণে ২২০.১১ মিলিয়ন টাকা আর্থিক ব্যয় বেড়েছে যা শতকরা হারে ৩৯.২১%।

ফলস্বরূপ ২০২১-২০২২ সালে কর-পরবর্তী নিট মুনাফা বিগত বছরের তুলনায় ১২৬.৬৮% হ্রাস পেয়েছে - ৮৫৯.২২ মিলিয়ন টাকা থেকে হ্রাস পেয়ে (২৩৩.৩০) মিলিয়ন টাকায় দাঁড়িয়েছে এবং পাশাপাশি কর পরবর্তী নিট প্রফিট মার্জিন গত বছরের তুলনায় ১২২.৭৫% হ্রাস পেয়েছে।

### সম্পর্কযুক্ত পার্টিসমূহের সাথে লেনদেন

আলোচ্য বছরে কোম্পানী তার সম্পর্কযুক্ত বিভিন্ন পার্টির সাথে স্বাভাবিকভাবে লেনদেন কার্যক্রম চালিয়েছে। তাদের নাম, সম্পর্ক, প্রকৃতি এবং মূল্য আর্থিক বিবরণীর ৩৯.০০ নং নোটে বিধৃত করা হয়েছে।

### আলোচ্য বছরের তিনটি ত্রৈমাসিক ও বাৎসরিক আর্থিক বিবরণীর উল্লেখযোগ্য বৈষম্যের ব্যাখ্যা নিম্নে প্রদত্ত হলোঃ

বিবরণ	১ম কোয়ার্টার ২০২১-২০২২	২য় কোয়ার্টার ২০২১-২০২২	৩য় কোয়ার্টার ২০২১-২০২২	জুলাই ২০২১- জুন ২০২২
আয়	৩,৯৬৩,০৫৩,৩১৩	৪,৭৬৪,৩৩১,০৭৭	৫,৪৬৭,০১৬,৪৬৩	১৯,১৩৯,৫৩৬,১৯৬
গ্রহণ মুনাফা	৪১৭,৭৮৩,৭৯৩	৩৯৩,০৪৬,৫৮১	৩৪৫,৯৫৮,১৩০	১,৫৯১,৭৯৬,০৮৭
আয়কর পূর্ব মুনাফা	১৬০,৩৮৫,৯৪৫	১২৫,০৭৫,০৩৬	৮৬,৩৩৭,৭৪৫	১৮১,৪০২,২৩৪
কর পরবর্তী নিট মুনাফা (লোকসান)	৭৯,৬৫০,৪৬৯	৩১,০০৫,৩৪৮	২৪,৩৪০,৩৮৬	(২২৯,২৬৫,৬৩৪)
শেয়ার হোল্ডারদের ইকুইটি	৭,৯০৫,০৩৮,২৮২	৭,৬৪০,৩০২,০৭৫	৭,৬৬৫,৮৭২,২৩৫	৭,৩০৩,০১৬,১০১
মোট সম্পদ	১৭,০৬৬,৮৫২,৩৬৪	১৭,৭৮৯,৫৯৮,১৯৯	১৬,৫৫৬,৯৪২,৫৭৮	১৭,৮৮৭,২৮৭,০৩৫
মোট চলতি সম্পদ	৮,৭৫২,২৬১,৭১৭	৯,৪৪৪,৫৪১,৬৬৬	৮,৩৬৩,৬৭৩,২৫২	৯,৪১৬,৬৬৯,০০৮
মোট চলতি দায়	৮,০৩১,০৫৩,৬৪২	৮,৯৯৮,২৭৭,৮৬৮	৭,৯৭৭,৩২২,০৫৬	৯,৬৯৮,১৯৬,২২৯
মোট দায়	৯,১৬১,৮১৪,০৮২	১০,১৪৯,২৯৬,১২৫	৮,৮৯১,০৭০,৩৪৩	১০,৫৮৪,২৭০,৯৩৪

### ডাইরেক্টরদের রিমুনারেশন

কোম্পানীর দুইজন পরিচালক যথা - জনাব মোঃ আলমগীর কবির ও জনাব মোল্লাহ মোহাম্মদ মজনু কোম্পানী পরিচালনায় সার্বক্ষণিক নিয়োজিত রয়েছেন। জনাব আলমগীর কবির সামগ্রিকভাবে ফ্যাক্টরীর উৎপাদন, ফ্যাক্টরী পরিচালনা ও হেড অফিস সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম দেখভাল করছেন। অপরদিকে জনাব মোল্লাহ মোহাম্মদ মজনু বিক্রয় ও বিপণন কর্মকান্ড গুলো দেখভাল করছেন। পরিচালকদের রিমুনারেশন, মিটিং এ্যাটেন্ডেন্স ফি আর্থিক বিবরণীর এর ২৬.৫ এবং ২৯.০ নং নোটে বিবৃত করা হয়েছে।

### অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা

একটি তালিকাভুক্ত কোম্পানী হিসাবে, ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসিতে (প্রাক্তন এম. আই. সিমেন্ট ফ্যাক্টরী লিঃ), উচ্চ প্রযুক্তির বৃহৎ আকারের উৎপাদন ক্ষমতা পরিচালনা করার জন্য আর্থিক এবং অ্যাকাউন্টিং তথ্যের সঠিকতা নিশ্চিত করতে এবং জালিয়াতি প্রতিরোধ করার জন্য একটি শক্তিশালী অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা চালু রয়েছে। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণের একটি শক্তিশালী ব্যবস্থা শেয়ারহোল্ডারদের বিনিয়োগ এবং কোম্পানির সম্পদ রক্ষায় অবদান রাখে। একটি অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ কাঠামোর পাঁচটি আন্তঃসম্পর্কিত উপাদান রয়েছে: যেমন-নিয়ন্ত্রণের পরিবেশ, ঝুঁকি মূল্যায়ন, নিয়ন্ত্রণ কার্যক্রম, তথ্য ও যোগাযোগ এবং পর্যবেক্ষণ। অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থাগুলি অনুমোদিত বার্ষিক নিরীক্ষা পরিকল্পনা অনুসারে কোম্পানির অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগের সদস্যদের দ্বারা যথাযথভাবে পর্যালোচনা করা হয় এবং বোর্ডের নিরীক্ষা কমিটিকে রিপোর্ট করা হয়। প্রসেস অডিটের অধীনে প্রতিটি পর্যবেক্ষণের উপর অডিটীদের কর্ম পরিকল্পনাসহ জবাব সংগ্রহ করা হয় এবং ফলো-আপ নিরীক্ষা চালিয়ে যথাযথভাবে পর্যবেক্ষণ করা হয়, যাতে প্রতিটি কর্ম পরিকল্পনা বাস্তবায়িত হয় এবং ঝুঁকি প্রশমিত হয়। এই ভাবে কোম্পানির কাজের প্রতিটি প্রক্রিয়া উন্নতি লাভ করে, ব্যবসায়িক ঝুঁকি কমায় এবং উৎপাদনশীলতাকে সর্বোচ্চ মাত্রায় নিয়ে যায়। আলোচ্য অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা চালু থাকায় গুণগত মানসম্পন্ন কাঁচামাল এবং খুচরা যন্ত্রাংশ গ্রহণ নিশ্চিত করে। উপরন্তু, অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা বিভাগ সম্পদের সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিত করে স্থানীয় এবং বিদেশী গ্রাহকদের জন্য সময়মতো উচ্চ মানের সিমেন্ট উৎপাদন ও সরবরাহ নিশ্চিত করার জন্য কঠোর প্রচেষ্টা চালিয়ে থাকে। পণ্যের গুণগত মানের দিক দিয়ে কোন আপোস করা হয় না এবং স্বীকৃত প্রতিষ্ঠান দ্বারা নিয়মিতভাবে সিমেন্টের গুণগত মান পরীক্ষা করা হয়ে থাকে।

কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারদের কাছে কোম্পানীর আর্থিক বিবরণীর আয়, ব্যয়, সম্পদ ও দায় এর উপর সঠিক ও ন্যায্য তথ্য উপস্থাপনের মাধ্যমে কোম্পানীর বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক কোম্পানীতে বলিষ্ঠ অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা স্থাপন করতে সহায়তা করে। বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক বিনিয়োগকারীগণের স্বার্থে

কোম্পানীর সম্পদ সুরক্ষা নিশ্চিত করে এবং ৩ জুন ২০১৮ তারিখে ইস্যুকৃত কর্পোরেট গার্ডন্যাঙ্গ কোড নং বিএসইসি / সিএমআরআরসিডি / ২০০৬-১৫৮ / ২০৭/এডমিন/৮০ এর প্রয়োগ নিশ্চিত করে। আন্তর্জাতিক হিসাব মান এবং আন্তর্জাতিক নিরীক্ষা মান অনুযায়ী আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত করা হয়ে থাকে। কর্পোরেট গার্ডন্যাঙ্গ কোন চলমান প্রতিষ্ঠানের স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পক্ষগণের বর্তমান এবং ভবিষ্যৎ স্বার্থ সংরক্ষণের জন্য নির্দেশনা প্রদান করে। কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ, ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ, কর্মী এবং সকলে মিলে যৌথভাবে মুনাফা অর্জনের লক্ষ্যে কোম্পানী পরিচালনায় সুশাসনের এই বিষয়গুলি মেনে চলে।

## বিগত বছরের পরিচালন ফলাফল থেকে আলোচ্য বছরের পরিচালন ফলাফলের পার্থক্যের কারণ

### বার্ষিক আয়

২০২১-২০২২ সালে গত বছরের তুলনায় ১৭.৩১% অর্থাৎ ২,৮২৪.২২ মিলিয়ন টাকার বেশী বিক্রয় হয়ে মোট বিক্রয়ের পরিমাণ দাঁড়িয়েছে ২,০৩,৬৩৩ মেট্রিক টনে।

### বিক্রিত পণ্যের ব্যয়

আলোচ্য বছরে বিক্রয়ের পরিমাণ ৭.৪১% বৃদ্ধির কারণে বিক্রয় ব্যয় ২৪.৮১% বেড়েছে। প্রধানত আন্তর্জাতিক বাজারে কাঁচামালের উচ্চমূল্যের কারণে কাঁচামালের বর্ধিত মূল্যের সাথে সামঞ্জস্য রেখে বিক্রয় মূল্য বৃদ্ধি না করতে পারায় বিক্রিত পণ্যের ব্যয় এর আনুপাতিক শতকরা হার বেশি। উৎপাদন খরচ খাতে ব্যয় গত বছরের তুলনায় ৬.০৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। ট্যারিফ বৃদ্ধির কারণে বিদ্যুৎ এবং জ্বালানী বাবদ ব্যয় বৃদ্ধি এবং ডলারের বিনিময় হার বৃদ্ধির কারণে যন্ত্রাংশ ও ষ্টোর আইটেমের ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে।

### মোট মুনাফা

আলোচ্য বছরে এস মুনাফা কমেছে ৩৯.৮৫% যা মূলত আন্তর্জাতিক বাজারে কাঁচামালের মূল্য বৃদ্ধির কারণে। বিক্রিত পণ্যের ব্যয় বৃদ্ধি সংক্রান্ত বিদ্যুতির কারণ উপরে বিবৃত করা হয়েছে।

### পরিচালন মুনাফা

চলতি বছরে পরিচালন মুনাফা ৪৩.৪২% হ্রাস পেয়ে ৬৭৮.৮৮ মিলিয়ন টাকায় দাঁড়িয়েছে, কারণ হলো সাধারণ এবং প্রশাসনিক ব্যয়ের ১৩.৪২% বৃদ্ধি। অপর দিকে চলতি বছরে গত বছরের তুলনায় পরিচালন আয়ে ২৯.৬৯% হ্রাস পাওয়াও পরিচালন মুনাফা কম হওয়ার একটি কারণ।

### শেয়ার প্রতি আয়

২০২১-২০২২ সালে কাঁচামালের মূল্য বৃদ্ধি, বৈদেশিক মুদার বিনিময় হার বৃদ্ধি এবং আয়কর আইনের বিধান অনুযায়ী ট্যাক্স প্রভিশন সংরক্ষণ করার কারণে শেয়ার প্রতি আয় বিগত বছরের তুলনায় ১২৬.৬৮% অর্থাৎ ৭.৩৩ টাকা কমার মূল কারণ।

## বিগত ৫ বৎসরের পরিচালন ও আর্থিক পরিসংখ্যান

বিগত পাঁচ বছরের এবং চলতি বছরের পরিচালন ও আর্থিক পরিসংখ্যান পরিশিষ্ট-। এ বিবৃত হয়েছে।

### লভ্যাংশ সংক্রান্ত প্রস্তাবনা

আলোচ্য বছরে কোম্পানীর ব্যবসায় লোকসান হয়েছে। আপনারা জেনে খুশি হবেন যে, কোন বছরে খারাপ ব্যবসায়িক ফলাফল সত্ত্বেও শেয়ারহোল্ডারগণকে যেন লভ্যাংশ প্রদান করা যায় সে লক্ষ্যে পূর্ববর্তী বছরের মুনাফার কিছু অংশ অবন্তিত রেখে 'অবন্তিত মুনাফার তহবিল' তৈরী করা হয়েছে। পরিচালনা পর্ষদ এ বছর অবন্তিত মুনাফার তহবিল হতে নগদ লভ্যাংশ ঘোষণার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছে। কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ ২৬ অক্টোবর ২০২২ তারিখের পর্ষদ সভায় ৩০ জুন ২০২২ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য ১০% নগদ লভ্যাংশ ঘোষণা করেছেন যা প্রতি ১০.০০ টাকা অভিহিত মূল্যের শেয়ারের বিপরীতে ১.০০ টাকা মাত্র। অর্থাৎ মোট লভ্যাংশ ১৪৮,৫০০,০০০.০০ টাকা (চৌদ্দ কোটি পঁচাশি লাখ টাকা) মাত্র যা ২৭ ডিসেম্বর ২০২২ তারিখে অনুষ্ঠিতব্য ২৮তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারগণের অনুমোদনের জন্য উপস্থাপন করা হবে।

২০২১-২০২২ হিসাব বছরের অর্জিত নীট মুনাফা / (লোকসান) বন্টন নিম্নে প্রদর্শিত হলোঃ

বিবরণ	পরিমাণ (টাকা)
পুঞ্জীভূত লভ্যাংশ (পূর্ববর্তী বছর থেকে) যোগঃ পুনঃ মূল্যায়নকৃত সম্পদের অতিরিক্ত অবচয়	২,২৮৬,৭২৫,৭০৬ ২৩,০৭৫,০৯২
মোট রিজার্ভ যোগঃ চলতি বছরের নীট মুনাফা / (লোকসান)	২,৩০৯,৮০০,৭৯৮ (২২৯,২৬৫,৬৩৪)
বিভাজনযোগ্য মোট তহবিল বিয়োগঃ প্রস্তাবিত লভ্যাংশ- নগদ লভ্যাংশ ১০% হারে	২,০৮০,৫৩৫,১৬৪ (১৪৮,৫০০,০০০)
অবন্তিত মুনাফা	১,৯৩২,০৩৫,১৬৪

## ডিভিডেন্ড ডিষ্ট্রিবিউশন পলিসি

পরিচালনা পর্ষদ একটি লভ্যাংশ বন্টন নীতি ঘোষণা করেছে, যা কোম্পানীর ব্যবসায়িক ফলাফল এবং এর কৌশলগত উদ্যোগকে বিবেচনায় নিয়ে শেয়ারহোল্ডারদের লভ্যাংশ প্রদানের বিষয় বিবেচনা করে। পরিচালনা পর্ষদ বিশ্বাস করেন যে একটি দীর্ঘমেয়াদী এবং অনুমানযোগ্য লভ্যাংশ নীতি তৈরি করা কোম্পানির সর্বোত্তম লক্ষ্য। পলিসির উদ্দেশ্য হল শেয়ারহোল্ডারদের বিনিয়োগের সিদ্ধান্ত সম্পর্কে অবহিত করা। পরিচালনা পর্ষদ লভ্যাংশ বন্টন নীতিমালা অনুমোদন করেছে, যা' পরিশিষ্ট-VI এ সংযুক্ত করা হয়েছে।

## বোর্ড মিটিং, অডিট কমিটি মিটিং এবং নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি মিটিং এ উপস্থিতির তথ্য

৩০ জুন ২০২২ তারিখে সমাপ্ত বছরে বোর্ড মিটিং, অডিট কমিটি মিটিং এবং নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি (এনআরসি) মিটিং এ উপস্থিতির তথ্য নিম্নে প্রদত্ত হলো, যা কর্পোরেট গভর্ন্যান্স কোড এর নির্দেশনা অনুযায়ী অনূষ্ঠিত হয়েছে :

পর্ষদ সদস্যগণের নাম	পদ	বোর্ড মিটিং এ উপস্থিতি	অডিট কমিটি মিটিং এ উপস্থিতি	এন আর সি মিটিং এ উপস্থিতি
জনাব মোহাম্মদ জাহাঙ্গীর আলম, নন- এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর	চেয়ারম্যান	৫/৫	-	-
জনাব মোঃ আলমগীর কবির, এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর	ভাইস চেয়ারম্যান	৫/৫	-	-
জনাব মোল্লাহ মোহাম্মদ মজনু, এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর	ব্যবস্থাপনা পরিচালক	৫/৫	-	-
জনাব মোঃ মিজানুর রহমান মোল্লাহ, নন- এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর সদস্য, অডিট কমিটি সদস্য, নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি	অতিরিক্ত ব্যবস্থাপনা পরিচালক	৪/৫	৩/৪	১/১
জনাব মোঃ আলমাস শিমুল, নন- এক্সিকিউটিভ ডিরেক্টর সদস্য, অডিট কমিটি সদস্য, নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি	পরিচালক	৪/৫	২/৪	১/১
জনাব জাকির আহমেদ খান, স্বতন্ত্র পরিচালক চেয়ারম্যান, অডিট কমিটি	স্বতন্ত্র পরিচালক	৫/৫	৪/৪	-
প্রফেসর ডক্টর এম. আবু ইউসুফ, স্বতন্ত্র পরিচালক চেয়ারম্যান, নমিনেশন এন্ড রেমুনারেশন কমিটি	স্বতন্ত্র পরিচালক	৫/৫	-	১/১
জনাব মোঃ মজহারুল ইসলাম, এফসিএস জ্যেষ্ঠ মহাব্যবস্থাপক	কোম্পানী সচিব	৫/৫	৪/৪	১/১

## শেয়ারহোল্ডিং প্যাটার্ন

৩০ জুন ২০২২ তারিখে সমাপ্ত বছরের শেয়ার হোল্ডিং প্যাটার্ন পরিশিষ্ট-II এ বিবৃত হয়েছে।

## পরিচালক নির্বাচন এবং পুনর্নির্বাচন

কোম্পানীজ এ্যাক্ট, ১৯৯৪ এর বিধি মোতাবেক এবং কোম্পানীর সংঘ স্মারকের ৮১ ধারা অনুসারে প্রতি বাৎসরিক সাধারণ সভায় চক্রাকারে এক তৃতীয়াংশ পরিচালক অবসরে যাবেন। সেই অনুযায়ী, কোম্পানির নিম্নোক্ত ২ (দুই) জন পরিচালক ২৮তম বার্ষিক সাধারণ সভায় অবসর গ্রহণ করবেন। অবসরপ্রাপ্ত পরিচালকগণ হলেনঃ

- জনাব মোহাম্মদ জাহাঙ্গীর আলম
- জনাব মোঃ মিজানুর রহমান মোল্লাহ

যোগ্য বিধায় তাঁরা পুনর্নির্বাচনের আহ্বান ব্যক্ত করেন। তাঁদের একটি সংক্ষিপ্ত জীবন বৃত্তান্ত পরিশিষ্ট-III এ দেয়া আছে, যা বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর ৩ জুন ২০১৮ তারিখের নোটিফিকেশন এর ধারা নং ১(৫)(২৪) অনুসরণে বিধৃত আছে।

## স্বতন্ত্র পরিচালক

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি) বিজ্ঞপ্তি নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬ ১৫৮/২০৭/প্রশাসন/৮০ তারিখ ৩ জুন ২০১৮ এর প্রবিধান অনুযায়ী ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসি এর ৫ (পাঁচ) জন পরিচালকের অনুপাতে ২ (দুই) জন স্বতন্ত্র পরিচালককে বিগত এজিএম-এ দ্বিতীয় মেয়াদে নিয়োগ করা হয়েছে। যথা-

ক) জনাব জাকির আহমেদ খান

খ) অধ্যাপক ড. এম. আবু ইউসুফ

## আর্থিক বিবৃতিতে পরিচালকদের ঘোষণা

কোম্পানীর পরিচালকগণ কোম্পানী পরিচালনার জন্য দায়বদ্ধ, আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত এবং উপস্থাপনে তাঁরা জ্ঞানতঃ নিশ্চয়তা প্রদান করেন যে-

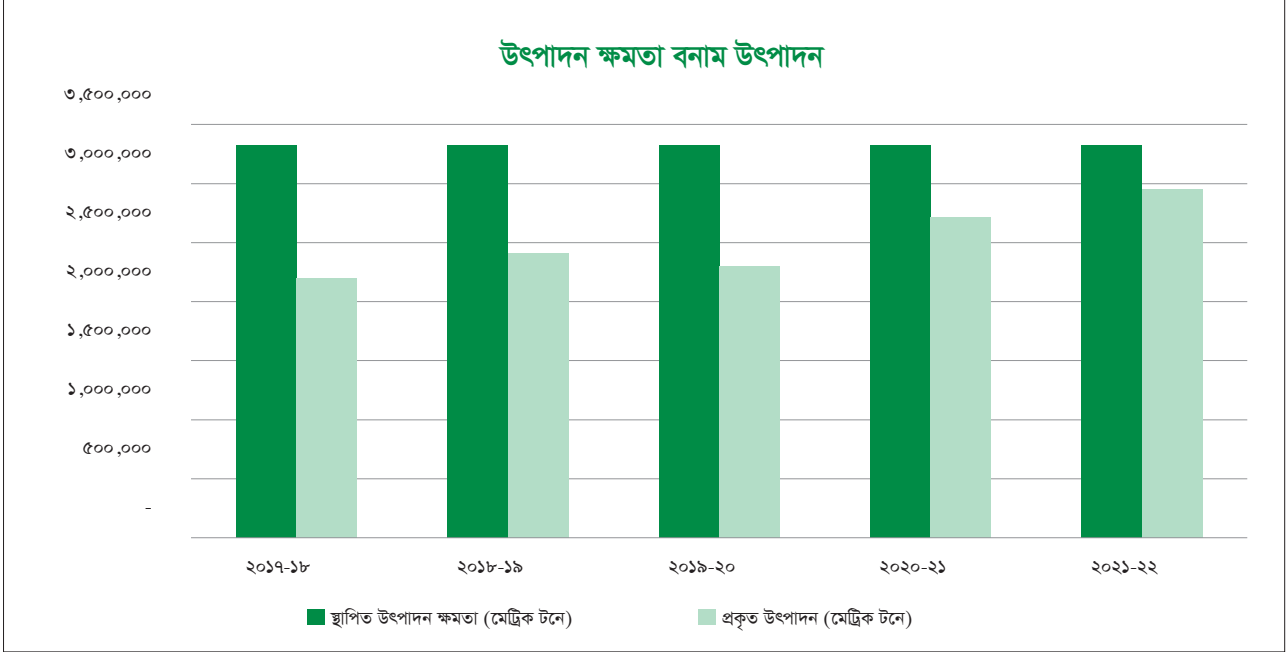
- আইএএস ১ অনুসারে আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত করা হয়েছে, কোন আয় ও ব্যয় “এক্সট্রা অর্ডিনারী লাভ বা ক্ষতি” হিসাবে দেখানো হয় নি।
- ব্যবস্থাপনা কর্তৃক আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত করা হয়েছে অত্যন্ত সততার সাথে ও পরিচালনের ফলাফল যথাযথভাবে সংঘটিত হওয়ার প্রতিফলন ঘটিয়ে ক্যাশ ফ্লো এবং সমমূলধন এর পরিবর্তন সঠিকভাবে বিবৃত করা হয়েছে।
- কোম্পানীর পরিচালন হিসাবগুলি যথাযথ ভাবে হিসাব বহিতে সংরক্ষণ করা হয়েছে।
- আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুতে যথোপযুক্ত হিসাব নীতিমালা অনুসরণ করা হয়েছে এবং হিসাবগুলি ন্যায় সঙ্গত ও বিচার বিবেচনা প্রসূতভাবে বিধৃত হয়েছে।
- আর্থিক বিবরণীসমূহ তৈরীতে বাংলাদেশে অনুসৃত আন্তর্জাতিক একাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড বা আন্তর্জাতিক ফাইনেসিয়াল রিপোর্টিং স্ট্যান্ডার্ড অনুসরণ করে প্রস্তুত করা হয়েছে। এ সংক্রান্ত বিষয়ে কোন বিচ্যুতি ঘটলে তা যথাযথভাবে ব্যক্ত করা হয়েছে।
- সংখ্যালঘু অংশীদারদেরকে নিয়ন্ত্রণকারী সংখ্যাগুরু অংশীদারদের স্বার্থে তাদের কর্তৃক প্রত্যক্ষ বা পরোক্ষ কোন অন্যায্য কর্মযোগ থেকে সুরক্ষা করা হয়েছে। এ লক্ষ্যে কার্যকরী পন্থা গ্রহণ করা হয়েছে।
- প্রাপ্ত তথ্যাদির ভিত্তিতে ভবিষ্যতে কোন ক্ষতিকর ঝুঁকি সফলভাবে সামাল দেওয়ার পরিকল্পনা পরিচালকগণ গ্রহণ করেন। এ জন্য কোম্পানী তার সুষ্ঠু নীতি ও সম্পদ ব্যবহার করেন। এ জন্যই কোম্পানী আর্থিকভাবে যথেষ্ট শক্তিশালী। পর্যদ পরিচালকগণ আর্থিক, পরিচালন ইত্যাদি গুরুত্বপূর্ণ উপাদানগুলি বিশ্লেষণ করে কোম্পানীর সক্ষমতা যাচাই করেন আগামী দিনগুলোতে ধারাবাহিকভাবে অগ্রসর হওয়ার জন্য। পরিচালকগণ আস্থাবান আগামীতে যুক্তিসংগতভাবে কোম্পানীর কার্যক্রম লাগাতারভাবে চালিয়ে যাওয়ার জন্য কোম্পানীর যথেষ্ট সম্পদ রয়েছে। সুতরাং কোম্পানী ধারাবাহিকভাবে পরিচালিত হবে এই ভিত্তিতে তার আর্থিক বিবরণীসমূহ প্রস্তুত করেছে।
- কোম্পানী কোন অন্তর্ভুক্তিকালীন বোনাস শেয়ার বা ষ্টক ডিভিডেন্ড ঘোষণা করে নি।
- বিবেচ্য হিসাব বছরে আইপিও ফান্ডের কোন অব্যবহৃত অর্থ নেই।
- কোম্পানীর বহিঃনিরীক্ষক তাদের নিরীক্ষা প্রতিবেদনে “ইফেসিস অব মেটার” শিরোনামে রিপোর্ট করেছে, যা হলো “আমাদের মতামত পরিবর্তন না করে, আমরা আর্থিক বিবরণীর ৩০.১ নং নোটের প্রতি দৃষ্টি আকর্ষণ করে জানাতে চাই যে, কোম্পানী তার অমীমাংসিত বৈদেশিক মুদ্রার দায় আইএএস ২১-এর প্রয়োজনীয়তা অনুসারে ৩০ জুন ২০২২ তারিখে টাকা ৯৩.৫০/১ ডলার এর বিনিময় হারে (বাংলাদেশ ব্যাংকের বিসি সেলিং রেট) অনুযায়ী হিসাব ভুক্ত করেছে। পরবর্তীকালে, ৩০ সেপ্টেম্বর ২০২২ তারিখ পর্যন্ত কোম্পানীর আর্থিক বিবরণীর নোট নং ৪৮.১-এ আইএএস ১০ অনুযায়ী রিপোর্টিং পিরিয়ডের পরে ইভেন্টের অধীনে প্রকাশ করে বিদেশী মুদ্রার দায় টাকা ১০২.১৫/১ ডলার গড় বিনিময় হারে নিষ্পত্তি করা হয়েছে”।

## কোম্পানীর পরিচালন কার্যক্রম

৩০ জুন ২০২২ তারিখে সমাপ্ত বছরে কোম্পানীর স্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতা এবং প্রকৃত উৎপাদন এর সাথে বিগত ৩০ জুন ২০২১ তারিখে সমাপ্ত বছরের তথ্যের তুলনামূলক চিত্র নিম্নে প্রদত্ত হলোঃ

বিবরণ	২০২১-২০২২	২০২০-২০২১
সংস্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতা (মেট্রিক টন)	৩,৩২৪,০০০	৩,৩২৪,০০০
প্রকৃত উৎপাদন (মেট্রিক টন)	২,৯৪৮,২৫৩	২,৯১৮,৫২৬
ব্যবহৃত উৎপাদন ক্ষমতা (%)	৮৯%	৮২%
২০২১-২০২২ বছরে প্রকৃত উৎপাদন এর বর্ধন (%)	৮.৪৫%	

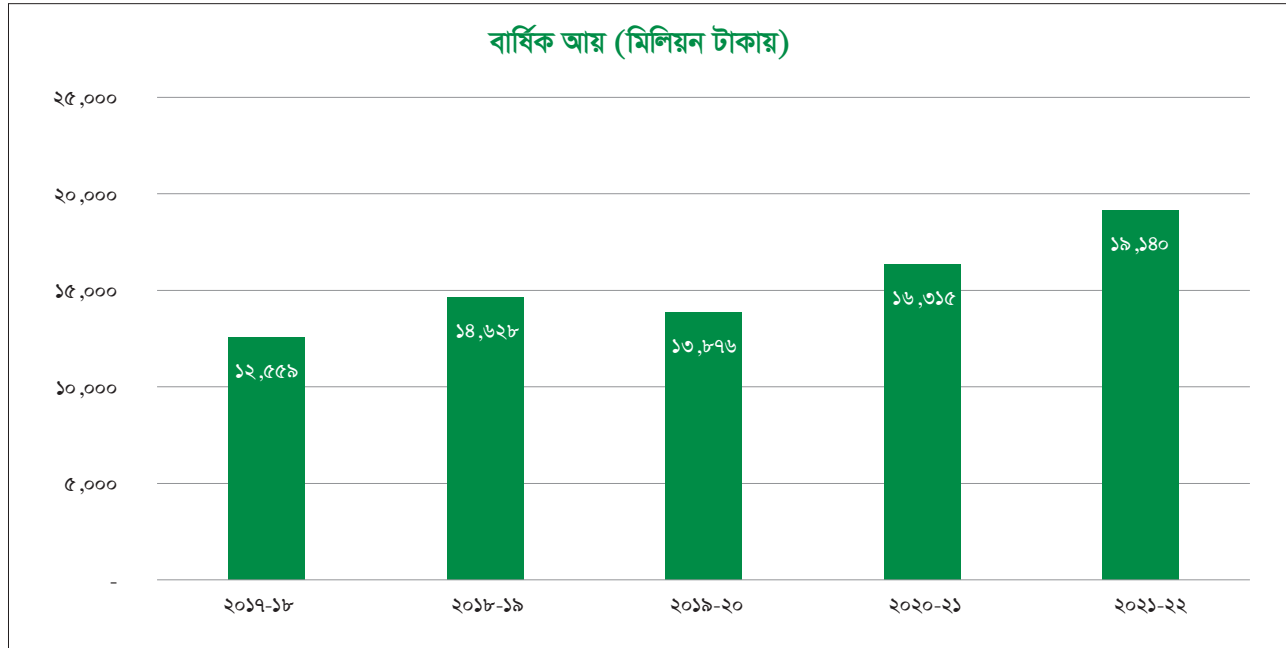
গত ৫ (পাঁচ) বছরের স্থাপিত উৎপাদন ক্ষমতার বিপরীতে প্রকৃত উৎপাদনের ধারা নিম্নে প্রদত্ত হলো :



### বিক্রয় কার্যক্রম

সারা বৎসরে কোম্পানী বর্ধিত বিক্রয় রাজস্ব আয় করেছে। এই রাজস্ব বর্ধনে সহায়তা করেছে পণ্যের উন্নত গুণগত মান, উন্নত গ্রাহক সেবা, শক্তিশালী ডেলিভারী ব্যবস্থা এবং কোম্পানীর গৃহীত প্রমোশনাল কার্যক্রম। পণ্যের গুণগত মান ঠিক রাখতে কঠোরভাবে তদারকি করা হয় যাতে অবলোকন করা হয় যে মানের পরিমাপকগুলো, যথা- আই.এস.ও. ৯০০১ঃ২০১৫, বাংলাদেশ স্ট্যান্ডার্ডস্ এন্ড টেস্টিং ইন্সটিটিউশন ও ব্যুরো অব ইন্ডিয়ান স্ট্যান্ডার্ডস্ এর সংশ্লিষ্ট মানের উর্ধে অবস্থান করে।

গত পাঁচ বছরের বিক্রয়ের গ্রাফিকেল চিত্র নিম্নে প্রদত্ত হলো :



## আর্থিক ফলাফল

পূর্ববর্তী ২০২০-২০২১ হিসাব বছরের সাথে ২০২১-২০২২ এর তুলনামূলক আর্থিক অবস্থা উপস্থাপন করা হলো :

বিবরণ	২০২১-২০২২ টাকা	২০২০-২০২১ টাকা
বিক্রয়	১৯,১৩৯,৫৩৬,১৯৬	১৬,৩১৫,৩১৫,৪২২
উৎপাদন ব্যয়	(১৭,৫৪৭,৭৪০,১০৯)	(১৪,০৫৯,৫৩৯,১৩৮)
মোট মুনাফা	১,৫৯১,৭৯৬,০৮৭	২,২৫৫,৭৭৬,২৮৪
কর পূর্ব নীট মুনাফা / (লোকসান)	১৮১,৪০২,২৩৪	১,০৫৪,১৭৪,৮৮৬
কর পরবর্তী নীট মুনাফা / (লোকসান)	(২২৯,২৬৫,৬৩৪)	৮৫৯,২২১,৫৪৯
মোট সম্পদ	১৭,৮৮৭,২৮৭,০৩৫	১৬,৯৮৯,২৮২,৫৪৩
নীট সম্পদ (এনএভি)	৭,৩০৩,০১৬,১০১	৭,৮২৪,০৮৯,৮৩৯
নীট পরিচালন নগদ প্রবাহ	৩,২৪৩,৫৬৭,৮০৮	৩,৬২৩,৫০৭,০৬৭
শেয়ার প্রতি আয় (ইপিএস)	(১.৫৪)	৫.৭৯
শেয়ার প্রতি নীট সম্পদ (এনএভিপিএস)	৪৯.১৮	৫২.৬৯
শেয়ার প্রতি নীট পরিচালন নগদ প্রবাহ	২১.৮৪	২৪.৪০
গ্রস মার্জিন	৮.৩২%	১৩.৮৩%
নীট মার্জিন (কর পূর্ব)	০.৯৫%	৬.৪৬%
নীট মার্জিন (কর পরবর্তী)	(১.২০%)	৫.২৭%

## প্রাতিষ্ঠানিক সামাজিক দায়বদ্ধতা (সিএসআর) সংক্রান্ত কার্যক্রম

একজন দায়িত্বশীল কর্পোরেট নাগরিক হিসেবে, ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসি বহু বছর ধরে সমাজে ইতিবাচক পরিবর্তন আনতে বিভিন্ন সামাজিক কারণে অবদান রেখে আসছে।

ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসি অটিস্টিক এবং প্রতিবন্ধী শিশুদের বিকাশের জন্য কাজ করা বিভিন্ন সংস্থাকে আর্থিক এবং অন্যান্য সহায়তা প্রদান করে আসছে। আপনার কোম্পানী আর্থিক চ্যালেঞ্জের সম্মুখীন হওয়া মেধাবী ছাত্রদের আর্থিক সহায়তাও প্রদান করে থাকে।

এছাড়াও, কোম্পানীটি দেশের বিভিন্ন প্রান্তে দরিদ্র মানুষের মধ্যে কঞ্চল ও শীতবস্ত্র বিতরণ করে। কোম্পানী বিভিন্ন একাডেমিক ব্যাকগ্রাউন্ডের ইন্টার্নদেরকে কর্পোরেট জগতের সরাসরি জ্ঞান এবং অভিজ্ঞতা অর্জন করতে সহায়তা করে এবং এ ভাবেই সমাজের সম্ভাব্য নেতৃত্বদানকারী তৈরি করে থাকে। ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসি এর এই উদ্যোগগুলি সমাজে একটি উল্লেখযোগ্য উপকারী প্রভাব ফেলেছে এবং মিডিয়া দ্বারা ব্যাপক কভারেজ পেয়েছে।

আপনার কোম্পানি একজন দায়িত্বশীল কর্পোরেট নাগরিক হিসাবে কাজ করে। টেকসই উন্নয়নের অংশ হিসাবে আপনার কোম্পানী তার কর্পোরেট সামাজিক দায়িত্বকে গুরুত্ব প্রদান করে।

এছাড়াও আমরা কর্পোরেট সামাজিক দায়বদ্ধতা পালনে প্রতিশ্রুতিবদ্ধ এবং আমাদের কারখানার আশেপাশের লোকদের প্রতি সিএসআর কার্যক্রমের মাধ্যমে আর্থিক সহায়তার হাত বাড়িয়ে দিতে পেরে আমরা গর্ব বোধ করি। এর মধ্যে রয়েছে বিনামূল্যে মেডিক্যাল ক্যাম্প, শিক্ষা সহায়তা এবং ধর্মীয় সহায়তা ও অনুদান ইত্যাদি।

## রপ্তানী

বাংলাদেশের সিমেন্ট শিল্প গত অর্থ বছরে (জুলাই ২০২১-জুন ২০২২) ৯.৫৭ মিলিয়ন মার্কিন ডলার রপ্তানী আয় করেছে, যা গত বছরের ৭.২৬ মিলিয়ন মার্কিন ডলারের তুলনায় ৩১.৮২% বেশী। বাংলাদেশ তার পার্শ্ববর্তী দেশ ভারতে সিমেন্ট রপ্তানি করে।

দেশের সীমানা ছাড়িয়ে বাংলাদেশী সিমেন্ট 'ক্রাউন সিমেন্ট'ই একমাত্র ব্র্যান্ড, যা বিদেশে সিমেন্ট রপ্তানী করার জন্য ২০০৮-২০০৯ এবং ২০০৯-২০১০ সালে পরপর দু'বার জাতীয় রপ্তানি ট্রফি (স্বর্ণ) এবং ৩য় বার ২০১৩-২০১৪ সালে জাতীয় রপ্তানি ট্রফি (ব্রোঞ্জ) পেয়েছে। পর্যালোচনাধীন ২০২১-২০২২ আর্থিক বছরে আমরা রপ্তানি হতে প্রায় ১৩৯ মিলিয়ন টাকা বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন করেছি।

## তথ্য প্রযুক্তি

একটি সুগঠিত তথ্য প্রযুক্তি বিভাগ, পণ্য এবং পরিসেবার দক্ষতা বাড়াতে সাহায্য করে। আমাদের সুসংগঠিত আই.টি. বিভাগ বিভিন্ন প্রসেসকে প্রবাহমান করতে, ডেটা প্রবাহ বজায় রাখতে এবং কর্মকর্তা/কর্মচারীদের রেকর্ডগুলি সংরক্ষণ করতে সহায়তা করে। প্রকৃতপক্ষে এই বর্ধিত দক্ষতা প্রতিষ্ঠান পরিচালনায় খরচ কমানোর পাশাপাশি ব্যবসাকে দ্রুত বৃদ্ধি পেতে সহায়তা করে থাকে।

তথ্যপ্রযুক্তি (আই.টি.) বিভাগ সকল প্রকার তথ্য প্রদান ও সুরক্ষার মাধ্যমে কোম্পানীর লক্ষ্য অর্জনে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে আসছে। বিগত বছরের মতো এ বছরও পণ্য পরিবহনে বিধিনিষেধ এবং সরবরাহের ঘাটতির কারণে আই.টি. ডিভাইসের দাম বেশি ছিল। আই.টি. বিভাগের সদস্যরা এই চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় প্রয়োজনীয় সকল আইটেমের প্রাপ্যতা নিশ্চিত করেছে। এই বিভাগ তৃতীয় পক্ষের সমর্থন ছাড়াই হার্ডওয়্যার এবং সফটওয়্যার পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষণ করে থাকে। এভাবে প্রতিদিনের কাজগুলিকে বাধাহীন না করে উল্লেখযোগ্য পরিমাণে অপারেশনাল খরচ কমিয়েছে। এই বিভাগ মাঠ পর্যায়ের কর্মীদের জন্য অভ্যন্তরীণ মোবাইল অ্যাপ্লিকেশন বিকাশের জন্য একজন দক্ষ ব্যক্তিকে নিয়োগ দিয়েছে যাতে তারা দূরবর্তী অবস্থান থেকে ইআরপিতে অ্যাক্সেস পেতে পারে।

সাম্প্রতিক কালে বৃদ্ধি পাওয়া বিভিন্ন ধরনের সাইবার-ক্রাইম রোধকল্পে সমস্ত ব্যবসার জন্য কঠোর নিরাপত্তা ব্যবস্থা অপরিহার্য। ক্রাউন সিমেন্ট আই.টি. বিভাগ ডেটা সুরক্ষিত রাখার জন্য কঠোর নিরাপত্তা ব্যবস্থা গ্রহণ করেছে।

এই অর্থবছরে আই.টি. বিভাগ দূরবর্তী যোগাযোগ প্ল্যাটফর্মের মাধ্যমে কোম্পানীর সমস্ত বিভাগকে সহায়তা করেছে। সমস্ত এসবিইউ এখন নজরদারির অধীনে রয়েছে এবং সেবা প্রদানের সময় কাল উল্লেখযোগ্য ভাবে কমাতে সক্ষম হয়েছে। বিদ্যমান সিস্টেমগুলিকে আপগ্রেড করা হয়েছে যার ফলে নতুন ঘাটে এবং কারখানা প্রাঙ্গনে আসন্ন ৬ষ্ঠ ইউনিটে ব্যবহার করা হয়েছে।

## মানব সম্পদ

এই অর্থবছরে ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসি এর মানবসম্পদ বিভাগ কর্মীদের দক্ষতা এবং প্রাসঙ্গিক জ্ঞানের বিকাশ সাধনের মাধ্যমে কর্মক্ষেত্রে তাদের উত্তরোত্তর প্রবৃদ্ধি অর্জনে সহায়তা করেছে। এছাড়াও আমরা এমপ্লয়ীর এনগেজমেন্ট এর উপর ফোকাস করি যা কর্মচারী এবং কোম্পানীর মধ্যে শক্তিশালী সম্পর্ক গড়ে তুলতে সহায়তা করে থাকে।

## সাম্প্রতিক হাইলাইট

চলতি বছর আমরা কর্মক্ষমতা ভিত্তিক বার্ষিক মূল্যায়ন পদ্ধতি চালু করেছি এবং এটি সফলভাবে বাস্তবায়ন করেছি। আমরা নতুন কেপিআই অর্জন ভিত্তিক পে ম্যাট্রিক্স প্রবর্তন করেছি। আমরা কর্মকর্তা/কর্মচারীদের চাকুরীতে প্রবৃদ্ধি অর্জনে বার্ষিক পদোন্নতি নীতিও প্রবর্তন করেছি।

সাম্প্রতিক মূল্যায়নের সাথে একীভূত করতে আমরা মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সুবিধা বৃদ্ধি করেছি। আমরা ইতিমধ্যে বর্তমান পরিস্থিতির সাথে সামঞ্জস্য রেখে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের বিভিন্ন সুযোগ-সুবিধা বাড়ানোর উদ্যোগ নিয়েছি।

## কর্মকর্তা/কর্মচারীর স্বাস্থ্য

আমরা জানি, কর্মকর্তা/কর্মচারীগণ তাদের বেশিরভাগ সময় অফিসে কাটান। আমরা তাদের স্বাস্থ্যের যত্নে মনোনিবেশ নিশ্চিত করার জন্য, আমরা স্বাস্থ্য সচেতনতা প্রচারাভিযান শুরু করেছি, যা "স্বাস্থ্য সচেতনতা এবং কর্মজীবী ব্যক্তিদের জন্য খাদ্য ব্যবস্থাপনা" এবং "ডায়াবেটিস এবং হরমোনজনিত ব্যাধি ব্যবস্থাপনা" সম্পর্কে স্বনামধন্য ডাক্তারদের দ্বারা পরিচালিত হয়ে থাকে। আমাদের কর্মচারী এবং তাদের পরিবারকে চিকিৎসা ও স্বাস্থ্য সুবিধা দেওয়ার জন্য ক্রাউন সিমেন্ট গ্রুপ এবং একটি স্বাস্থ্য পরিসেবা প্রদানকারী কোম্পানীর মধ্যে একটি এমওইউ স্বাক্ষরিত হয়েছে।

আমরা গ্রুপ লাইফ ইন্স্যুরেন্সের পাশাপাশি সকল কর্মকর্তা/কর্মচারীদের "স্বাস্থ্য বীমা" প্রদানের উদ্যোগও নিয়েছি এবং ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ দ্বারা অনুমোদিত সকল কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য পিক আপ এবং ড্রপ অফ সুবিধা প্রদান করার জন্য প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হচ্ছে।

## কর্মকর্তা/কর্মচারীর নিযুক্তি

কোম্পানীতে নতুন যোগদানকারীদের জন্য আমরা ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে ইন্ডাকশন প্রোগ্রাম করে থাকি। এ প্রোগ্রামে অংশগ্রহণ করে কর্মীরা কারখানা পরিদর্শন করে এবং কোম্পানী সম্পর্কে এবং বিভিন্ন সুযোগ-সুবিধা সম্পর্কে জানতে পারে। সকল বিভাগীয় প্রধান এবং পর্যদ সদস্যগণ তাদেরকে কোম্পানীতে স্বাগত জানায়।

কর্মকর্তা/কর্মচারীর কর্মদক্ষতা বিকাশের জন্য আমরা ব্যবস্থাপনা কর্মীদের পাশাপাশি অ-ব্যবস্থাপনা কর্মীদের ও প্রযুক্তিগত প্রশিক্ষণ প্রদান করে থাকি।

প্রণোদনা হলো একজন কর্মকর্তা/কর্মচারীর কোম্পানীর জন্য কাজ করার মূল প্রেরণা। আমাদের বিক্রয় সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা/কর্মচারীদের অনুপ্রাণিত করার জন্য আমরা মাসিক ভিত্তিতে সামাজিক মাধ্যম জুড়ে তাদের স্বীকৃতি দিচ্ছি, যা "সর্বোচ্চ বিক্রয় বৃদ্ধি", "সর্বোচ্চ লক্ষ্য অর্জন" এবং "সর্বোচ্চ বিক্রয়ের পরিমাণ অর্জন" এর উপর ভিত্তি করে ঠিক করা হয়ে থাকে। আমরা তাদের ইনসেন্টিভ ছাড়াও প্রতি মাসে অনুষ্ঠিত বিক্রয় সভায় তাদের পুরস্কার প্রদান করে থাকি।

## নিয়োগকারী হিসাবে কোম্পানীর ব্র্যান্ডিং

নিয়োগকারী হিসেবে “ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসি” র ব্র্যান্ডিং করতে আমরা বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয় এবং বিভিন্ন মেলায় অংশগ্রহণ করে থাকি। এখানে আমরা বিভিন্ন ফ্লেশারদের সাথে দেখা করে থাকি এবং তাদের কোম্পানী সম্পর্কে অবগত করি। আমরা আমাদের শূন্য পদের বিপরীতে আমাদের কোম্পানীতে তাদের যোগদান করার জন্য উৎসাহিত করে থাকি। আমরা ক্যাম্পাসে ইন্টারভিউ করি এবং উপযুক্ত প্রার্থীদের খুঁজে বের করার চেষ্টা করে থাকি।

এইচআর কার্যক্রম ফোকাস হাইলাইট করতে এবং আমাদের কোম্পানিকে সকলের কাছে আরও দৃশ্যমান করতে আমাদের ভাল কর্পোরেট সংস্কৃতি, এনগেজমেন্ট প্রোগ্রামগুলিকে প্রতিফলিত করতে এবং ভাল কিছু শেয়ার করতে আমরা বর্তমানে কর্পোরেট সোশ্যাল মিডিয়াতে নিজস্ব এইচআর পলিসি পরিচালনা করছি, যা লিঙ্কডইন নামে সুপরিচিত।



## উন্নত কর্মক্ষেত্র নিশ্চিত করা

আমরা আমাদের কোম্পানীকে “পেপারলেস অফিস” হিসাবে গড়ে তোলার জন্য বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করেছি।

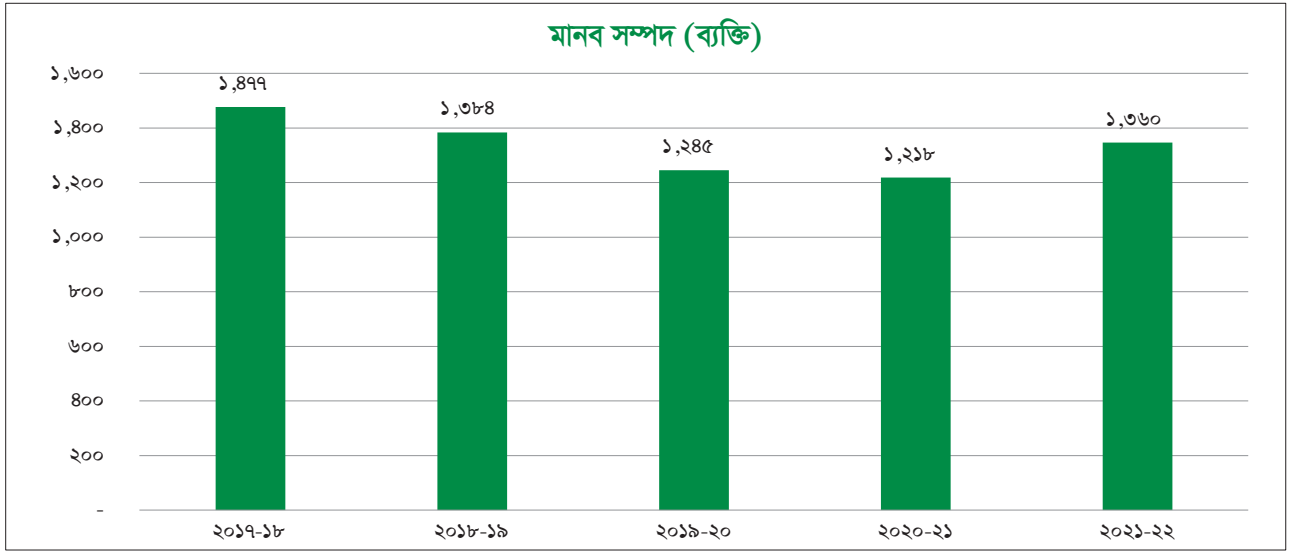
## চাহিদা মেটাতে কর্মীবাহিনীকে কাজে লাগানো

আমরা বাজারের বেশিরভাগ সম্ভাবনাময় প্রার্থীদের নিয়োগ দিয়ে ক্রমাগত এবং দৃঢ়ভাবে আমাদের বিপণন ও বিক্রয় বিভাগকে সহায়তা করে যাচ্ছি। দেশব্যাপী আমরা বর্তমানে ৩৮টি অঞ্চলে বিপণন ও বিক্রয় পরিসেবা এবং সহায়তা প্রদান করছি যা পূর্ববর্তী বছরগুলিতে ১৮টি অঞ্চলে বিভক্ত ছিল। এটি বিপণন ও বিক্রয় বিভাগের লক্ষ্য অর্জনে অনুপ্রাণিত করার জন্য লোকবল নিয়োগ, প্রশিক্ষণ এবং এইচআর পরিসেবাগুলির সাথে সম্পর্কিত একটি বিশাল ক্রিয়াকলাপ, যাতে মানব সম্পদ বিভাগ সহায়তা দিয়ে যাচ্ছে।

## ভবিষ্যতের সম্ভাবনার জন্য মাইলফলক

সাকশেসন প্ল্যানিং সবসময় আমাদের প্রতিষ্ঠানের জন্য একটি শীর্ষ অগ্রাধিকার। আমরা ইতিমধ্যে প্রতিটি বিভাগের ভবিষ্যতে দায়িত্ব দেয়ার মত কর্মকর্তাদের খুঁজে বের করেছি এবং নেতৃত্ব দেওয়ার জন্য তাদের মূল নেতৃত্বের দক্ষতা বিকাশের জন্য প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করেছি। আমাদের বর্তমান কর্মকর্তাদের বিকাশের জন্যও কাজ করছি, যারা প্রতিষ্ঠানকে আরও সুনির্দিষ্টভাবে নেতৃত্ব দিতে সক্ষম হবে এবং একটি অত্যন্ত প্রতিযোগিতামূলক বাজারে প্রতিষ্ঠানকে পরবর্তী স্তরে নিয়ে যেতে সক্ষম হবে।

আমরা আমাদের কারখানার কার্যক্রম স্বয়ংক্রিয় করার পরিকল্পনা করছি যা কারখানার দক্ষতা এবং উৎপাদনশীলতা বাড়াবে।



## কর্ম পরিবেশ, স্বাস্থ্য ও জীবন নিরাপত্তা

পেশাগত স্বাস্থ্য সুরক্ষার ব্যবস্থা এবং নিরাপত্তার ব্যবস্থা ক্রাউন সিমেন্ট ফ্যাক্টরিতে প্রতিদিন কর্মকর্তা/কর্মচারীদের নিরাপদে কাজ করতে সাহায্য করে। কোম্পানী আমাদের কর্মীদের প্রতি সামাজিক দায়বদ্ধতা এবং বাধ্যবাধকতা হিসাবে স্বাস্থ্য ও নিরাপত্তাকে গ্রহণ করে এবং এটি সকল ক্রিয়াকলাপের অবিচ্ছেদ্য অংশ হয়ে উঠেছে। আমাদের চূড়ান্ত লক্ষ্য হল মৃত্যু, আহত হওয়া বা স্থায়ী অক্ষমতা জনিত সকল দুর্ঘটনা এড়ানো এবং এ সবার হার উল্লেখযোগ্যভাবে হ্রাস করা।

প্রত্যেক কর্মকর্তা/কর্মচারীকে কর্মস্থলে সুরক্ষিত রাখা আমাদের কোম্পানীর দর্শন এবং কোম্পানীর মূলনীতি হল যেভাবে বাড়ী হতে সুস্থতার সাথে তারা কাজ করতে এসেছেন ঠিক সে সুস্থতা নিয়েই সকলে কাজ হতে বাড়ী ফিরে যেতে পারেন। পেশাগত স্বাস্থ্য এবং নিরাপত্তা আমাদের কোম্পানীর মূলনীতিগুলির মধ্যে অন্যতম এবং আমাদের কাজের প্রক্রিয়াগুলির একটি মৌলিক উপাদান। কর্মকর্তা/কর্মচারী কর্মস্থলে প্রবেশ করার পর তারা যেন আবার নিরাপদে বাড়ী ফিরতে পারে তা নিশ্চিত করা।

দুর্ঘটনার প্রবণতা সনাক্ত করার জন্য নিরাপত্তা কেপিআই অপরিহার্য। আমাদের কোম্পানীতে বিরাজমান নিরাপত্তা কেপিআই বছরের পর বছর ধরে কার্যকর প্রমাণিত হয়েছে। ক্রাউন সিমেন্টের কার্যক্রম শুরু হওয়ার পর থেকে, সৌভাগ্যবশত আমাদের স্থায়ী কর্মচারীদের আজ পর্যন্ত কোনো মারাত্মক দুর্ঘটনা ঘটেনি। আমরা ক্রমাগত আমাদের কর্মক্ষেত্রে নিরাপত্তার উপর জোর দিয়েছি এবং এর ফলে বহিরাগত কর্মচারীসহ আমাদের কর্মকর্তা/কর্মচারীর মধ্যে একটি নিরাপত্তা সংস্কৃতি গড়ে তুলতে পেরেছি। স্বাস্থ্য এবং নিরাপত্তা কোম্পানীর জন্য একটি শীর্ষ অগ্রাধিকার প্রদত্ত বিষয় এবং শূন্য মৃত্যু এবং শূন্য দুর্ঘটনা বজায় রাখার জন্য আমরা প্রতিশ্রুতিবদ্ধ।

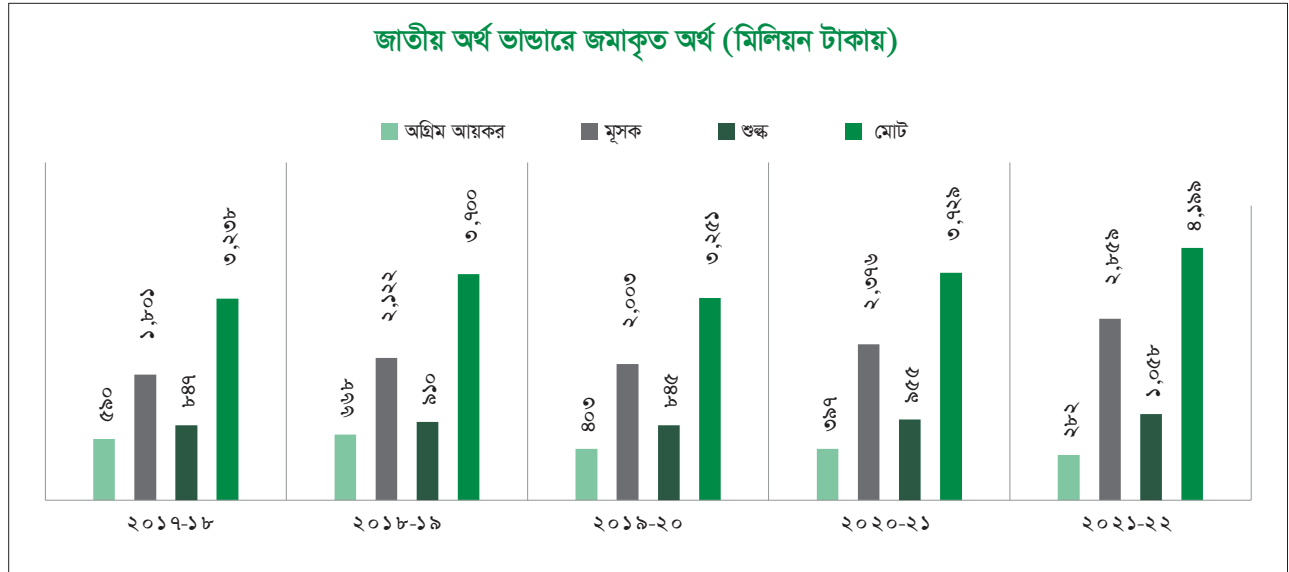
## জাতীয় অর্থ ভাণ্ডারে আর্থিক অবদান

৩০ জুন ২০২২ অর্থ বছরে কোম্পানী ৪,১৯৯ মিলিয়ন টাকা জাতীয় অর্থ ভাণ্ডারে জমা করেছে, যার বিস্তারিত বিবরণ নিম্নরূপঃ

(মিলিয়ন টাকায়)

বিবরণ	২০২১-২০২২	২০২০-২০২১	২০১৯-২০২০	২০১৮-২০১৯	২০১৭-২০১৮
অগ্রিম আয়কর	২৮২	৩৯৭	৪০৩	৬৬৮	৫৯০
মূসক	২,৮৫৯	২,৩৭৬	২,০০৩	২,১২২	১,৮০১
শুক্ক	১,০৫৮	৯৫৫	৮৪৫	৯১০	৮৪৭
মোট	৪,১৯৯	৩,৭২৯	৩,২৫১	৩,৭০০	৩,২৩৮

বিগত পাঁচ বছরে জাতীয় অর্থ ভাণ্ডারে কোম্পানীর জমাকৃত অর্থের তথ্য নিম্নে গ্রাফের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হলোঃ



## অদাবীকৃত লভ্যাংশ আর্থিক বিবৃতিতে দেখানো হয়েছে

বিএসইসি এর নির্দেশিকা নং বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০২২-৩৮৬/০৩ তারিখ ১৪ জানুয়ারী ২০২২, শর্ত নং ৩(৭) অনুযায়ী ৩০/৯/২০২২ তারিখ পর্যন্ত অদাবীকৃত লভ্যাংশের তালিকা নীচে উল্লেখ করা হলোঃ

বিবরণ	শেয়ারহোল্ডারদের সংখ্যা	অদাবীকৃত লভ্যাংশ (টাকা)
লভ্যাংশ হিসাব ২০২১	৬,৮০৯	৮৭,২৬৫,১২২
লভ্যাংশ হিসাব ২০২০	৭,৭৫৬	৪৩,৭৭৭,৮১২
লভ্যাংশ হিসাব ২০১৯	৬,৮৫৫	৭৯৯,৫৫৮
মোট		১৩১,৮৪২,৪৯২

## ব্যালেন্স শীট উত্তর ঘটনাবলী

কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ তাঁদের ২৬ অক্টোবর ২০২২ তারিখের পর্ষদ সভায় ৩০ জুন ২০২২ তারিখে সমাপ্ত বছরের জন্য ১০% নগদ লভ্যাংশ ঘোষণা করেছেন যা প্রতি ১০.০০ টাকা অভিহিত মূল্যের শেয়ারের বিপরীতে ১.০০ টাকা মাত্র। তাতে মোট নগদ লভ্যাংশ এর পরিমাণ দাঁড়াই ১৪৮,৫০০,০০০.০০ টাকা যা ২৭ ডিসেম্বর ২০২২ তারিখে অনুষ্ঠিতব্য ২৮তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারগণ কর্তৃক অনুমোদন সাপেক্ষ।

বৈদেশিক মুদ্রার ক্ষতির মধ্যে রয়েছে বৈদেশিক মুদ্রার দায়গুলির বিনিময় হার থেকে উদ্ভূত ক্ষতি, যা প্রধানত ইউপিএএস খণ্ডের দায়বদ্ধতা হতে উদ্ভূত। আইএএস ২১-এর অধীনে, বৈদেশিক মুদ্রার সম্পদ এবং দায় নিরূপনে সমাপনী বিনিময় হার ব্যবহার করতে হবে। অতীতের রীতির সাথে সামঞ্জস্য রেখে ৩০.৬.২০২২ তারিখে বিসি বিক্রির হার টাকা ৯৩.৫০/ইউএসডি ১ ক্লোজিং রেট হিসাবে ব্যবহার করা হয়েছে। পরবর্তীকালে ৩০ সেপ্টেম্বর ২০২২ তারিখ পর্যন্ত বিভিন্ন ব্যাংকের গড় নিষ্পত্তির হার ছিল টাকা ১০২.১৫/ইউএসডি ১। এই হার মোট দায়বদ্ধতার বিনিময় হার হিসাবে ব্যবহার করা হলে অতিরিক্ত বিনিময় হার বাবদ লোকসান হতো ৫০.২০ কোটি টাকা।

### গভর্ন্যান্স, নৈতিকতা এবং তার পরিপালন

সুশাসন এবং নৈতিক আচরণ ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসির সকল কর্মকর্তাদের ভিত্তি। ইহা বিশ্বাস স্থাপন, ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা, স্থিতিশীল প্রবৃদ্ধি এবং ক্রমাগত ব্যবসা প্রসারের সহায়তা প্রদান করে। আমাদের নীতিমালা হলো চ্যালেঞ্জিং ইস্যুর সমাধান করা, আমাদের আদান-প্রদান ও যোগাযোগের জন্য সহজ পদ্ধতি অনুসরণ, সবার জন্য জবাবদিহিতা এবং কর্মকর্তা / কর্মচারীদেরকে সার্বিক কর্মপন্থা অনুসরণের সাহস প্রদান। আমাদের ব্যবসায়িক নৈতিকতার পাশাপাশি নিজস্ব নৈতিকতা এবং নীবিড় প্রশিক্ষণ কর্মকর্তা / কর্মচারীদের নৈতিকভাবে সিদ্ধান্ত নিতে সাহস যোগায়। আমাদের দায়িত্ব পালনে ক্রমাগত তত্ত্বাবধান করার পদ্ধতি নেতৃত্ব প্রদানকে মজবুত করে।

সুতরাং আমাদের কোম্পানী পরিচালিত হয় আইন, নীতি এবং নির্ধারিত পদ্ধতি অনুসরণ করে, যেমন বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের (বিএসইসি) বিজ্ঞপ্তি নং ৪ বিএসইসি/সিএমআরআরসিডি/২০০৬- ১৫৮/২০৭/প্রশাসন/৮০ তারিখ ৩ জুন ২০১৮, কোম্পানি আইন, ১৯৯৪ এবং ঢাকা এবং চিটাগাং স্টক এক্সচেঞ্জ এর লিস্টিং রেগুলেশনস, ২০১৫। আলোচ্য অর্থ বছর তথা ৩০ জুন ২০২২ হিসাব বছরের জন্য পরিচালকদের ঘোষণাপত্র, বর্তমানসহ পূর্ববর্তী ৫ (পাঁচ) বছরের আর্থিক তথ্যের সংক্ষিপ্ত বিবরণী, শেয়ারহোল্ডিং এর পরিমাণ ও ধরণ, পুনর্নির্বাচিত পরিচালকবৃন্দের সংক্ষিপ্ত জীবনবৃত্তান্ত, ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত আলোচনা এবং বিশ্লেষণ, পর্ষদের নিকট ব্যবস্থাপনা পরিচালক এবং সি.এফ.ও এর ঘোষণা এবং লভ্যাংশ বিতরণ নীতি পরিশিষ্ট- I, II, III, IV, V এবং VI এ ধরাবাহিকভাবে বিবৃত করা হয়েছে।

### আমাদের কৃতজ্ঞতা প্রকাশ

পরিচালনা পর্ষদ কোম্পানীর সম্মানিত শেয়ারহোল্ডার এবং অন্যান্য ষ্টেকহোল্ডারদের কোম্পানীর প্রতি ক্রমাগত সমর্থন এবং দিক নির্দেশনার মাধ্যমে কোম্পানীর সফলতায় ভূমিকা রাখায় তাঁদের প্রতি সর্বাত্মক অভিনন্দন ও কৃতজ্ঞতা জানাচ্ছে। বাংলাদেশ সরকার, জাতীয় রাজস্ব বোর্ড (এনবিআর), বাংলাদেশ ইনভেস্টমেন্ট ডিভেলপমেন্ট অথরিটি (বিআইডিএ), রেজিষ্টার অব জয়েন্ট স্টক কোম্পানী'জ এন্ড ফার্মস (আরজেএসসি), বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ অ্যান্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (বিএসইসি), সেন্ট্রাল ডিপোজিটরী বাংলাদেশ লিমিটেড (সিডিবিএল), ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ লিমিটেড (ডিএসই), চিটাগাং স্টক এক্সচেঞ্জ লিমিটেড (সিএসই), কোম্পানির ব্যাংকার, বীমাকারী এবং আর্থিক প্রতিষ্ঠান, বিক্রেতা, প্রেস এবং মিডিয়া এবং অন্যান্য ব্যবসায়িক অংশীদারসহ সকলের নিকট হতে প্রাপ্ত সহযোগিতা, ইতিবাচক সমর্থন ও দিক নির্দেশনার কারণে কোম্পানী বর্তমান অবস্থায় উপনীত হতে পারায় পরিচালনা পর্ষদ সকলের প্রতি কৃতজ্ঞতা প্রকাশ করছে। পর্ষদ প্রতিটি গ্রাহককে তাদের ক্রমাগত সমর্থন এবং কোম্পানির ব্র্যান্ডকে তাদের সবচেয়ে পছন্দের ব্র্যান্ড হিসাবে গ্রহণ করার জন্য ধন্যবাদ জানাচ্ছে।

ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসি এর অপরিহার্য অংশ হওয়ার জন্য আমরা ম্যানেজমেন্ট এবং কর্মকর্তা/কর্মচারীদেরকে আমাদের আন্তরিক শুভেচ্ছা ও অভিনন্দন জানাই। সারা বছর ধরে আপনাদের নিরলস পরিশ্রম, নিষ্ঠা এবং অধ্যাবসায় কোম্পানীকে সাফল্য অর্জনের দিকে পরিচালিত করেছে।

আমরা আপনাদের সংশ্লিষ্ট সকলের অব্যাহত সমর্থন পাওয়ায় গর্বিত এবং ক্রাউন সিমেন্ট পিএলসিকে বাংলাদেশ ব্যবসায়ী সম্প্রদায়ের মধ্যে একটি শীর্ষস্থানীয় প্রতিষ্ঠান হিসাবে আরও এগিয়ে নিয়ে যাওয়ার জন্য আমরা আপনাদের অব্যাহত সমর্থন আশা করছি।

পরিচালনা পর্ষদের পক্ষে



(মোহাম্মদ জাহাঙ্গীর আলম)  
চেয়ারম্যান

তারিখ, ঢাকা  
২৬ অক্টোবর ২০২২